

[לצפייה בדוח הנגיש לחץ כאן](#)



**בירמן BIRMAN**  
SINCE 1932

# בירמן עצים ופרזול בע"מ

## דוח תקופתי לשנת 2025

520040320

מספר חברה:

אזור תעשייה קדמת גליל ת.ד. 102 טבריה 14100

כתובת:

04 – 6768000

טלפון:

04 – 6733464

פקס:

[haim@birman.co.il](mailto:haim@birman.co.il)

דואר אלקטרוני:

[www.birman.co.il](http://www.birman.co.il)

אתר אינטרנט:

מופנית תשומת לב הקורא לכך שהחברה הינה "תאגיד קטן" כהגדרת מונח זה בתקנה 5ג לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים (תיקון), תשע"ד 2014 - ("התיקון"). דירקטוריון החברה החליט לאמץ את ההקלות אשר אושרו לתאגידים קטנים במסגרת התיקון, כמפורט להלן, ככל שהן רלוונטיות ו/או תהיינה רלוונטיות לחברה בעתיד ביחס לדוחות התקופתיים ו/או לדוחות הרבעוניים של החברה, לפי העניין, כדלקמן:

1. ביטול החובה לפרסם דוח על הבקרה הפנימית ודוח רואה החשבון המבקר על הבקרה הפנימית בחברה, כך שהחברה תחויב בצירוף הצהרות מנהלים מצומצמות בלבד.
2. העלאת סף המהותיות בקשר עם צירוף הערכות שווי לדוחות החברה ל- 20% (חלף 10%)
3. העלאת סף הצירוף של דוחות חברות כלולות מהותיות לדוחות ביניים ל- 40% (תוך הותרת סף הצירוף לדוחות כספיים שנתיים על 20%).

בנוסף, אימץ דירקטוריון החברה ביום 23 במאי, 2017 את ההקלה בדבר המעבר למתכונת דיווח חצי שנתי (2017-01-043090).

**א תיאור עסקי החברה**

	<b><u>סעיף</u></b>	
1	1	תיאור כללי של פעילות התאגיד
1	2	מבנה אחזקות החברה
1	3	שינויים מבניים
2	4	תחום פעילות החברה
2	5	השקעות בהון תאגידי ועסקאות במניותיו
3	6	חלוקת דיבידנדים
4-5	7	מידע כספי לגבי תחום פעילות התאגיד
5-8	8	סביבה כלכלית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות התאגיד
9	9	גורמי הצלחה קריטיים
9-11	10	מוצרים תחליפיים/ מתחרים, תאגידיים מתחרים וחסמי כניסה לתחום הפעילות
12-13	11	פילוח הכנסות ורווחיות בתחום הפעילות
13-15	12	לקוחות
15-16	13	שיווק והפצה
16	14	הפרשה לאחריות
16	15	צבר הזמנות
17-18	16	תחרות
18	17	כושר ייצור
18	18	מחקר ופיתוח
18-23	19	חומרי גלם, מוצרים, ספקים ומדיניות מלאי חומרי גלם
23-25	20	הון חוזר, אשראי לקוחות וספקים ושווי מזומנים
25	21	השקעות
25-27	22	מימון
27-28	23	רכוש קבוע
28	24	מיסוי
28	25	הליכים משפטיים
28-29	26	איכות הסביבה
29-30	27	הון אנושי
30-32	28	תגמול לעובדים ועלויות שכר
32-34	29	הסכמים מהותיים
35	30	עסקאות עם בעלי עניין ו/או בעלי שליטה וקרוביהם
35	31	הסכמים עם בנקים
35-38	32	דיון גורמי סיכון
38	33	יעדים אסטרטגיים וצפי התפתחות בשנה הקרובה

**ב דו"ח הדירקטוריון על מצב החברה**

**ג דוחות כספיים לתקופה שהסתיימה ביום 31.12.25**

**ד פרטים נוספים על החברה**

**ה הצהרות מנהלים לפי תקנה 9 ב (ד)**

**שאלון ממשל תאגידי**

## הקדמה

חלק זה בדו"ח התקופתי, עוסק בתיאור עסקי החברה, התפתחותה, עסקיה ותחומי פעילותה כולל גם **מידע צופה פני עתיד**, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. **מידע צופה פני העתיד** הינו מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על מידע הקיים בחברה במועד עריכת דו"ח זה וכולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון למועד פרסום הדו"ח הנ"ל. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות לגמרי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע הניתן בדו"ח. במקרים מסוימים ניתן להבחין בפסקאות הכוללות **מידע צופה פני עתיד** גם על ידי הצגת ביטויים כגון: "החברה סבורה", "החברה מעריכה", "החברה צופה", "בכוונת החברה" וביטויים דומים להם, אך יתכן כי מידע זה עשוי להיות מוצג גם בניסוחים וביטויים שונים בעלי כוונות דומות.

כמו כן, התממשותו של **מידע צופה פני עתיד** תושפע מגורמי סיכון המאפיינים את פעילותה של החברה, כמפורט בדו"ח זה וכן מהתפתחות בסביבה הכללית ומגורמים חיצוניים העשויים להשפיע על פעילות החברה, אשר אינם ניתנים להערכה מראש ואינם בשליטת החברה.

על כן, למרות שהנהלת החברה סבורה כי ציפיותיה, כפי שמוצגות באותו **מידע צופה פני עתיד**, הינן סבירות. קוראי הדו"ח ובכלל משקיעים ובעלי המניות, מוזהרים בזאת כי תוצאותיה של החברה והישגיה בפועל בעתיד, עשויים להיות שונים באופן מהותי מאלו המוצגים **במידע צופה פני עתיד** המובא בדו"ח זה.

## 1. תיאור כללי של פעילות התאגיד

- א. בירמן עצים ופרזול בע"מ ("החברה"), נוסדה כחברה פרטית ביום 9 בינואר 1992. החברה בסמוך לאחר הקמתה, קלטה והמשיכה פעילות קודמת בתחום מסחר בעצים אשר תחילתה בשנת 1932.
- ב. מניות החברה נסחרות בבורסה בתל אביב החל מחודש נובמבר 1993.
- ג. למועד הדוח מחזיקה בעלת השליטה משפחת בירמן כ- 70.35% מהון המניות המונפק של החברה ומזכויות ההצבעה, באמצעות ארבעה יחידים שהם בעלי השליטה. לפרטים אודות בעלי השליטה ראו תקנה 21 א' לחלק ד' לדוח התקופתי.
- ד. החברה עוסקת בעיקר באספקת חומרי גלם ומוצרים שונים לתעשיית העץ והריהוט בארץ כגון: לוחות עץ גלויים, לוחות עץ מצופים, מוצרי פרזול, מוצרי חשמל, משטחים ומוצרים נלווים נוספים המיועדים לאבזור ריהוט ומטבחים ביתיים. בנוסף, לחברה קיימות הכנסות מהשכרת נדל"ן להשקעה, המניבים דמי שכירות בגין מספר מבנים בשטח של כ-10.0 אלפי מ"ר נכון למועד הדוח.
- ה. החברה מנהלת מפעל בעל מספר קווי ייצור המיועדים לציפוי לוחות עץ בציפויים דקורטיביים ומעבדת משטחים, הפעילות המתוארת נערכת באתר החברה הנמצא באזור התעשייה קדמת הגליל (סמוך לצומת גולני).
- ו. החברה מייצגת בישראל מספר מצומצם של חברות בינלאומיות העוסקות בייצור לוחות עץ וייצור של מוצרי פרזול.
- ז. החברה מעסיקה בתקופת הדוח כ- 220 עובדים במספר מחלקות שונות. לפרטים נוספים ראו סעיף 27.
- ח. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 פועלת החברה באמצעות 2 אתרי פעילות שונים כאשר האתרים המרכזיים נמצאים בצפון הארץ ושטחם הבנוי הוא כ-45 אלפי מ"ר. האתר המרכזי של החברה נמצא באזור התעשייה קדמת הגליל במסגרתו נערכות מרבית הפעילויות המהותיות של החברה. בנוסף, החברה מחזיקה ב- 2 נכסים בקריית ביאליק: נכס אחד שהינו בבעלות החברה ונכס נוסף הצמוד לו, אותו שוכרת החברה מבעל השליטה בחברה מר בנימין בירמן. כמו כן, החברה שכרה חנויות המשמשות כאולם תצוגה ומכירה בקניון דן דיזיין<sup>1</sup> בבני ברק והתמחה בעיקר במוצרים המיועדים למטבחים ביתיים, השכירות הסתיימה בחודש נובמבר, 2025.

## 2. מבנה אחזקות החברה ליום 31.12.2025

אין לחברה אחזקות בחברות אחרות.

## 3. שינויים מבניים

לא נעשו שינויים מבניים בחברה בשנים 2023-2025.

<sup>1</sup> ראו סעיף 23 להלן בנושא זכויות החברה באתר המרכזי ולעניין הנכס בבעלות החברה בקריית ביאליק; לעניין הסכם שכירות הנכס מבעל השליטה בקריית ביאליק ראו סעיף 29 להלן ובאור 28 ד' לדוחות הכספיים; ראו סעיף 29 לעניין הסכמי שכירות של החברה ביחס ליתר הנכסים.

#### 4. תחום פעילות החברה

לחברה תחום פעילות אחד המדווח כמגזר עסקי בדוחותיה הכספיים של החברה, והוא ייבוא, ייצור ושיווק מוצרים המיועדים בעיקר לתעשיית הריהוט והעיצוב. במסגרת פעילות זו מייבאת החברה מגוון מוצרים שונים הכוללים לוחות עץ מסוגים שונים, אביזרי פרזול, מוצרי חשמל למטבחים ביתיים ומשטחים מיצרנים וספקים בחו"ל, ומשווקת אותם ללקוחות בישראל ובשטחי הרשות הפלשתינאית.

במסגרת פעילותה מייבאת החברה בעיקר לוחות עץ מעובדים למידות חיצוניות מקובלות (אורך-רוחב-עובי) כשמרביתם חשופים (חזיתות גליויות), בנוסף, החברה מייבאת לוחות עץ מצופים בציפוי דקורטיבי שהודבק על גבי חזית הלוח, ציפויים אלו נבחרים בגווי צבע וגימור שונים. לוחות העץ העיקריים אותם משווקת החברה הם מסוג: סיבית, מ.ד.פ (MDF) ולבידים (דיקטים).

החברה מצפה את לוחות העץ הגלויים בהתאם להזמנות מלקוחות באמצעות הדבקת ציפויים דקורטיביים מסוגים שונים כגון: מלמין, נייר, פורמייקה ופורניר. ציפוי הלוחות נערך במפעל החברה הנמצא באתר המרכזי ובו פועלים מספר קווי ייצור לשם כך.

מרבית הייצור שנערך בידי החברה נשלח מידית ללקוחות, לאור העובדה כי הליך הציפוי הינו מהיר מאוד, לרוב החברה אינה נוהגת לייצר מוצרים למטרות מלאי בהיקף משמעותי. דרישת הלקוחות לאספקה מהירה של לוחות מצופים שאינם בעלי מאפיינים סטנדרטיים גורמת לכך כי מקור האספקה מיוצר על פי רוב במפעל החברה. לפיכך, בדרך כלל לא קיימת אפשרות מעשית לספק לוחות אלו מיצרנים בחו"ל.

החברה מייבאת ומשווקת, בדרך כלל לאותם לקוחות, מוצרי פרזול מקצועי (צירים, מחברים, מגירות, מסילות וכו') ומוצרים נלווים שונים שהם אביזרים הנעשה בהם שימוש בתהליך ייצור והרכבה של הרהיט ו/או כחלק מעיצובו. יחד עם זאת מייבאת החברה ומשווקת מכשירי חשמל למטבח הביתי ומעבדת משטחי פורצלן. שיווק מוצרי החשמל והמשטחים מיועד בעיקר ללקוחות פרטיים (מזדמנים) אשר רוכשים באופן ישיר מחנות החברה ו/או אצל חברות המתמחות בייצור מטבחים שהינם לקוחות קבועים של החברה. יצרני המטבחים נוהגים לרכוש סל מוצרים אשר מורכב לעיתים ממגוון מוצרי החברה: לוחות עץ גלויים, לוחות מצופים, משטחים ו/או מוצרי פרזול ומוצרי חשמל. שיווק מוצרי החשמל והמשטחים נועד להרחיב את בסיס ההכנסות של החברה ולתת מענה רחב ללקוחות המתמחים בייצור מטבחים. שיווק מגוון של מוצרים מחזק את מיצוב החברה בענף ומאפשר להציע ללקוח סל מוצרים ומענה כולל.

#### 5. השקעות בהון תאגידי ועסקאות במניותיו

למעט כמפורט להלן, למיטב ידיעת החברה במהלך השנים 2023-2026 (עד למועד הדוח) לא נעשו השקעות בהון החברה.

## 6. חלוקת דיבידנדים

א. להלן הפרטים אודות דיבידנדים שחילקה החברה במזומן מתוך רווחים הראויים לחלוקה לבעלי המניות במהלך השנים 2023-2025:

סכום דיבידנד (באלפי ש"ח)	שיעור הדיבידנד	יום התשלום
6,000	54.55%	24/04/2025
2,500	22.72%	29/09/2025
8,500	77.27%	סה"כ בשנת 2025
2,000	18.18%	25/09/2024
2,000	18.18%	סה"כ בשנת 2024
5,000	45.46%	10/05/2023
5,000	45.46%	סה"כ בשנת 2023

לא נקבעה מדיניות חלוקת דיבידנד בחברה, אולם דירקטוריון החברה בוחן מעת לעת לאור רווחי החברה, התחייבותה, מצב תזרימי המזומנים ומסגרות האשראי הפנויות מבנקים את אפשרות החברה לערוך חלוקת דיבידנד וזאת מבלי לפגוע בפעילות ואיתנות החברה.

לחברה אין התחייבות כלפי הבנקים ו/או גורמים נוספים בקשר לשמירה על אמות מידה פיננסיות (covenants) ולפיכך לחברה אין מגבלות חוזיות ו/או מחייבות כלפי גורם כל שהוא שעשויות להשפיע על האפשרויות לחלק דיבידנד, בכפוף להוראות חוק החברות.

ב. להלן יתרת הרווחים הניתנים לחלוקה נכון ליום (אלפי ש"ח):

31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	
43,588	49,341	46,688	יתרת רווחים לחלוקה

## 7. מידע כספי לגבי תחום פעילות התאגיד

א. להלן נתונים נבחרים מתוך הדוחות הכספיים השנתיים של החברה לשנים 2023 ועד 2025 (באלפי ש"ח):

2023	2024	2025	סעיף / תקופה
367,429	353,866	383,039	סה"כ הכנסות
70,145	67,835	71,475	הוצאות קבועות *
285,940	262,131	287,861	הוצאות משתנות **
356,085	329,966	359,336	סה"כ הוצאות
11,900	24,281	24,056	רווח תפעולי
409,521	397,123	387,121	סך נכסי המאזן
(312,742)	(294,591)	(287,242)	סך התחייבויות
(96,779)	(102,532)	(99,879)	סך ההון העצמי

\* כולל בעיקר הוצאות בגין שכר הנהלה ומכירה ואחזקת מחסנים ואחזקת רכב.  
\*\* כולל בעיקר הוצאות בגין צריכת סחורות, חומרים ושכר עבודה של עובדי ייצור.

ב. להלן פרוט הכנסות החברה ושיעורי הרווח הגולמי ממכירת מוצרים ומהשקעת נדל"ן להשקעה (באלפי ש"ח וב-% ממחזור הכנסות):

2023	2024	2025	סעיף / תקופה
364,842	351,263	380,420	הכנסות ממכירות מוצרים
2,587	2,603	2,619	הכנסות מדמי שכירות נדל"ן להשקעה
26.1%	29.5%	28.8%	אחוז רווח גולמי – ממכירת מוצרים
89.1%	87.2%	82.6%	אחוז רווח גולמי – מנדל"ן להשקעה

ג. שינויים בהיקף הפעילות בתחום הפעילות וברווחיות:

בשנת 2025 הכנסות מלוחות עץ גדלו בשיעור של כ- 6.7% ביחס לשנת 2024 והכנסות של מוצרי הפרזול, החשמל והמשטחים עלו בשיעור של כ- 16.6% ביחס לשנת 2024. העלייה בהכנסות של מוצרי החברה (עץ ופרזול) נבעה בעיקר מגידול בכמויות הנמכרות של המוצרים בין היתר בשל התמתנות השפעות אירועי מלחמת חרבות ברזל שגרמו לירידה במכירות בשנת 2024. לפרטים נוספים אודות הסיבות לשינויים שחלו בהיקף המכירות וברווחיות בתקופות האמורות ראו סעיף 2 בדו"ח הדירקטוריון.

ד. להלן פרטים על הרווח התפעולי והרווח הגולמי של החברה בשנים 2023-2025 (באלפי ש"ח ובאחוזים ממחזור ההכנסות של החברה):

2023	2024	2025		
11,900	24,281	24,056	באלפי ש"ח	רווח תפעולי
3.2%	6.9%	6.3%	ב- %	
97,425	105,972	111,632	באלפי ש"ח	רווח גולמי
26.5%	29.9%	29.1%	ב- %	

לא חל שינוי מהותי בשנת הדיווח בכל הנוגע לתמהיל המוצרים, לקוחות, שיטות ייצור ורגולציה. חל קיטון ברווח התפעולי הנובע בעיקר ממוצרי העץ, יחד עם זאת הייתה עליה בשנת 2025 ביחס לשנת 2024 בשיעור הרווח הגולמי ממכירת מוצרי פרזול, חשמל ומשטחים בשל עליה בביקוש למוצרים והתמתנות השפעות מלחמת חרבות ברזל. לפרטים אודות השינויים שחלו ברווח התפעולי וברווח הגולמי של החברה בתקופות האמורות לעיל, ראו סעיף 2 לדוח הדירקטוריון.

## 8. סביבה כלכלית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה

### 8.1 כללי

פעילות החברה בתחום מוצרי העץ, הפרזול, מוצרי החשמל והמשטחים נערכת בעיקר בישראל והרכש נערך ממספר מדינות ויבשות. הגורמים המפורטים להלן עשויים להשפיע בהווה ובעתיד על החברה ולגרום לשיפור או לשחיקה בתוצאותיה העסקיות של החברה.

מידת ההשפעה תלויה, בין היתר, בעוצמת האירועים, היקפם, משך התרחשותם וביכולת החברה להתמודד עמם.

להלן פירוט של מגמות, אירועים והתפתחויות בסביבה המקרו כלכלית של החברה אשר השפיעו או עשויים להשפיע על תוצאות הפעילות של החברה בתחום פעילותה. לפירוט אודות הסיכון הענפי בתחום הפעילות של החברה ראה בסעיף 32 ב'.

### 8.2 המצב הגלובלי

במהלך השנים האחרונות פקדו את העולם משברים שלחלקם יש השפעה גלובלית. במהלך שנת 2022 החלו התפתחויות מאקרו כלכליות ברחבי העולם אשר הובילו לעלייה חדה בשיעורי הריבית והאינפלציה בארץ ובעולם ביחס לשנים קודמות, אך במהלך שנת 2025 חלה התמתנות בשיעורי הריבית במדינות המערב.

## **השפעת השינויים בשיעורי הריבית**

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 כ- 86% מסך ההתחייבויות הפיננסיות של החברה הינן בריבית משתנה והיתר בריבית קבועה. החברה מעריכה כי שינוי בשיעור של 1% בריבית המשתנה, ביחס לשיעורי הריבית נכון ל-31 לדצמבר, 2025 ישפיע על הוצאות המימון בסך של כ- 2.0 מיליון ש"ח בשנה.

## **שינויים בשערי החליפין**

החברה חשופה לתנודות במטבעות דולר ארה"ב ואירו ביחס לשקל בשל תשלומים הנערכים לספקי החברה. לפרטים נוספים בדבר החשיפה של החברה לשינויים בשערי המטבעות הללו ביחס לשקל ראה סעיף 3 לדוח הדירקטוריון לשנת 2025 וביאור 16 ג' (1) א', 16 ג' ו-16 ה' לדוח הכספי לשנת 2025.

## **8.3 שינויים במחירי חומרי גלם ומוצרים**

חומרי הגלם והלוחות העיקריים בהם עושה החברה שימוש הינם סיבית, מ.ד.פ, לבידים ומוצרי פרזול שונים. התנודות במיוחד בלוחות העץ העקרים אינן אחידות ועשויות להיות מנוגדות. כל חומרי הגלם והמוצרים שהחברה עושה בהם שימוש מיובאים ממזרח אסיה, אירופה, דרום אמריקה וארה"ב למחירי ההובלה הימית יש השפעה משמעותית על עלויות מוצרי החברה.

## **8.4 שיבושים בשרשרת ההספקה ושינויים במחירי ההובלה**

כל חומרי הגלם והמוצרים של החברה נרכשים ומשונעים לישראל באמצעות הובלה ימית. סגרים ארוכים בנמלים בישראל ומחסור גלובלי במכולות ו/או צמצום ניכר בזמינות קווי תובלה ימיים אשר עלולים להיגרם עקב הצורך בהארכת ימי הפלגה עלולים להשפיע באופן משמעותי על היקף המלאי ורמות מחירי התובלה הימית אשר ישפיעו על פעילות ורווחיות החברה. בשנים האחרונות חלים שינויים פוליטיים בעיקר בעולם המערבי. התפתחות מלחמת סחר ושינויים במבנה המכסים בין מדינות אשר החברה רוכשת מהם חומרי גלם ומוצרים סופיים עלולה להשפיע על פעילות ורווחיות החברה.

## **8.5 המצב הביטחוני במדינת ישראל**

ביום 7 באוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" ("המלחמה") בעקבות מתקפת טרור חסרת תקדים מרצועות עזה על מדינת ישראל, ובהמשך התפתחה זירת לחימה בגבול הצפון עם ארגון הטרור חיזבאללה כאשר הלחימה הגיעה לשיאה בחודש יוני 2025 במצע "עם כלביא" בו תקפה ישראל את אירן שהגיבה מנגד במתקפת טילים על ישראל.

השפעת המלחמה על המשק המקומי הייתה ניכרת ובין היתר נערך גיוס מילואים נרחב, פינוי תושבים מבתיהם בגבול הצפוני ובעוטף עזה והתקיימו הגבלות תנועה באזורים מסוימים, סגירת המרחב האווירי של ישראל ובהתאם להאטה וירידה בפעילות העסקית במשק. ברבעון השני של שנת 2025, במהלך מבצע "עם כלביא", הייתה ירידה בהכנסות וברווחיות של החברה ובנוסף חלו בנמלי הים שיבושים רבים וכתוצאה מכך מכולות שאחסנו סחורות של החברה שהו זמן רב בנמלים מעבר למקובל וכתוצאה מכך נגרמו לחברה הוצאות משמעותיות ובלתי צפויות. שערי המטבעות ביחס לשקל היו באותה עת בתנודות חריפות במיוחד ובעקבות כך נגרמו לחברה הוצאות מימון.

בחודש נובמבר 2024 נכנס לתוקפו הסכם הפסקת האש בין ישראל ללבנון ובחודש אוקטובר 2025 נחתם הסכם בין ארגון הארור חמס למדינת ישראל.

לאחר תאריך הדוח, ביום 28 בפברואר 2026 נפתח מבצע "שאגת הארי", במסגרתו תקפו ישראל וארצות הברית מטרות נרחבות באירן, תקיפה אשר נענתה במתקפת נגד נרחבת של טילים מצד אירן וארגון הטרור חיזבאללה לשטח מדינת ישראל, שהובילה למגבלות על העורף לרבות סגירה זמנית של עסקים, סגירת מוסדות לימוד וגנים, סגירת המרחב האווירי וגיוס אנשי מילואים. במשך מספר ימים מיד עם פרוץ המבצע חלה ירידה משמעותית בפעילות במשק ובחברה בפרט אולם נכון למועד פרסום הדוח, פעילות החברה חזרה לתפקוד כמעט מלא. בשלב זה, נוכח אי הוודאות הביטחונית והשפעתה על המשק המקומי, אין ביכולתה של החברה להעריך את היקף ההשפעה האפשרית של המבצע על פעילות החברה ותוצאותיה.

הימשכות המלחמה לאורך זמן עשויה לגרום השלכות נרחבות על תחומים שונים בישראל, ובכלל זה להוביל להשפעה על ההכנסות והרווחיות, להשבתה פוטנציאלית של מפעלים, לקשיים בזמינות כח אדם, חומרי גלם ומלאים, לקשיי כושר ייצור וניצולת בפועל, לקשיים בשרשרת האספקה ושינויים במבנה העלויות כפועל יוצא של תנודות פוטנציאליות במחירי ההובלה, הסחורות ושערי החליפין של מטבעות החוץ.

נכון למועד דוח זה, פעילות החברה נמשכת ללא קשיים מהותיים. עם זאת, נוכח אי הוודאות הקיימת באשר לתקופת הימשכותה של המלחמה כאמור, עוצמתה, היקפה וטיב השלכותיה, לעת זאת החברה אינה יכולה לצפות את מלוא או חלקן של השפעות והשלכות המלחמה כאמור על פעילותה ותוצאותיה העסקיות של החברה. ככל שתחול החרפה במצב הביטחוני ו/או מלחמה בצפון, תיתכן לכך השפעה שלילית משמעותית על פעילותה ותוצאותיה של החברה הכוללת אפשרות של הפסקות ייצור ואי יכולת לקלוט סחורה המגיעה לנמלי הים בישראל.

## **8.6 מלחמת סחר**

בסמוך לבחירות לנשיאות ארה"ב השוק האמריקאי החל להראות סימנים על התפתחות מלחמת סחר, בעיקר בין ארה"ב לסין. במהלך ינואר 2025 מונה מר דונלד טראמפ לנשיא ארה"ב. עם כניסתו לתפקיד מר טראמפ חתם על מספר רב של צווים נשיאותיים ובין השאר על הטלת מכסי יבוא על שורה ארוכה של מוצרים והטיל מכסים על יבוא מקנדה, מקסיקו, סין והאיחוד האירופי, במטרה להגן על התעשייה האמריקאית.

בעקבות צעדיו של נשיא ארה"ב החלה מלחמת סחר גלובלית ושותפות הסחר העיקריות של ארה"ב מאיימות להגיב בהטלת מכסי נגד על מוצרים אמריקאים, ארועים אלו הגדילו את המתיחות הכלכלית וערערו את מערכת היחסים בין המדינות. מרבית המדינות ובמיוחד אירופה הגיעו להבנות עם ארה"ב על גובה המכסים שיוטלו עליהם, אך מסתמן כי נשיא ארה"ב מעת לעת מכריז על שינויים בגובה המכסים והמדיניות של ארה"ב טרם הגיעה ליציבות. למלחמת סחר כאמור צפויה להיות השפעה על החברה, בעיקר דרך גידול בעלויות ייבוא, אי יציבות בביקושים, אשר עלול להתבטא, בעלייה בשיעור האינפלציה, בשינוי חד בשערי החליפין והאבטלה.

## **8.7 מגבלות חקיקה ותקינה**

פעילות החברה כפופה לדין הכללי בעניין יבוא מוצרים, מכס ו/או היטלי היצף ודיני עבודה, רישוי מבנים ורישוי עסקים יבוא של לוחות עץ ומוצרי חשמל למטבחים כרוך לרוב בעמידה בדרישות התקן הישראלי. חלק מהמוצרים הנמכרים בידי החברה הם בעלי מספרי תקן מוגדרים בהוראות ועמידתם בדרישות התקן נבדקת בידי מכון התקנים באופן שוטף. לחברה קיים רישיון לניהול עסק ביחס למבנה בקריית ביאליק, למבנה באזור התעשייה גליל תחתון ולחנות החברה (הסכם השכירות הסתיים בחודש 11/25). רישיון העסק ניתן עד שנת 2022 לחברה לצמיתות, אולם בשל שינוי חקיקה (צו רישוי עסקים

(תיקון) התשע"ט-2018) שנכנס לתוקף ב-01.01.2019 הרישוי מוגבל עד למספר שנים עתידי<sup>2</sup>. הרישוי כפוף לבדיקות שנתיות ודרישות הנוגעות לביצוע שינויים והתאמות של מערכות כיבוי האש הנערכות ע"י הרשויות השונות בעיקר בידי איגוד ערים (כיבוי אש). החברה פועלת בהתאם ומבצעת מעת לעת שיפור במערכות המיגון כנגד אש.

### **8.8 התפתחויות בשווקים ו/או מאפייני לקוחות**

החברה פועלת בשוק המקומי בישראל ובשטחי הרשות הפלסטינית, המכירות ללקוחות נערכות במטבע השקל בלבד. פעילות החברה בתחום רכש המוצרים וחומרי הגלם נערכת אך ורק בשווקים הגלובאליים במטבעות דולר ארה"ב ואירו. סך המכירות ללקוחות הפועלים בשטחי הרשות ועזה בשנת 2025 לא עלו על כ- 14% מסך מכירות החברה. בהתאם לנתונים שבידי החברה, התנהגות השווקים השונים (השוק הישראלי והשוק הפלסטיני) אינה שונה מהותית, ולפיכך ההתייחסות שלהן נוגעת הן לשוק הישראלי והן לשוק הפלסטיני כאחד. לאחר פרוץ מלחמת חרבות ברזל הפעילות בשוק המקומי וברשות הפלסטינית נמשכת כסדרה ובכפוף לשינויים במצב הבטחוני.

בשנים האחרונות חל גידול בדרישות השוק המקומי למוצרים ברמת גימור ואיכות גבוהים מבעבר וזאת בהתאמה לעלייה שחלה ברמת החיים בישראל ובשל התפתחויות בתחום העיצוב והנדל"ן המקומי. החברה לרוב אינה משווקת ישירות לקבלני בניין ו/או ליזמים מענף הנדל"ן, אולם קיימת השפעה מסוימת בין היקף הפעילות בענף הנדל"ן בשוק המקומי לבין היקף הקניות הנוספות של מטבחים, ריהוט לבית ולמשרד והשינוי בו משפיע באופן עקיף על היקף צריכת חומרי גלם והמוצרים של החברה. בשנים האחרונות מייבאים רהיטים ממדינות בהם היצור זול יחסית כגון סין ומזרח אירופה, אלו מקטינים את היקפי הייצור בשוק המקומי. על כן קיימות מגמות שונות המשפיעות על היקף צריכת המוצרים של החברה.

### **8.9 שינויים טכנולוגיים המשפיעים על תחום הפעילות**

שינויים טכנולוגיים המתפתחים בשווקים הבינלאומיים עוסקים בעיקר בחומרי ציפוי ואיכות הגימור של לוחות העץ ובשיפור מכונות המייצרות לוחות עץ שונים. במהלך השנים 2022-2023 השקיעה החברה במכשך חדש בסכום של כ- 3,200 אלפי ש"ח בקו ייצור לציפוי לוחות בפורמיקה. המכשך מאפשר לחברה לייצר לוחות מצופים בטכנולוגיה עדכנית המשפרת את פריון העבודה ואיכות המוצר. במוצרי הפרזול נערכים שיפורים טכניים ועיצוביים אחת למספר שנים בודדות על ידי יצרני המוצרים המובילים בעולם, בעיקר בכל הנוגע לקבוצת המוצרים מסוג מגירות וקלפות. יחד עם זאת מפותחים מעת לעת מוצרים נלווים נוספים ונערכים שיפורים במוצרים קיימים. מוצרי חשמל עוברים אחת לתקופה שיפורים ועדכונים טכניים ושינויי עיצוב.

<sup>2</sup> רישיון העסק באתר המרכזי של החברה יפקע בתום שנת 2028.

## 9. גורמי הצלחה קריטיים

גורמי הצלחה קריטיים הנדרשים בענף בו פועלת החברה הינם:

- יכולת לשווק ללקוחות מגוון מוצרים רחב באופן שהלקוח מעדיף לפנות לספק עיקרי.
- שרות יעיל ויכולת אספקה מהירה ללקוח.
- שיווק מוצרים בתמחור הוגן ותחרותי לאורך זמן.
- ניהול עצמאי של אתר לוגיסטי הכולל שטחי אחסון גדולים ומערך הפצה עצמאי.
- קשרי מסחר שוטפים עם מגוון רחב של ספקים בינלאומיים המייצרים מוצרים בהתאמה לשוק הישראלי ודרישות האיכות המקובלות בו.
- ייצוג של יצרנים בינלאומיים מובילים בתחומם ע"י קבלת זיכיון וייצוג בישראל.
- מוניטין ואמינות.
- ניהול, בקרה ופיקוח על תזרים המזומנים בדגש על גבייה מלקוחות.
- קיומם של מקורות אשראי פיננסיים בהיקפים גדולים בשילוב עם הון עצמי משמעותי ויכולת לקבל מחירי אשראי תחרותיים.

## 10. מוצרים תחליפיים/ מתחרים, תאגידים מתחרים וחסמי כניסה לתחום הפעילות

המוצרים הנמכרים בידי החברה משמשים לרוב לייצור ואבזור של ריהוט העשוי מעץ ו/או מתכת. ייצור רהיטים יכול להיעשות באמצעות חומרי גלם נוספים כגון: מתכת, זכוכית ופלסטיק, ובהם החברה אינה עוסקת. מאידך, קיימים חומרי גלם המשווקים בידי החברה המהווים את אבני היסוד העיקריים לייצור ריהוט. מרבית הלקוחות מעדיפים מוצרים מוכרים בשל העדפת עיצוב מסוים, שמרנות ונאמנות למוצר, לפיכך המעבר למוצרים ו/או חומרי גלם תחליפיים בשלב זה עדיין אינו מהותי.

### חסמי כניסה לתחום הפעילות

להערכת הנהלת החברה, חסמי הכניסה העיקריים בתחום הפעילות הם:

- הכרות וקשרי מסחר עם יצרנים- ייצוג בזיכיון ו/או הכרות עם ספקים (יצרנים) בינלאומיים מובילים.
  - מומחיות בהפעלת מערך לוגיסטי-יכולת הפצה ואספקה למאות נקודות בכל יום באופן עצמאי של מוצרים בארץ ובשטחי הרשות.
  - נגישות לאשראי פיננסי- קבלת אשראי בתנאים מסחריים תחרותיים המשמש, בין היתר, לצרכי הון חוזר ולהשקעות ברכוש קבוע (במכונות ייצור, כלי רכב ומבנים) בהיקף של מאות מיליוני ש"ח.
  - מומחיות בייצור -יכולת לנהל ולתחזק מערך של קווי ייצור המספקים אלפי מוצרים שונים בכל יום למאות לקוחות.
- החברה פועלת בענף עשרות שנים ומקיימת קשרי מסחר ענפים במשך אותן תקופות עם ספקים ולקוחות רבים. ניסיון זה מעניק לה יתרון יחסי לעומת גורמים אשר לראשונה יכנסו לפעילות מתחרה ללא רקע וניסיון מתאימים.

### **מוצרים עיקריים בתחום הפעילות**

המוצרים המשווקים בידי החברה נחלקים למספר סוגים עיקריים כמפורט להלן:

- לוחות עץ- לוחות מעובדים (לאחר ציפוי החזית) ו/או לוחות גלויים (הלוחות נקראים – "פלטות" Panel Bord) /** אלו מסווגים בעיקר על פי הקטגוריות הבאות: סיבית, מ.ד.פ, לבידים (דיקטים) מזונית ו-OSB. לוחות עץ שאינם עוברים תהליך של ציפוי ייקראו להלן "לוחות גלויים", ולוחות כאמור שעוברים תהליך של ציפוי ייקראו להלן "לוחות מצופים".
 

לוחות העץ המשווקים בידי החברה הם לרוב בעלי צורה חיצונית מלבנית ומיוצרים ע"י ספקים שונים ברחבי העולם במספר מידות מקובלות של אורך, רוחב ועובי.

להלן פרטים אודות המאפיינים של משפחות מוצרי העץ:

מספחה	תיאור מאפיינים
<b>מ.ד.פ</b>	לוח עץ המיוצר מסיבי נסורת עץ המיובשים בתנור, בתוספת דבק הנדחסים בלחץ גבוה.
<b>לבידים</b>	לוח עץ עשוי שכבות של קילופי עץ ("פורניר") המודבקים זהו לזה ("סנדויץ").
<b>סיבית</b>	הרכב לוח הסיבית מיוצר משבבי עץ שנגרסו בשילוב דבקים שונים הנכבשים בלחץ גבוה.
<b>מזוניט</b>	לוח עץ בדחיסות גבוהה המורכב מסיבי נסורת מעורבבים בדבק, משמש כגב לארונות/תחתית מגירות.
<b>פורניר</b>	קילוף דק של עץ טבעי שעבר מיון המשמש לציפוי לוחות עץ.
<b>פורמייקה</b>	לוח דקורטיבי המורכב ממספר שכבות נייר ייעודי ודבק, משמש לציפוי לוחות עץ.
<b>נייר מלמין</b>	גיליונות נייר דקורטיבי בגוונים שונים המוספגים בשרפים ומשמשים לציפוי לוחות מ.ד.פ וסיבית.
<b>עץ טבעי</b>	לוחות מעץ טבעי שעברו ניסור למידה גולמית.

- **חומרי גלם לציפוי לוחות עץ**- המוצרים המשמשים לציפוי הלוחות, נועדו לשדרג את חזית הלוח הגלוי באמצעות עיצוב דקורטיבי צבעוני, בדרך כלל משמשים כעיצוב גמר ותחליף לצביעת הלוח ו/או למריחת לכה. להלן פרטים על סוגי הציפויים העיקריים המתבצעים במפעל החברה:

סוג הציפוי	הרכב הציפוי	נדרש עיבוד לפני השימוש	עמידות לשחיקה	ניתן לצביעה	מחיר
פורניר	עץ טבעי <sup>3</sup>	כן	בינונית	כן	גבוה
פורמיקה	נייר וחומרים כימיים	לא	גבוהה	לא	בינוני-גבוה
מלמין	נייר וחומרים כימיים	לא	נמוכה	לא	נמוך
נייר	נייר דק וחומרים כימיים	לא	נמוכה	לא	נמוך

- **"עץ גושני" ומוצרים שונים**- "עץ גושני" הינו 100% עץ טבעי שטרם נערך בו עיבוד למעט ניסור למידה מקובלת ו/או ליטוש פני השטח. "מוצרים שונים" – הינם מוצרים נלווים לתעשיית העץ שאינם אחד מהמוצרים דלעיל ובשל היקף המכירות הנמוך בכל אחד מהם מהווים ביחד "מוצר".

- **מוצרי פרזול, מוצרי חשמל למטבחים ומוצרים נלווים**- אלו מוצרים שתפקידם לשפר את עיצוב המוצר, לאבזר ו/או לסייע בחיבור חלקי ריהוט שונים, כמפורט להלן: צירים, מסילות, מחברים, מגירות, ברגים, אביזרי ניקל דקורטיביים למטבחים, משטחי פורצלן, קולטי אדים, תנורי אפייה, כיריים, מקררים, מיקרו גלים, מכונות קפה ומדיחי כלים, להלן – "מוצרי פרזול, מוצרי חשמל ונלווים". המוצרים הנ"ל מיובאים בדרך כלל בידי החברה באופן ישיר מהיצרנים בחו"ל ולרוב מבלי שהחברה ביצעה שינוי כלשהו במוצר למעט: אחסון, אריזה, מסירה ללקוח ולעיתים התקנה והדרכה. החברה משווקת, מעבדת ומתקינה משטחי פורצלן למידה סופית בהתאם לדרישות הלקוח ולפי עיצוב שנקבע מראש בידי אדריכל ו/או מעצב פנים.

בשנים 2023-2025 לא היה מוצר מסוים בחברה אשר היקף המכירות בגינו עלה מעבר לשיעור של כ- 3.0% ממחזור המכירות של החברה.

<sup>3</sup> עץ טבעי מסוגים שונים: בוק, דובדבן, מיפל, מהגוני, אלון, אורן, פורניר משוחזר וכו'.

## 11. פילוח הכנסות ורווחיות בתחום הפעילות

להלן פרטים הנוגעים לפילוח הכנסות החברה ממכירות מוצרים, בהתאם לקבוצות העיקריות (באלפי ש"ח ובאחוז מהכנסות החברה ממוצרים):

2023		2024		2025		קבוצה עיקרית
18%	66,030	19%	65,779	18%	67,888	לוחות גלויים ועץ טבעי
21%	77,822	23%	81,546	24%	92,836	לוחות מצופים מייבוא
40%	145,767	40%	139,228	38%	144,619	לוחות מצופים מייצור
3%	8,593	2%	7,611	2%	8,509	שונות
18%	66,630	16%	57,099	18%	66,568	פרזול חשמל ומשטחים
<b>100%</b>	<b>364,842</b>	<b>100%</b>	<b>351,263</b>	<b>100%</b>	<b>380,420</b>	סה"כ

היקף מכירות מוצרי החשמל היה כ- 5.0% מסך מכירות המוצרים של החברה בכל אחת מהשנים 2023-2025.

להלן התפלגות מכירות החברה על פני החציונים:

סה"כ	חציון 2	חציון 1	שנה
100%	52%	48%	2025
100%	54%	46%	2024
100%	45%	55%	2023

מכירות של מוצרי החברה אינן תלויות בעונתיות, אולם בתקופות הסמוכות לחגים עשויה להיות עלייה מסוימת בהיקף הפעילות. נתוני ההתפלגות בשנים 2024-2025 הושפעו בחציון הראשון של השנה

<sup>4</sup> נתוני ההתפלגות מוצגים בטבלה במעוגל.

בעיקר כתוצאה מהשפעת מלחמת חרבות ברזל ומבצע "עם כלביא" שהקטינו את הפעילות במשק בכלל ובפרט של החברה.

רווח גולמי:

להלן פרטים הנוגעים לרווח הגולמי ושיעור הרווח הגולמי (באלפי ש"ח ובאחוזים ממחזור ההכנסות ממוצרים) הנובע מכל אחד מקבוצות המוצרים של החברה בשנים 2023-2025 כמפורט להלן:

2023		2024		2025		קבוצת מוצר
22.6%	67,344	27.8%	81,799	26.3%	82,579	לוחות עץ
41.7%	27,777	38.4%	21,903	40.4%	26,889	פרזול, חשמל ומשטחי עבודה
<b>26.1%</b>	<b>95,121</b>	<b>29.5%</b>	<b>103,702</b>	<b>28.8%</b>	<b>109,468</b>	סה"כ

השינוי בשיעור הרווח הגולמי מושפע בין היתר: מעוצמת התחרות הקיימת באותה תקופה בשוק, משינויים בשערי המטבעות (בעיקר אירו ודולר ארה"ב) ביחס לשקל, ממדיניות התמחור של לוחות עץ המוחזקים בידי כלל הגורמים בישראל. מחירי הרכש של לוחות העץ נתונים לתנודות לעיתים תכופות יחסית בהשוואה למוצרי הפרזול ובהתאם לכך עשויים להגרם שינויים ברווחיות של החברה. תהליך ניהול הרכש של לוחות העץ רגיש לשינויים בתעריפי ההובלה הימית מאחר ולוחות העץ בעלי נפח ומשקל משמעותיים כאשר עלויות ההובלה הימית, במיוחד ממדינות רחוקות, עשויות להשפיע משמעותית על העלות הסופית של המוצר המיובא.

החברה אינה נוהגת לבחון את פילוח הרווח הגולמי שלה ביחס למקורות הרכש כגון: ספקים ו/או מדינות המקור. כמו כן, אין שונות מהותית ברווח הגולמי הנובע משיווק מוצרי פרזול ומוצרי חשמל. על אף שהרווח הגולמי ממכירת מוצרי פרזול וחשמל לרוב גבוה מהרווח הגולמי ממכירת מוצרי עץ, בשיעורי הרווח התפעולי אין הבדל מהותי הואיל ושיווק מוצרי פרזול ובמיוחד מוצרי חשמל כרוך בהוצאות מכירה, שרות ושיווק גבוהות יחסית.

## 12. לקוחות

לקוחות החברה מסווגים ל-4 קבוצות עיקריות:

- א. **סוחרים בחומרי גלם ומוצרים** - לקוחות המתמחים במסחר של חומרי גלם ומוצרים המשווקים את מוצריהם ליצרני ריהוט בעלי היקף פעילות קטן עד בינוני.
- ב. **יצרני ריהוט כללי** - לקוחות שעוסקים בייצור ריהוט לסוגיו לרבות יצרנים בהיקפים בינוניים עד גדולים.

ג. יצרני מטבחים מובילים בישראל – לקוחות המתמחים בייצור מטבחים, חלקם בעלי סניפים ואולמות תצוגה בפריסה ארצית.

ד. לקוחות מזדמנים ואחרים – לקוחות שונים לרוב פרטיים.

לקוחות החברה פועלים בישראל ובשטחי הרשות הפלסטינית. לעיתים רחוקות נערכות מכירות לייצוא למספר לקוחות שאינם קבועים, בשנת 2025 לא התבצעו מכירות לייצוא. להלן מובאים נתונים על סוגי הלקוחות והתפלגות המכירות<sup>5</sup> שלהם כמפורט בטבלה:

2023	2024	2025	סוג הלקוח
30%	30%	30%	סוחרים
60%	60%	59%	יצרני ריהוט
6%	6%	8%	יצרני מטבח
4%	4%	3%	לקוח מזדמן

אין הבדל משמעותי ברווחיות הנובעת לחברה ביחס לסוג הלקוח כמפורט בטבלה לעיל והחברה אינה נוהגת במדיניות שיווק ותמחור המיועדת למקד את פעילותה בקרב לקוחות מסוג מסוים. בענף בו פועלת החברה בדרך כלל לא נהוג לערוך הסכמי אספקה והתקשרות לטווחי זמן ארוכים שבין הלקוח לספק. יחד עם זאת, החברה מעדיפה להתקשר ככל שניתן עם חלק מהלקוחות ע"י קבלת התחייבות מהם לרכישה בהיקפים משמעותיים יחסית, כאשר תוקפם בדרך כלל אינו עולה על מספר חודשים בודדים, התקשרות זו מוסדרת בין הצדדים באמצעות הפקת "חשבוניות עסקה" (להלן-"עסקאות") ע"י החברה ללקוח. במסגרת עסקאות אלו מוחזק במחסני החברה מלאי אשר נרכש ע"י החברה והלקוח מתחייב להזמין את המוצרים על פני תקופת זמן. החברה מכירה בהכנסות מעסקאות אלו רק במועד אספקת הסחורה ללקוח באופן סופי.

הקריטריונים על פיהם נוהגת החברה לקבוע את תנאי ההתקשרות עם הלקוחות (מסגרת אשראי, תנאי אשראי ומחירי מכירה) מושפעים בעיקר מהיקף הרכישה הפוטנציאלי, החוסן הפיננסי וניסיון עבודה קודם עם הלקוח.

למיטב ידיעת החברה אין לה תלות בלקוח כלשהו אשר במידה ויהפוך ללקוח מסופק או אבוד יושפעו עסקי החברה באופן מהותי.

<sup>5</sup> התפלגות סכום המכירות מוצגת בטבלה במעוגל.

2023	2024	2025	
1,541	1,530	1,559	מספר לקוחות פעילים <sup>6</sup>
3,967	4,151	7,568	יתרת עסקאות ליום 31.12.yy
3.9%	5.5%	5.9%	שיעור המכירות ללקוח הגדול ביותר ביחס לכלל המכירות <sup>7</sup>
9.0%	11.0%	13.0%	שיעור החוב הגבוה ביותר של לקוח ביחס לכלל חוב הלקוחות <sup>8</sup> ליום 31.12.yy
7,349	8,573	2,661	יתרת הפרשה לחובות מסופקים נכון ליום 31.12.yy
7	877	6,757	סך חובות אבודים שהוכרו בשנת הדיווח באלפי ש"ח.

### 13. שיווק והפצה

שיווק והפצת מוצרי החברה נעשה לרוב בדרך של התקשרות ישירה בין החברה ללקוח. מערך השיווק והמכירות מאורגן באופן הבא:

1. סמנכ"ל שיווק מנהלים את צוות סוכני המכירות ונציגי השיווק בכפוף למדיניות שנקבעה השמה דגש על קידום מכירות ואיתור לקוחות חדשים.
2. צוות סוכני מכירות שטח מטפלים על בסיס שוטף בלקוחות קיימים ומאתרים לקוחות פוטנציאליים חדשים;
3. צוות עובדים המאייש את משרד המכירות אשר נמצא באתר "המרכז";
4. אנשי שיווק מעניקים תמיכה מקצועית למעצבים והאדריכלים;
5. אתרי אינטרנט מציגים את מוצרי החברה;
6. החברה מחזיקה שני אולמות תצוגה (בקדמת גליל סמוך לצומת גולני ובקניון דן דיזיין באזור ר"ג בני ברק) המיועדים בעיקר ללקוחות פרטיים, מעצבים, אדריכלים. ; כאמור, בסוף שנת 2025 הסתיים הסכם השכירות בקניון דן דיזיין ובכוונת החברה להשכיר חנות חדשה באזור תל אביב.
7. החברה התקינה תצוגות של חלק ממוצרי החברה הנמצאים אצל לקוחות נבחרים. משרדי המכירות והשרות של החברה נמצאים באתר המרכזי ומשמשים כמשרד ראשי, במסגרתו נקלטות עשרות אלפי הזמנות מלקוחות מידי שנה. משרדי המכירות אחראים על אספקה והפצת המוצרים שהוזמנו ע"י הלקוחות.

<sup>6</sup> לקוח בעל מספר חברות קשורות נספר כלקוח אחד (הנתון בטבלה אינו כולל לקוחות מזדמנים).

<sup>7</sup> נמדד בהתאם לסך היקף המכירות ללקוח ולחברות הקשורות שלו.

<sup>8</sup> נמדד בהתאם לסך היקף החוב של הלקוח והחברות הקשורות שלו.

שיווק מוצרי החשמל על ידי החברה נעשה באמצעות שם מותג (ראו גם סעיף 19 להלן). החברה נוהגת להשתתף בתערוכות המתקיימות בתחומי פעילותה בישראל. מאידך החברה אינה נוהגת להשקיע סכומים מהותיים בפרסום משיקולי יעילות ותקציב. החברה מתמקדת בעיקר בתקשורת ישירה עם לקוחות מקצועיים ובעיקר יצרני ריהוט וסוחרים.

החברה מפיצה ללקוחות מעת לעת קטלוגים של מוצריה הנשלחים בין היתר לאדריכלים ומעצבים. יחד עם זאת באתר האינטרנט של החברה מוצגים המוצרים בדומה ובנוסף לקטלוג מודפס. האתר מתעדכן מעת לעת במגוון מוצרים חדשים שנקלטו בחברה. החברה נוהגת להעביר ללקוחות בעלי פוטנציאל מסחרי משמעותי וללקוחות מובילים, מתקני תצוגה של מוצרים (לרוב מוצרי חשמל ואביזרי פרזול). החברה מציגה את מגוון מוצרי החשמל והמשטחים לציבור הלקוחות הפרטיים באמצעות תצוגות שהותקנו אצל לקוחות נבחרים וברשתות המטבחים בעלי סניפים בפריסה ארצית.

האתר המרכזי של החברה פועל בדרך כלל במשך כ-24 שעות ביממה. באתר מטפלים בהכנת ההזמנות ללקוחות והפצתם וכן בקליטת סחורות ומוצרים המתקבלים מספקי החברה בחו"ל. החברה מספקת את המוצרים שהוזמנו ע"י הלקוחות תוך עמידה ביעד שרות של כ-72 שעות ובמרבית המקרים תוך פרק זמן קצר יותר.

#### **14. הפרשה לאחריות**

החברה מעניקה לאחריות למשך שנה בגין מכירה של מוצרי חשמל. עבור מגירות יוקרתיות מתוצרת הטיש, מעניקה החברה לאחריות למספר שנים בשל העובדה שאיכות המגירות היא מעולה ולאור ניסיון העבר כמות התקלות שאירעו היו זניחות, יחד עם זאת החברה אינה נוהגת להעניק לאחריות לגבי יתר המוצרים.

מדיניות החברה באשר להחזרת מוצרים פגומים מפורטת במסגרת המסמכים המצורפים למוצרים שסופקו ללקוח.

מניסיון החברה, חלק גדול מהמוצרים (למעט מוצרי חשמל) שהוחזרו לחברה בגין פגם או אי התאמה, נעשה בהם שימוש חוזר והם נמכרו בשנית. החזרות של מוצרים מלקוחות אינם בהיקף משמעותי. מאחר וניתן לעשות שימוש חוזר בחלק גדול מהמוצרים שהוחזרו, החברה נוהגת לרשום הפרשה לאחריות בסכום שאינו מהותי.

#### **15. צבר הזמנות**

ההתקשרות הנהוגה בענף בו פועלת החברה עם לקוחות כאמור לרוב נערכת בהתאם להזמנות על בסיס יומי המתקבלות מלקוחות ומטופלות במשרד המכירות של החברה, לפיכך אין בחברה צבר הזמנות משמעותי ביחס לפעילותה השנתית והיקף הזמנות אשר טרם סופקו אינו מאפשר לחזות את היקפי הפעילות העתידיים. יחד עם זאת ליום 31.12.25 קיימות הזמנות עבור לקוחות פרטיים שהזמינו מוצרי חשמל ומשטחים למטבחים ואלו יסופקו תוך עד כשנה ובגינם אותם לקוחות נוהגים בדרך כלל לשלם לחברה מקדמות.

## 16. תחרות

ענף חומרי הגלם לייצור ריהוט והמוצרים הנוספים אותם משווק החברה מאופיינים בתחרות גבוהה. בשנים האחרונות החברה מתחרה עם כ-10 חברות דומיננטיות העוסקות בעיקר ביבוא מוצרים, לחלקן קיימת יכולת ייצור משמעותית לציפוי לוחות עץ.

המתחרים בענף נחלקים ל-3 קבוצות כמפורט להלן:

- א. חברות העוסקות ביבוא לוחות ומנהלות בארץ מפעל לציפוי לוחות.
- ב. סוחרים העוסקים ביבוא של לוחות גלויים, מצופים ומוצרי פרזול.
- ג. סוחרים גדולים ובינוניים אשר אינם עוסקים ביבוא ורוכשים בארץ מוצרים מיבואנים גדולים כדוגמת החברה.

המתחרים מקבוצה "א" לעיל הינם לרוב חברות בעלות היקף פעילות משמעותי בענף ועיקר עיסוקם מתרכז ביבוא לוחות עץ, עץ טבעי ופורמייקה והפעלת קווי ייצור לציפוי לוחות. מרביתם אינם עוסקים בשיווק של מוצרי פרזול, חשמל ומוצרים נלווים.

המתחרים מקבוצות "ב" ו-"ג" חלקם עוסקים בשיווק של מוצרי פרזול ולוחות וחלקם מתמחים במוצרי עץ או במוצרי פרזול, לרוב הם אינם עוסקים ביבוא ושיווק של מוצרי חשמל, משטחים למטבחים ובמוצרים נלווים.

בשנים האחרונות גברה התחרות בעיקר עקב הגורמים הבאים:

- קיימת פשטות וקלות יחסית בביצוע יבוא של חלק מהמוצרים לישראל.
- גידול ניכר במקורות אספקה וייצור עולמיים במיוחד באסיה וסין אשר מציעים את מוצריהם לכל גורם.
- ניתן לקבל בישראל אשראי פיננסי ממגוון מקורות כגון: בנקים, חברות אשראי חוץ בנקאיות, חברות ביטוח וחברות כרטיסי אשראי. גורמים אלו מאפשרים לממן פעילות יבוא ואשראי עסקי.
- התחרות הקיימת מגבילה את היכולת לעדכן מחירי מכירה ללקוחות, במיוחד בכל הנוגע למוצרים סטנדרטיים. בשל עוצמת התחרות החברה מעדכנת מעת לעת את מגוון מוצריה, דואגת לאתר ספקים נוספים לטובת הרחבת סל המוצרים והגדלת טווח מחירי הרכש, מבלי להתפשר על איכות.

למיטב ידיעת החברה, אין מתחרה שהוא בעל נתח שוק של כ-50%. החברה אינה יכולה להעריך את חלקה ביחס למתחרותיה בשוק, אולם להערכת החברה היא אחת מהחברות המובילות בארץ בתחום אספקת חומרי גלם ומוצרים לתעשיות הריהוט והמטבחים.

הגורמים המשפיעים על מיצובה התחרותי של החברה הינם כמפורט להלן:

- מוניטין וקשרים עסקיים מוכחים הן בישראל והן בשוק הבינלאומי הנמשכים על פני עשרות שנים.
- מוכנות, זמינות גבוהה ואספקה מהירה ללקוח על בסיס יום יומי.
- מתן מענה כולל המאפשר להציע ללקוח ממקור אחד מגוון מוצרים כגון: פרזול, חשמל, לוחות עץ גלויים, מצופים ומשטחים המבדל את החברה בהשוואה למתחרים.

למיטב ידיעת החברה, עיקר החברות המתחרות מולה הן: מרכז הפורמייקה אברבוך בע"מ ובאמצעות חברת הבת שלה, מזונית י.ש.ר.א.ל, לביא תעשיות, אורדילן, בלורן ייבוא ושיוק פרזול, דומיסיל ייבוא וייצוא, יעד פרזול ומקור הפורמייקה.

## 17. כושר ייצור

במפעל החברה פועלים 4 קווי ייצור המיועדים לציפוי חזיתות של לוחות עץ גלויים, באמצעות ציפויים מסוג: נייר לכה, נייר מלמין, פורניר ופורמייקה. כושר הייצור נמדד לפי מספר לוחות עץ הניתנים לציפוי במהלך 2 משמרות ביממה, הפעלת המשמרות נעשית בהתאם לצבר ההזמנות ומועדי אספקה שסוכמו עם הלקוח.

2023	2024	2025	
46%	40%	42%	ניצול קווי הייצור בפועל

חלק מקווי הייצור עובדים באופן קבוע ב-2 משמרות (24 שעות ביממה), יחד עם זאת קיימים קווי ייצור שהיקף הביקוש מהלקוחות מאפשר לעיתים עבודה במשמרת אחת ביממה ובהתאם ניצול קווי הייצור יפחת. בשנת 2023 רכשה החברה מכש נוסף בטכנולוגיה מודרנית התורמת לייעול הייצור. בעקבות זאת שיעור התפוקה הפוטנציאלי של המפעל גדל והייצור פועל בהתאם לקצב המכירות של לוחות עץ מצופים.

## 18. מחקר ופיתוח

החברה אינה עוסקת במחקר ו/או פיתוח.

## 19. חומרי גלם, מוצרים, ספקים ומדיניות מלאי חומרי גלם

באשר לסוגי חומרי הגלם המשמשים לציפוי לוחות עץ ומוצרי החברה הנוספים ראו סעיף 10 לעיל. להלן התפלגות הוצאות החברה בגין רכישת חומרי גלם ומוצרים בשנים 2023-2025 כמפורט להלן:

2023	2024	2025	
10.3%	10.1%	9.2%	ח"ג לציפוי לוחות
16.1%	11.0%	13.5%	פרזול חשמל ואקרילי
73.6%	78.9%	77.3%	לוחות עץ

## עלות חומרי הגלם והמוצרים

מחירי קנייה של לוחות עץ עיקריים נתונים לתנודות מחירים תכופות יחסית בשונה מהתנהגות מוצרי פרזול, חשמל והמשטחים. מוצרי פרזול עשויים לרוב משילוב של מתכת ופלסטיק ומושפעים באופן

חלקי מהשינויים שחלים במחירי המתכות. מחירי לוחות העץ מושפעים בשל כמות היצרנים בעולם, כושר ייצור פנוי, מיקומם הגיאוגרפי, מצב כלכלי עולמי ובמדינה בה נערך הייצור, מחירי שרפים, דבקים, אנרגיה ועלויות הובלה.

לוחות עץ מעובדים אינם נסחרים בבורסת הסחורות כ-"קומודטי" ולא ניתן לבצע גידור על מחירי הקנייה העתידיים. על מנת למתן את השינויים במחירי הלוחות, נוהגת החברה להרחיב ולגוון את מקורות הרכש והאספקה.

### הובלה ימית

חומרי הגלם ומוצרי החברה כאמור מיובאים מספקים מחו"ל, משלוח המוצרים לישראל נעשה באמצעות הובלה ימית. חלק עיקרי מהיבוא נערך בתנאי התקשרות שבין החברה לספק בתנאי FOB, בהם העלות וההתקשרות עם חברת הספנות חלה על החברה. בגין סחורה שנרכשה במסגרת תנאי FOB עלות ההובלה הימית בשנת 2025 הסתכמה לסך של כ-7.3 מיליון דולר ובשנת 2024 לסך של כ-6.6 מיליון דולר, השינוי בעלות ההובלה הימית הושפע בעיקר מחד מעליה בכמות המטענים שהחברה ייבאה בשנת 2025 בהשוואה לשנת 2024 ומאידך ירידה בתעריפי הובלה ימית מנמלים בסין בשנת 2025 בהשוואה לשנת 2024.

החברה אינה קשורה בהסכמים מחייבים עם חברות הספנות, לפיכך לחברה קיימת גמישות לבצע שינויים מהירים בתנאי ההתקשרות עם חברות ספנות.

שיעור עלות ההובלה הימית מסך הוצאות החברה בגין קניות חומרי גלם ומוצרים היה כ-11.9% בשנת 2025 וכ-13.2% בשנים 2023-2024.

### מכס ומיסוי

לגבי חלק מצומצם של מוצרים (פרזול ו/או חשמל) המיוצרים במדינות הנמצאות באסיה וסין, נדרשת החברה בתשלום מכס. בשנת 2025 לא ייבאה החברה מוצרים שחלים עליהם מכסים, אך שיעור המכס המקובל הוא בטווח של כ-8% עד 12% מעלות המוצרים, סכום המכס בדרך כלל החל על מוצרי החברה הוא זניח.

### **מדיניות מלאי ורכישת חומרי גלם ומוצרים**

מדיניות החברה לעניין ניהול המלאי מתבססת על העקרונות הבאים:

א. החזקת מלאי מגוון בהיקף רחב שיענה על צרכי מירב הלקוחות.  
ב. החזקת מלאי זמין המאפשר מתן מענה מהיר לצרכי הלקוחות. ניהול עצמאי באמצעות במרכז לוגיסטי בשליטת החברה.

ג. איתור הזדמנויות מסחריות וניהול רכש בהתאמה לצרכי החברה המשתנים מעת לעת.

רמות המלאי נקבעות על פי הגורמים הבאים:

הקצב והיקף המכירות בפועל, מחירי רכישה נוכחיים, ציפיות לשינוי מחיר הלוחות, שמירה על קשרים עסקיים מתמשכים עם הספקים וניצול מהיר של הזדמנויות מסחריות.

להלן נתונים הקשורים במלאי החברה (אלפי ש"ח/ימים):

2023	2024	2025	
178,075	166,128	161,091	מלאי ליום 31 בדצמבר
185,006	161,684	172,391	מלאי ממוצע בשנת הדוח <sup>9</sup>
274	273	237	מחזור ימי המלאי ליום 31.12.22
8,356	8,718	9,908	יתרת הפרשה נצברת למלאי איטי ליום 31 בדצמבר

עיקר המוצרים המוחזקים במלאי אינם רגישים בד"כ לתקופת אחסנה ממושכת מאחר ומרביתם עשויים מעץ, מתכת ופולסטיק וניתנים לאחסון ממושך של מספר שנים. מרבית המוצרים המשוקים בידי החברה, אינם מושפעים משינויי אופנה ו/או עיצוב, ולכן אין לחברה צורך קבוע ומשמעותי לקיים מבצעי מכירות ל-"חיסול" מלאי בסוף שנה ו/או עונה, בין היתר משום שמוצרי החברה אינם בעלי מאפיינים עונתיים. יחד עם זאת החברה מתאימה את מגוון מלאי המוצרים בהתאם לשינויים בביקוש ולמגמות המתפתחות בענף.

### התפלגות רכישת חומרי גלם ומוצרים

להלן פרטים בנוגע להתפלגות עלות רכישת חומרי גלם עיקריים ומוצרים ביחס למטבע בו נרכשו (מתוך סך ההוצאה בגין רכישת אותו סוג חומר גלם ומוצר). החברה אינה נוהגת לבצע רכש של מוצרים וחומרי גלם בישראל וככול ונערך הוא בהיקף זניח.

השינויים בתמהיל המטבעות בהם נרכשו המוצרים בשנת 2025 בהשוואה לשנים קודמות לא גרמו להשפעה מהותית על החברה. השיקולים העיקריים בעת בחירת ספק הינו מחיר המוצר בשקלים בצרוף עלויות ההובלה לישראל ומידת התאמתו לדרישות האיכות של השוק בישראל.

2023			2024			2025			
€	\$	עלות רכישה (קניות) באלפי ש"ח	€	\$	עלות רכישה (קניות) באלפי ש"ח	€	\$	עלות רכישה (קניות) באלפי ש"ח	סוג מוצר
78%	22%	23,177	69%	31%	21,216	71%	29%	21,847	חוג לציפוי לוחות
89%	11%	29,166	96%	4%	17,944	95%	5%	26,728	מוצרי פרוזל וחשמל
18%	82%	147,247	34%	66%	149,544	30%	70%	166,713	לוחות עץ
		199,590			188,704			215,288	סה"כ קניות מספקים

<sup>9</sup> מלאי ממוצע - ממוצע של ארבע יתרות לסוף רבעון בשנת הדוח.

## **גיול מלאי**

חומרי הגלם והמוצרים אותם משווקת החברה מיוצרים בחו"ל ונדרש להמתין פרק זמן רב יחסית ממועד מסירת ההזמנה של החברה לספק בחו"ל עובר ייצורה ועד השלמת ההובלה לישראל, בשל כך החברה נוהגת לאחסן במרכז הלוגיסטי שלה מלאי בהיקף ניכר על מנת לאפשר אספקה רציפה ומהירה ללקוחותיה. בבעלות החברה מרכז לוגיסטי הכולל שטחי אחסון מקורים של עשרות דונמים ושטחים תפעוליים פתוחים המיועדים לפעילות לוגיסטית משמעותית ואחסון מלאי בהיקף ניכר התומך בפעילותה.

מוצרי החברה ניתנים לאחסון לתקופות ממושכות עד מספר שנים ללא חשש מבלאי והתיישנות, מאחר ומרבית המוצרים אינם מוגבלים בתפוגה מסוימת.

בהתאם למדיניות החברה, אחת לרבעון נבדקים כל פריטי המלאי העשויים להיות מסווגים כמלאי איטי. פריט אשר נמצא במלאי החברה מעל 365 ימים וקצב הצריכה השנתי שלו נמוך מ-15% עובר לבדיקה נוספת במסגרתה תתקבל החלטה האם יסווג כמלאי איטי. בדרך כלל פריטי מלאי שגילם מעל 4 או 5 שנים מסווגים כמלאי איטי.

בהתאם לקריטריונים שפורטו לעיל ושיטות עבודה שהתגבשו במשך שנים בחברה נערך עדכון של סכום ההפרשה בגין מלאי שסווג כאיטי.

מבקר הפנים של החברה נוהג לבדוק את הדיווחים שמוסרת החברה בעניין מוצרים המסווגים כמלאי איטי וההפרשות בגינם, נושא זה הינו חלק מתוכנית העבודה השנתית של הביקורת הפנימית ודיווח בעניין זה נמסר לוועדת הביקורת של הדירקטוריון.

## **ספקים**

החברה מייבאת חומרי גלם ומוצרים ממגוון ספקים ברחבי העולם, חלקם הגדול נמצאים במערב ומזרח אירופה, סין, הודו, דרום אמריקה ומקצתם בארה"ב.

בשנים 2023-2025 רכשה החברה בממוצע בכל שנה מכ-85 ספקים שונים שנערכה מהם קנייה של לפחות מעל 1,000 דולר ארה"ב בשנה אחת.

לחברה אין תלות מיוחדת בספקים ו/או ספקים הנמצאים באזורים גיאוגרפים מסוימים. מוצרי החברה ניתנים ליבוא ממגוון ספקים גדול יחסית אולם יתכנו הבדלי תמחור ואיכות ביחס למחירי הרכש והאיכות הקיימים ובעת החלפת ספק עשויים גורמים אלו להשפיע על הרווחיות וכושר התחרות של החברה. היבוא מספקים באזורים גיאוגרפים שונים נעשה משיקולי זמינות אספקה, מחיר הרכש לרבות עלות ההובלה הימית, איכות והתאמה לשוק הישראלי.

## להלן התפלגות של יבוא חומרי גלם ומוצרים לפי אזור גיאוגרפי:

אפריקה	דרום אמריקה	ארה"ב	אסיה וסין	מערב ומזרח אירופה	שנה / אזור גיאוגרפי
2%	12%	3%	39%	44%	2025
-	14%	4%	29%	53%	2024
-	3%	3%	57%	37%	2023

בכל אחת מהשנים 2024-2025 רכשה החברה מעשרת הספקים העיקריים מוצרים אשר היוו כ-68% מכלל רכישות החברה, הספק הבולט בשנת 25 היווה כ-15% מסך כל הקניות שנערכו בשנה זו מספקי מוצרים מיובאים.

לוחות עץ מסוג לבידים בעלי מאפיינים סטנדרטיים מיובאים לישראל, הן בידי החברה והן בידי המתחרים בעיקר בסין.

ההתקשרות הנהוגה עם חלק ניכר מהספקים ובמיוחד לגבי ספקי לוחות העץ, היא על בסיס מספר הזמנות נפרדות ובודדות ו/או לתקופות של עד מספר חודשים בודדים. מאחר והקשר המסחרי שנבנה בין החברה לספקים הינו על בסיס מתמשך והכרות של שנים, לחברה בדרך כלל אין צורך בהסכמים מחייבים לרכישת היקפי סחורה ו/או מוצרים מסוימים במחירים נתונים, בין היתר בעיקר בשל השינויים שחלים במחירי הלוחות ובשל הצורך לשמר לחברה גמישות המאפשרת החלפת ספקים משיקולי תמחור ושיקולים מסחריים נוספים.

יחד עם זאת, החברה מייצגת בישראל ובבלעדיות במשך עשרות שנים רצופות ייצור גרמני בשם Hettich המתמחה במוצרי פרזול מקצועי מהמובילים בעולם. החברה מתחייבת בהתאם להסדר עם הייצור לייבא כמויות של מוצרים בכל שנה.

ייצור בינלאומי נוסף שפעילותו נערכת בעיקר בברזיל בשם DURATEX, מיוצג בבלעדיות בישראל על ידי החברה החל מ-1981 ונרכשים ממנו לוחות עץ מסוגים שונים ועיקר יחודו עבור החברה היה בעבר בייצור לוחות מזוניט איכותיים. בשנת 2020 סגרה DURATEX באופן סופי את קו הייצור של לוחות המזוניט ומתמקד בייצור של לוחות עץ אחרים (מדפ וסיבית), החברה השיגה מקורות אספקה חלופיים לרכש לוחות מזוניט, ורכשת מעת לעת מ-DURATEX לוחות עץ מסוגים שונים.

להלן שיעורי הרכש שערכה החברה מספקים אלו ביחס לסך הרכש מכלל הספקים בשנה נתונה:

2022	2024	2025	ספק/שנה
5.2%	5.5%	8.7%	HETTICH

לחברה קיימת תלות מסוימת בכל הנוגע ל-HETTICH ורואה חשיבות בהתקשרות ארוכת טווח עימם, בשל איכות המוצרים והמוניטין הרב לו הם זוכים לאורך שנים בשוק בישראל וברחבי העולם.

## תלות בספקים

קיימים יצרנים לא מעטים המתמחים בלוחות עץ עיקריים לרבות פורמייקה, פורניר ועץ גושני. יחד עם זאת החברה רואה חשיבות אסטרטגית בהיותה קשורה עם הספקים המפורטים לעיל ועם ספקים נוספים שההתקשרות איתם נמשכת על פני תקופת זמן ממושכת. גם אם הייצוג הבלעדי יפוג החברה מעריכה כי ניתן יהיה לאתר מקורות חליפיים בפרק זמן של כשנה עד שנתיים, וזאת הודות למוניטין ולנתח השוק בישראל. החלפת הספקים, לרבות הספקים עמם קשורה בהסכמים, עשויה לגרום לכל היותר להשפעה על היקף ההכנסות והרווחיות באופן זמני לתקופה של שנה עד שנתיים. החברה נמנעת ככול הניתן מיצירת תלות בספק אחד ופועלת בכפוף למגבלות מסחריות וחוזיות שקיימות עם הספקים האמורים, לגיון מקורות הרכש עם ספקים שונים ומבלי לפגוע בקשר עם הספקים הנ"ל.

## מותגים

החל משנת 2013 עושה החברה שימוש בשני מותגים במסגרת שיווק מוצרי חשמל למטבחים ביתיים: Fulgor Milano ומותג וותיק בשם Bellini. Fulgor Milano הינו המותג העיקרי, במסגרתו מוצעים למכירה מגוון מוצרים כגון: כיריים, תנורים, מיקרוגלים מדיחים ומקררים.

## 20. הון חוזר, אשראי לקוחות, ספקים ושווי מזומנים

### הון חוזר

31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	
321,665	317,061	314,621	נכסים שוטפים
254,139	271,936	273,566	התחייבויות שוטפות
67,526	45,125	41,055	סך הון חוזר

בענף בו פועלת החברה נדרש להחזיק יתרות מלאי גבוהות יחסית, בשל הצורך לתת מענה לאספקה מהירה ושרות מידי ללקוחות לגבי מגוון רחב של מוצרים. יחד עם זאת בענף בו פועלת החברה בדרך כלל קיימים תנאי אשראי ארוכים באופן יחסי לענפי המסחר והיצור, לפיכך יתרת הלקוחות גבוהה ומשפיעה באופן מהותי על היקף ההון החוזר. לפרטים נוספים על השינויים שחלו בהון החוזר, ביחס המהיר וביחס השוטף ראו סעיף מספר 2.2 ו-2.4 לדוח הדירקטוריון.

## אשראי לקוחות

להלן נתונים פיננסיים ביחס ללקוחות החברה (הנתונים הרלוונטיים הינם באלפי ש"ח):

2023	2024	2025	
132,124	143,898	149,137	יתרה ליום 31 בדצמבר
155,507	137,039	148,179	ממוצע יתרת לקוחות <sup>10</sup>
137	127	123	ימי אשראי לקוחות <sup>11</sup>
45%	47%	46%	חובות הלקוחות המגובים בערבות אישית
7,349	8,573	2,661	חובות מסופקים ליום 31.12.xx
0.45%	0.59%	0.22%	% הוצאה בגין חובות אבודים ומסופקים מסך ההכנסות

חוב הלקוחות אינו מבוטח באמצעות ביטוח אשראי בשל כך החברה עוקבת אחר מידע על לקוחותיה באופן שוטף באמצעות מאגרי מידע מקובלים בתחום העסקי והמשפטי. החברה נוקטת בשיטות בקרה לצורך מעקב אחר חריגות אשראי ופערי גבייה. פעולות אלו נערכות על ידי צוות עובדים העוסקים בכל ההיבטים הכרוכים בתהליכי הגבייה מהלקוחות.

מרבית הלקוחות משלמים בעיקר בהמחאות דחיות, חלקם נוהגים לבצע תשלומים באמצעות כרטיסי אשראי, בתשלום מזומן ובהעברות בנקאיות. לאור העובדה כי ימי האשראי הנהוגים בענף הינם ארוכים יחסית, נוהגת החברה לדרוש מהלקוחות ככול שניתן ובמגבלות האפשריות, תשלום באמצעות המחאות (שקים) בעלי פיזור רחב, דהיינו שקים מוסבים שבעליהם אינם הלקוחות הישירים של החברה.

היקף החזרת סחורה מלקוחות הינו שולי ביחס למחזור המכירות ומרבית המוצרים שהוחזרו לחברה נמכרים בשנית וללא מגבלה מיוחדת.

<sup>10</sup> יתרת לקוחות ממוצעת- ממוצע של ארבע יתרות לסוף רבעון בשנת הדוח.

<sup>11</sup> יתרת לקוחות ממוצעת בין י.פ. ו-י.ס. (בקיזוז מקדמות מלקוחות) וביחס לסך ההכנסות.

## אשראי ספקים

להלן נתונים בנוגע לימי אשראי ספקים ולהתפלגות התשלומים לספקים במטבע חוץ מהם נהגת החברה לייבא סחורות ומוצרים (אשראי ספקים הינו באלפי ש"ח):

2023	2024	2025	
45	33	27	ימי אשראי ספקים
65%	56%	58%	% התשלומים בדולרים
35%	44%	42%	% התשלומים ביורו
5,711	11,997	10,843	אשראי ספקים במטבע חוץ <sup>12</sup>

אשראי ספקים משתנה מספק לספק ואף מושפע מהאזור הגיאוגרפי בו נמצא הספק. ייבוא מוצרים מסין, הודו ואסיה נערך לרוב באמצעות תשלום מזומן מראש ו/או תשלום מקדמה בגין ההזמנה לצד הצגת שטר מטען המעיד כי הסחורה המוזמנת הוטענה ונשלחה לישראל. ספקים מאירופה, ארה"ב ודרום אמריקה הנמצאים בקשר עסקי מתמשך עם החברה, נוהגים לקבוע תנאי אשראי שבין 60 עד 150 ימים. משיקולי תמחור פיננסי ומיצוב החברה בפני הספק, החברה נהגת לשלם לחלק משמעותי מספקיה גם אלו שאינם נמצאים באסיה וסין במזומן, בתמורה לקבלת זמינות אספקה גבוהה ו/או קבלת הנחה מהספק.

### שווי מזומנים

כמדיניות בתקופת הדוח, החברה לא נהגה להחזיק יתרות מזומנים ו/או פיקדונות.

## 21. השקעות

למועד הדו"ח ולשנים 2023-2025 החברה אינה משקיעה בחברות נוספות ו/או במיזמים כלשהם.

## 22. מימון

### מימון שוטף

בשנים 2023-2025 החברה מימנה את פעילותה מהונה העצמי, מהלוואות מתאגידי בנקאיים ומאשראי ספקים.

החברה קשורה בהסכמים מקובלים לצורך קבלת אשראי ושירותים בנקאיים שונים משלושה בנקים בישראל: בנק לאומי לישראל בע"מ, הבנק הבינלאומי הראשון לישראל בע"מ ובנק הפועלים בע"מ (להלן – "הבנקים").

<sup>12</sup> ליום 31.12.xx באלפי ש"ח.

החברה אינה מחויבת כלפי הבנקים על עמידה באמות מידה פיננסיות (covenants) ובעלי השליטה אינם ערבים להתחייבויות החברה באופן אישי. הבטוחות שהעמידה החברה לרשות הבנקים בגין קבלת אשראי ושירותים נוספים הם נכסי החברה. שיעור הריבית השולית לזמן קצר בגין אשראי מבנקים מושפעת בעיקר משיעור ריבית הפריים. לפרטים אודות אשראי מתגידים בנקאיים שנלקח לזמן קצר וארוך ושיעור הריבית האפקטיבית בגינם ראו באורים 12, 15 ו-16 בדוחות הכספיים.

### שעבודים ובטוחות

נכסי החברה משועבדים בשעבוד שוטף ו/או קבוע לטובת הבנקים לצורך הבטחת התחייבויות החברה בשל אשראי, הלוואות וערבויות שונות. פרטים נוספים לעניין זה מוצגים בביאור 18 א' ו-ה' בדוחות הכספיים.

### הוצאות המימון

פרטים נוספים בדבר הגורמים אשר השפיעו על הוצאות המימון נטו, מוצג בסעיף 2.3 לדוח הדירקטוריון וביאור 25 לדוחות הכספיים.

### השפעת שינויים בשערי החליפין כנגד השקל והגנה מפני שינויים

הוצאות המימון עשויות להיות מושפעות באופן ניכר משינויים בשערי החליפין, בשל יבוא כל המוצרים של החברה מיצרנים בחו"ל. רכש המוצרים נערך בעיקר במטבעות דולר ארה"ב ואירו. פרטים נוספים מוצגים בסעיף 2.3 לדוח הדירקטוריון וכן באור 16ה' ו-25 בדוחות הכספיים.

### מסגרות אשראי (כולל ערבויות) מבנקים וריבית שולית

סעיף	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
ניצול מסגרות אשראי ל-31.12.24	269,859	250,502	242,809
מסגרות לא מחייבות של אשראי	346,000	354,000	355,000
הריבית השולית בגין הלוואות לזמן קצר	5.97%	5.77%	5.35%
חתימה על אמות מידה covenants פיננסיות	אין	אין	אין
מתן ערבויות אישיות ובטוחות שונות לבנקים ע"י בעלי השליטה	אין	אין	אין

הריבית השולית של החברה בסמוך למועד פרסום דוח זה הינה בגין אשראי לזמן קצר מסוג הלוואות מתחדשות ו/או הלוואות מסוג אונקול במטבע שיקלי.

מסגרת האשראי המוצגת בטבלה לעיל בשנת 2025 אינה מחייבת את הבנקים ואלו ניתנות לשינוי בכל עת. האשראי המנוצל בפועל מבנקים משמש את החברה לכל הפעילויות הנדרשות כגון: מימון הון חוזר, קניית מטבע זר, מימון השקעות ברכוש קבוע, ערבויות בנקאיות, ושירותים נלווים נוספים.

## שיעור ריבית ממוצעת ואפקטיבית ביחס לבסיס ההצמדה

ליום 31 בדצמבר 2025 ממקורות אשראי בנקאיים						
זמן ארוך			זמן קצר (כולל חלויות שוטפות)			
ריבית אפקטיבית	ריבית ממוצעת	סכום	ריבית אפקטיבית	ריבית ממוצעת	סכום	
-	-	-	5.62%	5.47%	208,485	פריים/אונקול
-	-	-	5.27%	5.14%	6,380	דולר
5.91%	5.79%	4,100	3.81%	3.75%	<sup>13</sup> 23,252	שקלי לא צמוד
		<b>4,100</b>			<b>238,117</b>	סה"כ

נכון לתאריך הדוח חלו שינויים ביתרות האשראי מבנקים אשר הושפעו בעיקר מהשינויים ביתרות המלאי והלקוחות והיקף ההשקעות ברכוש קבוע. בתקופת הדוח לא חלו שינויים משמעותיים בתנאי האשראי מבנקים במיוחד בשל היציבות בריבית בנק ישראל בשנה זו. בבסיס ההצמדה של החברה ביחס למטבעות דולר ארה"ב ואירו וביחס למדד המחירים לצרכן גם לא חל שינוי מהותי בתקופת הדוח למעט שינוי בהצמדה לדולר בשל קבלת הלוואה דולרית.

## 23. רכוש קבוע

### מקרקעין

סעיף/נכס	אזור תעשייה קידמת גליל	אזור תעשייה קריית ביאליק	אזור תעשייה קריית ביאליק	אזור תעשייה אור עקיבא
שטח המקרקעין	99 דונם	8.2 דונם	2.4 דונם	7.3 דונם
אופציה חכירה נוספת (בשנים)	49	-	-	49
סוג ההסכם	חכירה	חכירה	בבעלות החברה	חכירה
השימוש בנכס	אתר הפעילות המרכזי של החברה	נדל"ן להשקעה	מחסן לוגיסטי והפצה ללקוחות	נדל"ן להשקעה
תקופת הסכם החכירה	עד לשנת 2043	עד לשנת 2069	החברה ביצעה הקניית בעלות על הקרקע מרמ"י בשנת 2023.	עד לשנת 2042
משכנתא/שעבוד	כן- לטובת הבנק הבינלאומי הראשון לישראל בע"מ.	כן- הבנק הבינלאומי הראשון לישראל, בנק לאומי לישראל ובנק הפועלים.	כן- הבנק הבינלאומי הראשון לישראל, בנק לאומי לישראל ובנק הפועלים.	משועבד לבנק פועלים בשעבוד קבוע בסכום מוגבל.
פריטים נוספים	באור 9 ו-18 ד"ה' לדוחות כספיים	באור 8 ו-18 ד"ה' לדוחות כספיים	באור 9 ו-18 ה' לדוחות כספיים	באור 8 ו-18 ד"ה' לדוחות כספיים

<sup>13</sup> חלויות שוטפות.

## **רכוש קבוע אחר**

בבעלות החברה רכוש קבוע מלבד מקרקעין כגון: מבנים המשמשים בעיקר לפעילות ייצור, אחסנה ולוגיסטיקה, משרדים ונדל"ן להשקעה. לחברה קיים מערך מכונות בקווי הייצור בהם פועלים בעיקר מכשירים לכבישת לוחות עץ ומערכות נלוות להם. כמו כן בבעלות החברה צי כלי רכב מסוג: משאיות ומלגזות לטיפול באחסון ושינוע של סחורות ומוצרים וכן כלי רכב פרטים המשמשים את סוכני המכירות והנהלת החברה.

## **עלות מופחתת של רכוש קבוע, נדל"ן להשקעה ונכסי זכות שימוש**

לעניין הרכב העלות והפחת של נדל"ן להשקעה, רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש ראו באורים 8, 9, 10 ו-11 לדוחות הכספיים.

## **24. מיסוי**

לעניין הוראות המס החלות על החברה, ראו באור 26 לדוחות הכספיים המצורפים להלן.

## **25. הליכים משפטיים**

למועד פרסום הדוח התקופתי, לא ננקטו כנגד החברה הליכים משפטיים מהותיים ככול הידוע לה. יצוין כי קיימות תביעות ו/או כוונות לפעול כנגד החברה ע"י עובדים לשעבר ו/או מי מטעמם שנפגעו לכאורה בתאונות עבודה. הליכים אלו מטופלים על פי רוב באמצעות חברת הביטוח במסגרת הכיסוי הקיים בפוליסת חבות המעבידים, למיטב הבנת החברה, החשיפה לחבות כספית בגין תביעות אלו עשויה להיות מוגבלת.

## **26. איכות הסביבה**

### **סיכונים סביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על התאגיד**

החברה עושה שימוש בדבק באופן מבוקר בעת תהליך ציפוי לוחות העץ במפעל החברה. שאריות של דבקים מפונות למכלי אגירה ונאספות בידי קבלן פינוי מתאים.

בשנת 2023 חתמה החברה על הסכם חיבור לגז טבעי, המעבר לשימוש בגז טבעי הושלם בחודש אוקטובר 2024 והפחית באופן ניכר את צריכת הגז הממשמש להפקת אנרגיית חום המיועדת לחימום מערכות השמן של קווי הייצור.

החברה מייבאת סחורות ומוצרים שונים המסופקים לארץ באריזות שונות שבדרך כלל אינם בשליטתה. יחד עם זאת בשל תהליכי ייצור שונים בחברה, נוצרים שאריות פסולת מחומרים שונים כגון: חלקי עץ, פורניר, קרטון, נייר, פלסטיק, מתכת וכו'. בהתאם לכך החברה דואגת לפנות פסולת זו באמצעות קבלן חיצוני לאתר ייעודי.

## מדיניות התאגיד בניהול סיכונים סביבתיים

החברה נוקטת פעולות למניעת סיכונים סביבתיים ולשמירה על איכות הסביבה, להפחתת זיהומים, להגברת מודעות אצל עובדי החברה. החברה מטפלת בפינוי ומיון של פסולת גרוסה מסוג עץ, קרטון ונייר ע"י שימוש במגרסה תעשייתית באתר המרכזי של החברה.

## 27. הון אנושי

### להלן תרשים ארגוני של החברה



### מצבת עובדים בחברה

להלן פרטים לגבי מצבת העובדים בחברה למועד הדו"ח:

מחלקה/שנה	2025 <sup>14</sup>	2024
הנהלה	24	25
מכירות	22	25
לוגיסטיקה	92	93
קווי יצור	70	69
שרות וטכנאים	14	16
סה"כ	222	228

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 מועסקים בחברה כ-222 עובדים קבועים וכ-230 עובדים מועסקים בסמוך לפרסום הדוח. הוותק הממוצע של עובדי החברה ליום 31 בדצמבר 2025 היה כ-9.8 שנים לעומת כ-8.9 שנים ליום 31 בדצמבר 2024. השכר ברוטו הממוצע לחודש של עובדי החברה ליום 31 בדצמבר 2025 היה 13,017 ש"ח לעומת 12,580 ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024.

<sup>14</sup> ליום 31.12.yy

## עובדי החברה מועסקים ב-5 מחלקות ראשיות, כדלהלן:

מחלקה	תפקידים	ניהול ישיר
הנהלה	מנכ"ל, סמנכ"ל יבוא, סמנכ"ל לי שיווק, מנהל תפעול, מנהל כספים, עובדי מחלקת כספים, כ"א ומחלקת רכש וייבוא.	מנכ"ל, סמנכ"ל יבוא ומנהל כספים
מכירות	סוכני מכירות	סמנכ"ל שיווק
לוגיסטיקה	מחסנאים, נהגים, מלגזנים, פקידות מחסן- הזמנות ושירות לקוחות.	מנהל תפעול
קווי ייצור	עובדי ייצור וטכנאי אחזקה.	מנהל מפעל
שירות	שירות לקוחות וטכנאי שירות- מוצרי החשמל.	מנהלת שרות ומנהל תפעול

חלה ירידה של כ- 2.7% במצבת כוח האדם בחברה ליום 31 בדצמבר 2025 בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2024. עובדי החברה מועסקים בדרך כלל על בסיס משרה מלאה ובשעות נוספות על פי צרכי הפעילות, בעוד שבקווי הייצור מועסקים לפי משמרות עבודה בעיקר לצורך אספקה מהירה ללקוחות ולניצול יעיל של המכונות.

עובדים המועסקים במסגרת מחלקות הלוגיסטיקה וקווי הייצור נדרשים לעבור הכשרה מקצועית קצרה, טכנאי שירות נדרשים להכשרה ממושכת יחסית וסוכני מכירות שלא עסקו לפני כן בתחום נדרשים לערוך הכשרה של מספר חודשים. בהתאם למדיניות החברה קיימת העדפה לקלוט עובדים ולהעסיקם באופן ישיר.

להערכת החברה, אין לה תלות מהותית בעובד ו/או במנהל מסוים, למעט במר בנימין בירמן, מנכ"ל החברה מר מרדכי בירמן סמנכ"ל שיווק, מר גיל בירמן סמנכ"ל שיווק ומר ליאור בירמן סמנכ"ל ליבוא, כמפורט בגורם הסיכון "תלות באנשי מפתח" בסעיף 32 להלן.

## 28. תגמול לעובדים ועלויות שכר

החברה קשורה בהסכמי העסקה אישיים עם עשרות עובדים בתפקידי ניהול ו/או אחריות אישית כגון: מנכ"ל, סמנכ"לים, מנהל כספים, מנהל תפעול, מנהל ייצור וסוכני מכירות. הסכמי העסקה של המנכ"ל והסמנכ"לים הנמנים על בעלי השליטה בחברה, מאושרים אחת לשלוש שנים בידי ועדת התגמול, הדירקטוריון והאסיפה הכללית. ביום ה- 23 בפברואר 2023 אישרה האסיפה הכללית של החברה את מדיניות התגמול לשלוש שנים נוספות והמדיניות אושרה בטרם הבאתה לאסיפה הכללית בידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה. באותו מועד אישרה האסיפה הכללית גם את תנאי העסקתם של הסמנכ"לים שהינם בעלי שליטה בחברה לשלוש שנים נוספות. ביום 5 בינואר, 2025 אישרה האסיפה

הכללית את תנאי העסקתו של מנכ"ל החברה לשלוש שנים נוספות החל מיום 1 בינואר, 2025, ראו סעיף 30 להלן ופרק ד' תקנה 21 ובאור 28 ד' לדוחות הכספיים.

החברה כפופה בהסכם קיבוצי כללי משנת 1965 שנחתם בין ההסתדרות הכללית של העובדים בישראל – מועצת פועלי חיפה, לבין לשכת המסחר והתעשייה חיפה והצפון, מכוח היותה חברה בלשכת המסחר והתעשייה בחיפה והצפון.

הביטוח הפנסיוני למרבית העובדים נערך בהתאם לצו ההרחבה שנכנס לתוקף ביום 1 בינואר 2008 במסגרת חוק פנסיה חובה לכלל המועסקים במשק. החברה מעניקה מעת לעת ובהיקף שאינו מהותי ביחס לנכסיה הלוואות לעובדי החברה.

להלן עלויות השכר לרבות הפרשות לחופשה, הבראה ופיצויים שהוצאה בגינם נרשמה בדוח התקופתי במסגרת דוח רווח והפסד של החברה (מוצג באלפי ש"ח):

2023	2024	2025	סעיף בדוח כספי תקופתי
11,975	11,434	12,869	שכר בעלות המכר
35,107	33,494	35,754	שכר בהוצאות מכירה ושיווק <sup>15</sup>
7,421	7,154	7,266	שכר בהוצאות הנהלה <sup>16</sup>
-	-	-	מענק למנכ"ל <sup>17</sup>
-	-	-	מענק לסמנכ"לים <sup>18</sup>
<b>54,503</b>	<b>52,082</b>	<b>55,889</b>	סה"כ עלות שכר

## הסדרי פטור, ביטוח ושיפוי

לפרטים בדבר הסדרי פטור, שיפוי ופוליסת ביטוח לנושאי משרה ודירקטורים בחברה, ראו תקנה 29 א' לחלק ד' לדוח התקופתי.

<sup>15</sup> הוצאות שכר ללא מענק לשני סמנכ"לים.

<sup>16</sup> הוצאות שכר ללא מענק למנכ"ל ולסמנכ"ל.

<sup>17</sup> בשנת הדוח לא נזקף מענק למנכ"ל החברה לפרטים נוספים ראו סעיף 2.3 לדוח הדירקטוריון.

<sup>18</sup> בשנת הדוח לא נזקפו מענקים לסמנכ"לי החברה לפרטים נוספים ראו סעיף 2.3 לדוח הדירקטוריון.

## ביטוח

לחברה קיימת פוליסת ביטוח שהונפקה ע"י חברת ביטוח ישראלית והיא בעלת כיסוי מפני אש, נזקי טבע, אובדן רווחים, נזק לצד ג', ביטוח אחריות מעבידים, ביטוח אחריות המוצר, ביטוח כספים, ביטוח סחורה ורכוש בהעברה, ביטוח נאמנות, ביטוח כנגד פריצה, ביטוח סייבר<sup>19</sup> וביטוח ימי (להלן: "פוליסת הביטוח"). חברי הדירקטוריון ונושאי המשרה בחברה מבטחים בפוליסת ביטוח נושאי משרה בכסוי המוגבל לסכום של 10.0 מיליון דולר ארה"ב. פוליסות הביטוח של החברה הינם בתוקף עד ליום 30.4.2026 וביטוח נושאי משרה בתוקף עד ליום 30.09.2026. כלי רכב בבעלות החברה מבטחים בביטוח מקיף וחובה.

## 29. הסכמים מהותיים

### הסכמים עם לקוחות, הסכמי שיווק והפצה

התקשרויות החברה עם לקוחות נערכות באמצעות הזמנות המתקבלות ומטופלות באופן שוטף ובתדירות יום יומית. בהתאם לשיטת עבודה זו, בדרך כלל אין לחברה הסכמים מהותיים מעבר לאספקת הזמנות שהתקבלו בימים הסמוכים למועד האספקה. החברה נוהגת בדרך כלל לספק את ההזמנות ללקוחות עסקיים כעבור מספר ימים בודדים (מרבית המוצרים הינם בהתאם למפרט דרישות סטנדרטי וניתנים לאספקה מהירה). אספקת מוצרים ללקוחות פרטיים אשר התקשרו ישירות עם החברה (בשל הזמנת מוצרי חשמל ו/או משטחים) לרוב נוהגים לסכם על אספקה למועד עתידי שעשוי להיות מעבר למספר חודשים ממועד ההזמנה.

יחד עם זאת, ליום 31.12.25 קיימת לחברה התחייבות כלפי מספר מצומצם של לקוחות עסקיים למסירת מוצרים שונים שטרם סופקו עדיין. פרטי ההתקשרות עם לקוחות אלו נערכת באמצעות חשבוניות "עסקה"<sup>20</sup> ליום 31.12.25 סך ההזמנות שטרם סופקו לאותם לקוחות הוא כ- 7,568 אלפי ש"ח. אספקת המוצרים במסגרת חשבוניות "עסקה" נערכת בהתאם למועדים ודרישה שתתקבל מצד הלקוחות. על פי ניסיון העבר, החברה אינה צופה כי תתקל במגבלה לאספקת אותן הזמנות במועד עתידי, מאחר והליכי ההרכבה ו/או הייצור הינם מהירים וברשות החברה קיים מלאי מוצרים רחב וזמין.

עבור מספר לקוחות מצומצם המוגדרים כלקוחות אסטרטגיים קיימות מעת לעת הבנות ו/או סיכומים בע"פ לפיהם החברה מאחסנת עבורם מלאי זמין של מוצרים מסוימים במטרה לשמר עבורם אספקה רציפה וסדירה.

<sup>19</sup> ביטוח סייבר התווסף לאחר תאריך המאזן.

<sup>20</sup> חשבוניות "עסקה" ראו הסבר בסעיף 2.11 לדוח זה.

## הסכמים עם ספקים

החברה מוכרת ומפצה בזכיון בלעדי בישראל את מוצרי הפרזול של חברת Hettich הגרמנית (להלן: "הספק"). יחד עם זאת החברה מאפשרת למספר לקוחות בודדים מהגדולים והבולטים בתחומם בישראל שהם בעלי היקף קניות גדול, לרכוש מוצרים באופן ישיר מהספק. בתמורה לכך, הספק משלם לחברה עמלה שוטפת בהתאם להיקף הקניות הישירות הנערכות על ידי אותם לקוחות.

## הסכמי שכירות

החברה שוכרת מבני נדל"ן המיועדים לשרת את פעילותה השוטפת כמפורט להלן:

מחסן	חנות	חנות	סעיף /נכס מושכר
אזור התעשייה קריית ביאליק	קניון דן דיזיין בני ברק	קניון דן דיזיין בני ברק	מיקום המושכר
2,307 מ"ר	187 מ"ר	391 מ"ר	השטח המושכר
מחסן ואתר להפצה לוגיסטי.	חנות ואולם תצוגה.	חנות ואולם תצוגה.	השימוש במושכר
50	42	84	דמי השכירות לחודש באלפי ש"ח <sup>21</sup>
12/2025	10/2025	11/2025	תקופת השכירות צפויה להסתיים ב-DD/YYYY
כן	ההסכם הסתיים ללא הארכה.	ההסכם הסתיים ללא הארכה.	החברה צופה להאריך את ההסכם
הנכס בבעלות בעל השליטה בנימין בירמן.			הערה

<sup>21</sup> דמי השכירות לחודש הינם בסכומים מעוגלים וחלקם צמודים למדד.

## זכויות בנכסי נדל"ן להשקעה

2024	2025	
<b>האילן 105 אזור תעשייה צפוני אור עקיבא</b>		<b>מיקום הנכס</b>
בנוי 4,307 מ"ר, מגרש 7,350 מ"ר	בנוי 4,307 מ"ר, מגרש 7,350 מ"ר	<b>שטח הנכס</b>
חכירה	חכירה	<b>הזכויות בנכס (חכירה/בעלויות)</b>
נדל"ן להשקעה	נדל"ן להשקעה	<b>סעיף בו נכלל בדו"ח על המצב הכספי</b>
100%	100%	<b>שיעור תפוסה ממוצע בנכס בשנת</b>
1,440	1,440	<b>דמי שכירות שנתיים (באלפי ש"ח)</b>
27.86	27.86	<b>ממוצע של דמי שכירות (ש"ח למ"ר) לחודש ליום 31.12.YY</b>

2024	2025	
<b>יוסף לוי 46 אזור התעשייה קריית ביאליק<sup>22</sup></b>		<b>מיקום הנכס</b>
בנוי 6,221 מ"ר, (כ- 500 מ"ר אינם ניתנים להניב דמ"ש בשלב זה) מגרש 8,211 מ"ר	בנוי 6,221 מ"ר, (כ- 500 מ"ר אינם ניתנים להניב דמ"ש בשלב זה) מגרש 8,211 מ"ר	<b>שטח הנכס</b>
חכירה	חכירה	<b>הזכויות בנכס (חכירה/בעלויות)</b>
נדל"ן להשקעה	נדל"ן להשקעה	<b>סעיף בו נכלל בדו"ח על המצב הכספי</b>
93%	93%	<b>שיעור תפוסה ממוצע בנכס בשנת</b>
1,163	1,179	<b>דמי שכירות שנתיים (באלפי ש"ח)</b>
18.11	18.43	<b>ממוצע של דמי שכירות<sup>23</sup> (ש"ח למ"ר) לחודש ליום 31.12.YY</b>

בשנת 2025 לא חלו שינויים בהסכמי השכירות הקשורים לנדל"ן להשקעה בהשוואה לשנת 2024.

<sup>22</sup> חוזה החכירה חודש בשנת 2025 לתקופה נוספת.  
<sup>23</sup> נערך חישוב עדכני בהתאם לשטח שכירות אפקטיבי.

### 30. עסקאות עם בעלי עניין ו/או בעלי שליטה וקרוביהם

#### הסכם העסקה עם ה"ה: בנימין בירמן, מרדכי בירמן, גיל בירמן וליאור בירמן

בדבר פרטים נוספים על העסקאות ותנאי העסקה עם בעלי השליטה ראו באור 28 ד' לדוחות הכספיים ומידע המפורט בפרק ד' (פרטים נוספים על התאגיד), בתקנה מספר 21. ביתו של מר גיל בירמן מועסקת בחברה, לפרטים בדבר תנאי העסקתה ראו באור 28 ד' 1.3 לדוחות הכספיים ותקנה 22 בחלק ד' של הדוח התקופתי.

#### הסכם שכירות של נכס מבעל השליטה בחברה

בדבר פרטים נוספים ראו סעיף 13.3 לפרק א' לדוח התקופתי, באור 28 ד' 2 לדוחות הכספיים ופרק ד' (פרטים נוספים על התאגיד) בתקנה מספר 22.

### 31. הסכמים עם בנקים

במסגרת ההסכמים שערכה החברה עם בנק לאומי לישראל, בנק הפועלים והבנק הבינלאומי הראשון לישראל (להלן בסעיף זה: "הבנקים") בנוגע להעמדת אשראי בנקאי, ערבויות וקבלת שירותים נוספים, שיעבדה החברה בשעבוד קבוע את מרבית מנכסי הנדל"ן לטובת הבנקים. יחד עם זאת נירשם שעבוד שוטף על נכסים נוספים שהם בעיקר: יתרות מלאי, לקוחות, שטרות לגבייה, ציוד וכלי רכב. לפרטים נוספים ראו באור 18 ה' לדוחות הכספיים.

### 32. דיון בגורמי סיכון

#### גורמי סיכון

##### א. סיכוני מאקרו:

- **מצב ביטחוני ופוליטי בישראל:** החברה התאגדה במדינת ישראל ופעילותה העיקרית נערכת בישראל. בנוסף, החברה משווקת במישרין מוצרים ללקוחות בשטחי הרשות. לפיכך הרעה במצב הפוליטי ו/או הביטחוני של ישראל עשוי להביא לצמצום הביקוש והיקפי הצריכה בישראל ובמיוחד בשטחי הרשות הפלשתינאית בהם נובעות לחברה הכנסות משמעותיות מלקוחותיה.
- **שינויים בשערי המטבע:** הכנסות החברה ממכירת מוצרים נערכות בישראל בשקלים בלבד. כל חומרי הגלם ומוצרי החברה מיובאים, לפיכך תמחור המוצרים, הרווחיות הגולמית והחשיפה ביתרות המאזן מושפעים משינויים בשערי החליפין של המטבעות מהם נרכשים המוצרים: אירו ודולר ארה"ב. בנוגע למדיניות החברה בדבר עסקאות הגנה ראו סעיף 3 לדוח הדירקטוריון ובאורים 16 ג' ו-ה' לדוחות הכספיים.

- **שינויים בשיעורי הריבית והמרווח הבנקאי:** החברה עושה שימוש באשראי מבנקים לצורך מימון פעילותה (הון חוזר והשקעה ברכוש קבועה), כ- 63% מסך המאזן ליום 31.12.25 מהווה אשראי מבנקים. עלייה בשיעור הריבית בישראל ו/או עלייה בשיעור המרווח במערכת הבנקאית עשויים להשפיע לרעה באופן משמעותי על הוצאות המימון של החברה ועל רווחיה.
- **מגיפה עולמית:** מוצרי החברה ו/או חומרי הגלם מיובאים בידי החברה מיצרנים בחו"ל הנשלחים באמצעות הובלה ימית. התפרצות של מגיפה עולמית מתמשכת עשויה לגרום לשיבושים בהובלה הימית בכלל ואספקת סחורות לישראל בפרט ולגרום להשבתה וצמצום של קווי ייצור אצל ספקי החברה. יחד עם זאת, התפשטות של מגיפה חו"ח בישראל עשויה לגרום לפגיעה ביכולת החברה לתפקד באופן מלא וסדיר ולהשפיע לרעה על יכולת הקנייה של הלקוחות. החברה יכולה לתפקד באופן מסוים בכפוף להנחיות גורמי ממשל ואימוץ שיטות עבודה מתאימות על מנת לאפשר תפקוד חלקי עד מלא.
- **מערכות מחשוב וסייבר:** החברה עושה שימוש נרחב במערכות מידע, ציוד תקשורת ומערכות מחשב שונות. החברה נוקטת בפעולות שונות הנוגעות לאבטחת מידע וגיבוי נתונים. עם זאת, פגיעה משמעותית במערכת המידע המרכזית עלולה להשפיע לרעה על פעילותה השוטפת למשך מספר ימים עד שבועות. על מנת לצמצם את החשיפה מאירועי סייבר ובכלל החברה מבצעת פעולות באופן עצמאי ועל ידי מומחים חיצוניים המעניקים לה שרותי תמיכה מקצועיים בתחומי סייבר, אבטחת מידע, ניהול מסדי נתונים, מערכות מידע ארגוניות ושרותי ענן.

## **ב. סיכונים ענפיים:**

- **תחרות:** החברה פועלת בענף עתיר תחרות במסגרתו קיימים מספר מתחרים משמעותיים העוסקים ביבוא, מסחר וייצור. התחרות בענף חלה על מרבית מוצרי החברה, ומחייבת לבצע התאמת מחירי מכירה באופן שיענה על השינויים בתנאי השוק. עלייה במספר המתחרים עלולה לגרום להחרפת התחרות, לשחיקה ברווחיות ובהכנסות החברה.
- **זמינות חומרי גלם:** עיקר חומרי הגלם מהם מיוצרים מוצרים החברה עשויים מעץ, דבק, פלסטיק מתכת, וחומרים כימיים שונים. מחירים זמינותם מושפעים בין היתר מגורמי מזג האוויר, פגעי טבע, שביתות בנמלים ומחירי האנרגיה (גז ונפט). מגבלות של היצע והטלת מכסים בשוק העולמי עלול להפחית את ההיצע של המוצרים ולגרום לפגיעה בתוצאות העסקיות של החברה.
- **שינוי במחירי חומרי הגלם:** החברה נוהגת להחזיק יתרות מלאי יחסית גבוהות ומחירי המוצרים אינם ניתנים לגידור. לחברה אין שליטה על השינויים במחירי חומרי הגלם והמוצרים בהם היא עושה שימוש. מאידך לחברה קיים מגוון רחב של מוצרים שחלקם בעלי מאפיינים שונים זה מזה. המוצרים נרכשים מאזורים גיאוגרפים ובמטבעות שונים כך שהפיזור והגיוון כאמור מפחית את רמת הסיכון בטווח המידי ומעת לעת נוהגת החברה להתאים ככול שניתן את מחירי המכירה למרב מוצריה בהתאם לשינויים במחירי המוצרים הנרכשים, אולם שינוי חד במחירי הרכש עלול להשפיע לרעה על תוצאות החברה ורווחיותה.

- **שביתות במשק:** כל מוצרי החברה מיובאים דרך הים. על כן, שביתות בנמלי הים וסגירתם לתקופה ממושכת עלול לפגוע בתפקודה הסדיר של החברה. להערכת החברה, בעקבות היקף המלאי המוחזק במרכז הלוגיסטי ניתן יהיה להיענות לדרישות הביקוש של הלקוחות לתקופה מוגבלת של מספר חודשים בודדים. להערכת החברה, החברות המתחרות חשופות אף הן לסיכון המתואר.
- **עלות הובלה ימית:** החברה מייבאת את כל מוצריה מיצרנים בחו"ל, ואלו נשלחים לישראל באמצעות הובלה ימית. התפרצות של מלחמה, ו/או עלייה ניכרת במחירי הנפט, ו/או ביקוש גובר בעולם לשירותי הובלה ימית ו/או פעילות לא סדירה בנמלי הים צפוי שיגדילו את תעריפי ההובלה הימית וישפיעו על עלות רכישת המוצרים ומשך הגעתם לישראל. גורמים המתחרים בחברה חשופים אף הם לסיכון המתואר.
- **מיסוי ומכס:** על מרבית מוצרי החברה לא חל תשלום מכס, אולם בגין חלק קטן מהמוצרים שהחברה מייבאת מסין מוטלים מכסים. העלאת שיעורי המכס על מוצרים נוספים ו/או על מדינות מקור נוספות עשוי להשפיע לרעה על רווחיות החברה והביקוש למוצריה.
- **שינויים אקלימיים:** שינויים קיצוניים באקלים במיוחד במדינות אירופה, דרום אמריקה וסין עשויים לפגוע באיכות ובזמינות עצים טבעיים שהינם חומר גלם עיקרי בייצור לוחות עץ אותם משווקת החברה, ועשוי להשפיע לרעה על תמחור המוצרים של החברה ולגרום לקיטון בהיקף המלאי הזמין של לוחות העץ.
- **תלות בספקים:** לפרטים אודות התלות שקיימת לחברה בספקים ראו סעיף 19 לדוח. ספקים בעלי מאפיינים ייחודיים עשויים להחליט על החלפת זכיון המפיץ את מוצריהם בישראל ולהעבירו לגורם מתחרה. הסיכון המתואר ככול ויתממש יגרום לפגיעה בתוצאות העסקיות של החברה. כמו כן, ספק משמעותי עשוי לשנות את מדיניות התמחור של מוצריו וזמינותם באופן שיפגע בתמחור המוצרים של החברה ויגרום לאובדן של הכנסות, נתח שוק וקיטון ברווחיות. השפעת הסיכונים המתוארים עשויה להימשך במקרים מסוימים מספר חודשים עד שנה בטרם ימצא פתרון חלופי הולם.

### **ג. סיכונים מיוחדים לחברה:**

- **תלות באנשי מפתח:** ה"ה הינם אנשי מפתח בחברה, מר בנימין בירמן, מנכ"ל החברה מר מרדכי בירמן סמנכ"ל שיווק, מר גיל בירמן סמנכ"ל שיווק ומר ליאור בירמן סמנכ"ל ליבוא. ככול ויחדלו מי מאנשי המפתח לעבוד בחברה עשויה להיות לכך השפעה על תוצאות החברה ופעילותה.

## השפעה של גורמי סיכון על פעילות החברה

להלן דירוג גורמי הסיכון עפ"י השפעתם, למיטב הערכת החברה על פעילותה:

מידת ההשפעה			גורם הסיכון
גדולה	בינונית	קטנה	
			<b><u>ברמת המאקרו</u></b>
+			מצב ביטחוני בארץ
+			סיכונים פיננסיים (מדד, ריבית, שערי מטבע)
		+	שביתות במשק
	+		עלות הובלה ימית
	+		מגיפה עולמית
			<b><u>ברמה ענפית</u></b>
+			תחרות
	+		זמינות חומרי גלם
+			שנוי במחיר חומרי גלם
	+		שינוי אקלים
	+		תלות בספקים
		+	מיסוי ומכס
	+		מערכות מידע ומחשוב
			<b><u>ברמת החברה</u></b>
+			תלות באנשי מפתח

### 33. יעדים אסטרטגיים וצפי התפתחות בשנה הקרובה

בשלב זה בשל המצב הביטחוני בישראל, לא נקבעו יעדים מיוחדים לשנת 2026.

# פרק - ב'

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה  
לשנה שנסתיימה

ביום 31 בדצמבר 2025

## דוח הדירקטוריון

הננו מתכבדים להגיש בזאת את דוח הדירקטוריון של בירמן עצים ופרזול בע"מ (להלן: "החברה") לשנה אשר נסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 (להלן: "תקופת הדוח" או "שנת 2025") בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970.

### 1. נתונים עיקריים מתוך תיאור עסקי התאגיד

#### 1.1 כללי

החברה עוסקת בעיקר ביבוא, ייצור משלים ושייוק של מוצרים וחומרי גלם המיועדים בעיקר ליצרני ריהוט לסוגיו השונים ולגורמים העוסקים בעיצוב הפנים. החברה פועלת בעיקר בישראל וגם בשטחי הרשות הפלשתינאית ומשווקת מוצרים כגון: לוחות ומוצרי עץ שונים, מוצרי פרזול, מוצרי חשמל ומשטחים למטבחים ביתיים. פעילות החברה נערכת כאמור במסגרת מגזר פעילות אחד. ליום 31 בדצמבר 2025 החברה מעסיקה כ- 222 עובדים. להרחבה בנוגע לפעילות העסקית של החברה ראו פרק א' לדוח התקופתי.

#### 1.2 הכנסות

סך הכנסות החברה בשנת 2025 הסתכמו כ- 383 מיליון ש"ח לעומת כ- 354 מיליון ש"ח בשנת 2024, עלייה בשיעור של כ-8.2%. ההכנסות בשנת 2025 הושפעו בעיקר מעלייה בכמויות הנמכרות של מוצרי החברה בהשוואה לכמויות שנמכרו בשנת 2024. העלייה בכמויות נובעת להערכתנו, מהתאוששות שחלה בפעילות העסקית והסתגלות מסיימת למצב הבטחוני שחל בישראל.

#### 1.3 רווחיות

בשנת 2025 הסתכם הרווח הגולמי לסך של כ- 112 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 106 מיליון ש"ח בשנת 2024, המהווה עלייה של כ-5.3% לעומת התקופה המקבילה אשתקד. השינוי בשנה המדווחת ברווח הגולמי של החברה הושפע בעיקר מהגורמים הבאים:

1. בשנת המדווחת חלה ירידה ממוצעת במחירי המכירה של לוחות העץ העיקריים בשיעור של כ-6.0%.
2. בשנה המדווחת חלה ירידה ממוצעת במחירי העלות הנצרכת של לוחות העיקריים בשיעור של כ-4.5% בין היתר בשל השפעות שערי המט"ח ותעריפי ההובלה הימית.
3. כל מוצרי החברה מיובאים ונרכשים במטבעות אירו ודולר. במהלך השנה המדווחת התחזק השקל מול הדולר והאירו בהשוואה לשערי המטבעות בשנת 2024.
4. בשנה המדווחת כ- 35% מהמוצרים שנרכשו ע"י החברה יוצרו בסין וסופקו לארץ בהובלה ימית. תעריפי ההובלה הימית מסין בשנה המדווחת ירדו בממוצע בעשרות אחוזים לעומת תעריפי ההובלה בשנת 2024.

#### 1.4 מלאי

החברה מנהלת ומחזיקה מלאי מגוון של אלפי פריטים זמינים למכירה שהם בעיקר לוחות עץ שונים, מוצרי פרזול, מוצרי חשמל ומשטחים. כל מוצרי החברה מיובאים מספקים בחו"ל ועל כן בין היתר נוהגת החברה להחזיק לרוב כמות מלאי גבוהה במחסני החברה על מנת לעמוד בדרישות הלקוחות לאספקה מיידית. מדיניות זו סייעה לעסקי החברה במיוחד בתקופה בה נגרם מחסור בסחורות ומוצרים (עקב מגפת הקורונה ומלחמת חרבות ברזל). יתרת המלאי ליום 31.12.25 הסתכמה לסך של כ-161 מיליון ש"ח לעומת כ-166 מיליון ש"ח ליום 31.12.24, עיקר הירידה נערכה בין היתר בשל עלויות המימון שנובעים משיעורי ריבית גבוהים במיוחד ובשל המצב הבטחוני בארץ.

2. תוצאות הפעילות העסקית של החברה

2.1 תמצית דוחות רווח והפסד באלפי ש"ח

<u>שנת 2025</u>	<u>חציון שני 2025</u>	<u>חציון ראשון 2025</u>	
380,420	198,608	181,812	הכנסות ממכירות
2,619	1,311	1,308	הכנסות מנדל"ן להשקעה
383,039	199,919	183,120	סה"כ הכנסות
270,952	143,075	127,877	עלות המכירות
455	245	210	עלות השכרת נדל"ן להשקעה
271,407	143,320	128,087	סה"כ עלות המכירות והשירותים
111,632	56,599	55,033	רווח גולמי
29.1%	28.3%	30.0%	אחוז רווח גולמי
72,831	37,216	35,615	הוצאות מכירה ושיווק
15,098	7,351	7,747	הוצאות הנהלה וכלליות
87,929	44,567	43,362	
353	185	168	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
24,056	12,217	11,839	רווח תפעולי
6.3%	6.1%	6.5%	אחוז רווח תפעולי
1,729	829	900	הכנסות מימון
18,172	8,494	9,678	הוצאות מימון
16,443	7,665	8,778	הוצאות מימון, נטו
7,613	4,552	3,061	רווח לפני מיסים על הכנסה
2,033	1,228	805	מיסים על ההכנסה
5,580	3,324	2,256	רווח נקי
267	267	-	רווח ממדידה מחדש של תכניות להטבה מוגדרת
5,847	3,591	2,256	סה"כ רווח כולל מיוחס לבעלי מניות החברה

## 2.2 המצב הכספי

### מאזן:

הסברי החברה לשינויים עיקריים	ליום 31 בדצמבר	
	2024	2025
<b>אלפי ש"ח</b>		
<p>נכסים שוטפים</p> <p>חל קיטון בסך הנכסים השוטפים ב- 2,440 אלפי ש"ח, ירידה ביתרות המלאי בסך 5,037 אלפי ש"ח וירידה במיסים לקבל בסך 2,939 אלפי ש"ח בשל תשלום מקדמות ביתר בשנת 2025, מאידך יתרת הלקוחות עלתה ב-5,239 אלפי ש"ח בשל העלייה בהכנסות בחציון השני של שנת 2025 לעומת החציון המקביל אשתקד.</p>	317,061	314,621
<p>נכסים לא שוטפים</p> <p>חל קיטון בסך 7,562 אלפי ש"ח בעיקר בסעיף רכוש קבוע נטו בסך 7,486 אלפי ש"ח. ההשקעות ברכוש קבוע בשנת 2025 היו נמוכות משמעותית מסכום הפחת השנתי.</p>	80,062	72,500
	<b>397,123</b>	<b>387,121</b>
<p>סך כל הנכסים</p>		
<p>התחייבויות שוטפות</p> <p>חל גידול בהתחייבויות שוטפות בסך של 1,630 אלפי ש"ח אשר נגרם בעיקר מעלייה באשראי מבנקים ועלייה ביתרת זכאים, בסך 631 אלפי ש"ח ו-3,495 אלפי ש"ח בהתאמה. עלייה בסעיף זכאים נגרמה בעיקר מהתחייבות למס ערך מוסף בשל פעילות שוטפת.</p>	271,936	273,566
<p>התחייבויות לא שוטפות</p> <p>חל קיטון בסך של 8,979 אלפי ש"ח אשר נגרם בעיקר מפירעון אשראי לזמן ארוך בסך 38,148 אלפי ש"ח בשנת 2025 ומאידך החברה נטלה הלוואות חדשות לזמן ארוך בסך 20,000 אלפי ש"ח ומקיטון בחלויות השוטפות. בסך 9,748 אלפי ש"ח.</p>	22,655	13,676
<p>סה"כ הון</p> <p>הקיטון נטו בהון בסך של 2,653 אלפי ש"ח נגרם, מרווח נקי בסך 5,580 אלפי ש"ח, רווח אקטוארי נטו בסך של 267 אלפי ש"ח ומחלוקות דיבידנד בסך של 8,500 אלפי ש"ח.</p>	102,532	99,879
<p>שיעור ההון העצמי נותר ללא שינוי בשל ירידה בסך ההון ובסך המאזן בשיעורים זהים.</p>	25.8%	25.8%
<p>הון חוזר</p> <p>קיטון בהון החוזר בסך של 4,070 אלפי ש"ח נגרם בעיקר מירידה בנכסים השוטפים בסך של 2,440 אלפי ש"ח ומעלייה בהתחייבויות השוטפות בסך 1,630 אלפי ש"ח.</p>	45,125	41,055
	<b>397,123</b>	<b>387,121</b>
<p>סך כל ההתחייבויות והון</p>		

## 2.3 תוצאות הפעילות

להלן יוסברו עיקרי ההתפתחויות שחלו בסעיפי הדוח על הרווח וההפסד של החברה לתקופה של שישה חודשים שנתיים ליום 31 בדצמבר 2025 והתקופה המקבילה אשתקד (הנתונים באלפי ש"ח):

<u>הסבר החברה</u>	<u>7-12/2024</u>	<u>7-12/2025</u>	
הכנסות החברה בחציון השני של 2025 בהשוואה לחציון אשתקד גדלו בסך של 10,515 אלפי ש"ח. העלייה בהכנסות נבעה בעיקר מגידול בכמויות הנמכרות. הכנסות מלוחות עץ עלו בסך 4,609 אלפי ש"ח והכנסות מוצרי פרזול, חשמל ומשטחים עלו בסך 5,906 אלפי ש"ח בהשוואה לחציון המקביל אשתקד.	188,093	198,608	הכנסות ממכירות
	1,302	1,311	הכנסות מהשכרת נדל"ן להשקעה
חלה עלייה בשיעור של 5.6% ובסך של 10,524 אלפי ש"ח בסך הכנסות החברה.	189,395	199,919	סה"כ הכנסות
עלות המכירות עלתה בחציון השני של 2025 ב- 7.7% בעיקר בשל העלייה בהכנסות והכמויות הנמכרות, בהשוואה לחציון השני אשתקד ומוצאות חד פעמיות שנגרמו ממצע עם כלביא.	133,124	143,320	עלות המכירות ועלות השכרת נדל"ן להשקעה
הרווח הגולמי בחציון השני של 2025 עלה שולית בסך 328 אלפי ש"ח ונבע מחד מעלייה בהכנסות ומאידך שחיקה בשיעור הרווח הגולמי בעיקר של לוחות העץ.	56,271 29.7%	56,599 28.3%	רווח גולמי ושיעור רווח גולמי %
בחציון השני של 2025 חלה עלייה בהוצאות מכירה הנהלה וכלליות בסך 3,087 אלפי ש"ח (7.4%). בעיקר חלה עלייה בהשוואה לחציון המקביל אשתקד, בהוצאות שכר ונלוות לשכר 1,022 אלפי ש"ח, החזקת כלי רכב ותובלה ללקוחות 1,008 אלפי ש"ח ובסעיף עמלות מכירה ללקוחות עלייה של כ-1,476 אלפי ש"ח. מאידך חלה ירידה בסך 789 אלפי ש"ח בסעיף חובות מסופקים ואבודים.	41,480	44,567	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
בחציון השני של 2025 נבעו לחברה הכנסות נטו בעיקר, ממכירת כלי רכב, בהשוואה להפסד שנגרם בחציון המקביל אשתקד ממכירת כלי רכב.	(165)	185	הכנסות (הוצאות) אחרות נטו
הרווח התפעולי בחציון השני של 2025 ירד ב- 2,409 אלפי ש"ח (שינוי 16.5% -). שיעור הרווח התפעולי בחציון השני של 25 היה כ-6.1% לעומת כ-7.7% בחציון המקביל אשתקד. הירידה ברווח התפעולי נגרמה בעיקר מחד עלייה בהכנסות, ומאידך שחיקה בשיעור הרווח הגולמי ועלייה בהוצאות מכירה ושיווק.	14,626	12,217	רווח תפעולי
הוצאות המימון נטו בחציון השני של 2025 ירדו בסך שולי של 21 אלפי ש"ח בהשוואה לחציון המקביל אשתקד. בחציון השני של 2025 הוצאות הריבית של החברה עלו ב- 304 אלפי ש"ח בהשוואה לחציון אשתקד, בשל ירידה בחוב הפיננסי הממוצע של החברה ובעיקר עקב עליה בשיעור הריבית האפקטיבית של האשראי בחציון השני של 2025. מאידך בחציון השני של 2025 לא נגרמו הוצאות בשל הפרשי שער ספקים בהשוואה להוצאות שגרשמו בחציון המקביל אשתקד בסך של 578 אלפי ש"ח.	7,684	7,665	הוצאות מימון נטו
הרווח לפני מיסים בחציון השני של 25 ירד בסך של 2,390 אלפי ש"ח (-34.4%) בהשוואה לרווח לפני מיסים בחציון המקביל אשתקד. הגורם העיקרי לירידה ברווח לפני מיסים הוא העלייה בהוצאות מכירה ושיווק.	6,942	4,552	רווח (לפני מיסים על הכנסה
שיעור המס האפקטיבי בחציון השני של 2025 היה 27.0%, ו-30.3% חציון המקביל אשתקד. הוצאות המס בחציון השני של 2025 ירדו בעיקר בשל הירידה ברווח לפני מיסים.	2,103	1,228	מיסים על הכנסה
הרווח הנקי בחציון השני של 2025 ירד ב- 1,515 אלפי ש"ח (-31.3%) לעומת החציון המקביל אשתקד. בחציון השני של 2025 שיעור הרווח הנקי מסך ההכנסות היה כ-1.7% בהשוואה ל-2.6% בחציון המקביל אשתקד. הגורמים שהשפיעו על המעבר לרווח נקי לעומת הפסד בחציון אשתקד פורטו לעיל.	<u>4,839</u>	<u>3,324</u>	רווח נקי
בהתאם לחישוב האקטוארי לחברה נבע רווח אקטוארי נטו בחציון השני של שנת 2025 ושנת 2024.	781	267	רווח ממדידה מחדש של תכניות להטבה מוגדרת
	<u>5,620</u>	<u>3,591</u>	סה"כ רווח כולל מיוחס לבעלי מניות החברה
	0.44	0.30	רווח נקי (הפסד) למניה בסיסי ומדולל בש"ח.

להלן יוסברו עיקרי ההתפתחויות שחלו בסעיפי הדוח על הרווח וההפסד של החברה לשנת 2025 ולשנה המקבילה אשתקד שנת 2024 (באלפי ש"ח):

<u>הסבר החברה</u>	<u>1-12/2024</u>	<u>1-12/2025</u>	
הכנסות ממכירות הכנסות ממכירות עלו בשנת 2025 בסך של 29,157 אלפי ש"ח (8.3%). העלייה בהכנסות נבעה מעלייה בכנסות של לוחות העץ בסך, 24,688 אלפי ש"ח ועלייה של 9,469 אלפי ש"ח בהכנסות ממוצרי פרזול, חשמל ומשטחים. העלייה בהכנסות נבעה בעיקר מעלייה בכמויות הנמכרות של לוחות העץ העיקריים (7.0%) ושל מוצרי הפרזול החשמל והמשטחים.	351,263	380,420	
הכנסות מהשכרת נדל"ן להשקעה	2,603	2,619	
סה"כ הכנסות עלייה בשיעור של 8.2% ובסך של 29,173 אלפי ש"ח.	353,866	383,039	
עלות המכירות והשירותים חלה עלייה בשיעור של 9.5% ובסך של 23,513 אלפי ש"ח, בשל העלייה בסכום ההכנסות של החברה בתקופת הדוח ובשל הוצאות חד פעמיות שנגרמו מהשלכות מבצע עם כלביא על עלות המכירות של לוחות העץ.	247,894	271,407	
רווח גולמי ושיעור רווח גולמי % סכום הרווח הגולמי עלה ב- 5,660 אלפי ש"ח ושיעור הרווח הגולמי של החברה ירד בכ-2.7%. סכום הרווח הגולמי עלה בשנת 2025 בעיקר בשל השיפור בשיעור הרווח הגולמי של מוצרי הפרזול חשמל והמשטחים בהשוואה לתקופה אשתקד.	105,972 29.9%	111,632 29.1%	
הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2024 חלה עלייה בסעיף הוצאות מכירה הנהלה וכלליות בסך 5,857 אלפי ש"ח (כ-7.1%) בהשוואה לשנת 2024. הסעיפים הבולטים בהם חלו שינויים בשנת 2025 בהשוואה לתקופה אשתקד היו: עלייה בשכר עבודה בסך של כ-2,372 אלפי ש"ח, עלייה בסך של 2,025 אלפי ש"ח בסעיף החזקת כלי רכב עלייה בסעיף עמלות מכירה ללקוחות בסך של 1,569 אלפי ש"ח. מאידך חלה ירידה של כ-1,257 אלפי ש"ח בסעיף חובות מסופקים ואבודים. שיעור הוצאות מכירה הנהלה וכלליות בשנת 2025 היה כ-23.0% ובשנת 2024 היה כ-23.2%.	82,072	87,929	
הכנסות אחרות נטו הכנסות נטו בשנת 2025 נבעו בעיקר ממכירת כלי רכב, לעומת הפסדי הון ממכירת כלי רכב שנגרמו בשנת 2024. עיקר ההכנסות האחרות בשנת 2024 נבעו בשל גיוס כלי רכב ומלגזות שנערכו ע"י צ.ה.ל לטובת מלחמת חרבות ברזל.	381	353	
רווח תפעולי הרווח התפעולי בשנת 2025 היה בשיעור של 6.3% לעומת 6.9% בשנת 2024. הרווח התפעולי בשנת 2025 ירד בסך של 225 אלפי ש"ח והושפע במיוחד, מחד עלייה בהכנסות ומאידך שחיקה בשיעור הרווח הגולמי ועליה בהוצאות מכירה ושיווק הנהלה וכלליות.	24,281	24,056	
הוצאות מימון נטו הוצאות המימון נטו בשנת 2025 עלו בסך 2,039 אלפי ש"ח בהשוואה לשנת 2024 (כ-14.2%). העלייה בהוצאות המימון בשנת 2025 הושפעה מעלייה בהוצאות ריבית בסך של 1,047 אלפי ש"ח, כאשר גם הריבית האפקטיבית על האשראי והחוב הפיננסי הממוצע בשנת 2025 עלו. בנוסף על כך, חלה עלייה של 1,147 אלפי ש"ח בשנת 2025 בהשוואה לתקופה אשתקד בשל הפרשי שער ספקים עקב תשלומים והתחייבויות הנקובים בדולר ואירו.	14,404	16,443	
רווח לפני מיסים על הכנסה בשנת 2025 נגרמה לחברה ירידה ברווח לפני מיסים בסך של 2,264 אלפי ש"ח בהשוואה לשנת 2024.	9,877	7,613	
מיסים על הכנסה שיעור המס האפקטיבי בשנת 2025 היה כ-26.7%, ובשנת 2024 היה כ-29.4%. הקיטון בסכום המס נובע בעיקר מהירידה ברווח לפני מיסים.	2,905	2,033	
רווח נקי שיעור הרווח הנקי מסך ההכנסות בשנת 2025 היה כ-1.5% בהשוואה לכ-2.0% בשנת 2024. הגורמים שהשפיעו על השינוי ברווח הנקי לעומת אשתקד מפורטים לעיל.	6,972	5,580	
רווח ממדידה מחדש של תכניות להטבה מוגדרת	781	267	
סה"כ רווח (הפסד) כולל מיוחס לבעלי מניות החברה	7,753	5,847	
רווח נקי (הפסד) למניה בסיסי ומדולל בש"ח.	0.63	0.51	

להלן יוסברו עיקרי ההתפתחויות שחלו בסעיפי הדוח על הרווח וההפסד של החברה לשנת 2024 ולשנה המקבילה אשתקד שנת 2023 (באלפי ש"ח):

הסבר החברה	1-12/2023	1-12/2024	
הכנסות ממכירות	364,842	351,263	הכנסות החברה ממכירות ירדו בשנת 2024 בסך של 13,579 אלפי ש"ח (3.7%). הירידה בהכנסות נגרמה מקיטון בכנסות של לוחות העץ בסך 4,048 אלפי ש"ח וירידה של 9,531 אלפי ש"ח בהכנסות ממוצרי פרזול חשמל ומשטחים. הקיטון בהכנסות נגרם בעיקר מירידה בכמויות הנמכרות של לוחות העץ העיקריים (3.0%) ושל מוצרי הפרזול החשמל והמשטחים
הכנסות מהשכרת נדל"ן להשקעה	2,587	2,603	
סה"כ הכנסות	367,429	353,866	קיטון בשיעור של 3.7% ובסך של 13,563 אלפי ש"ח.
עלות המכירות והשירותים	270,004	247,894	חל קיטון בשיעור של 8.2% ובסך של 22,110 אלפי ש"ח, בשל קיטון בסכום ההכנסות של החברה בתקופת הדוח ובשל ירידה בעלות הרכש של חלק מלוחות העץ העיקריים.
רווח גולמי ושיעור רווח גולמי %	97,425 26.5%	105,972 29.9%	סכום הרווח הגולמי עלה ב- 8,547 אלפי ש"ח ושיעור הרווח הגולמי גדל בכ- 3.4%. סכום הרווח הגולמי עלה בעיקר בשל השיפור בשיעור הרווח הגולמי של לוחות העץ בשנת 2024 בהשוואה לתקופה אשתקד.
הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות	86,081	82,072	חלה ירידה בשנת 2024 בסך 4,009 אלפי ש"ח (כ-4.7%) בהשוואה לתקופה אשתקד. הסעיפים הבולטים בהם חלה ירידה בשנת 2024 בהשוואה לתקופה אשתקד היו: ירידה בשכר עבודה בסך של כ-1,880 אלפי ש"ח, ירידה של 868 אלפי ש"ח בסעיף החזקת כלי רכב ובפרסום ותערוכות ירידה של 450 אלפי ש"ח, מנגד חל גידול של כ-459 אלפי ש"ח בחובות מסופקים. שיעור הוצאות מכירה הנהלה וכלליות בשנת 2024 ו-2023 היו כ-23.1% ו-23.4% בהתאמה.
הכנסות (הוצאות) אחרות נטו	556	381	מרבית ההכנסות בשנת 2024 ו-2023 נבעו לחברה בשל גיוס כלי רכב ומלגזות שנערכו ע"י צ.ה.ל לטובת מלחמת חרבות ברזל. יחד עם זאת בשנת 24 נגרמו לחברה הפסדי הון בשל מכירת כלי רכב.
רווח תפעולי	11,900	24,281	הרווח התפעולי בשנת 2024 היה בשיעור של 6.9% לעומת 3.2% בשנת 2023. הרווח התפעולי בשנת 2024 גדל בסך של 12,381 אלפי ש"ח והושפע במיוחד, משיפור בשיעור הרווח הגולמי וירידה בהוצאות מכירה שיווק הנהלה וכלליות.
הוצאות מימון נטו	16,458	14,404	הוצאות המימון נטו בשנת 2024 ירדו בסך 2,054 אלפי ש"ח בהשוואה לשנת 2023 (כ-12.5%). הוצאות המימון בשנת 2024 הושפעו במיוחד מקיטון בהוצאות ריבית בסך 1,193 אלפי ש"ח, כאשר החוב הפיננסי הממוצע בשנת 2024 ירד ומאידך הריבית האפקטיבית עלתה בשיעור מתון. יחד עם זאת בשל סגירת שומות למס הכנסה בשנת 2024 התקבלו הכנסות ריבית של כ-351 אלפי ש"ח ומאידך בשנת 23 נרשמו הוצאות ריבית של כ-502 אלפי ש"ח.
רווח (הפסד) לפני מיסים על הכנסה	(4,558)	9,877	בשנת 2024 נבע לחברה רווח לפני מיסים בהשוואה להפסד לפני מיסים בשנת 2023.
מיסים על הכנסה	(893)	2,905	שיעור המס האפקטיבי בשנת 2024 היה כ-29.4%, כאשר בשנת 2023 נרשמה הטבת מס על הכנסה בשל הפסד לפני מיסים.
רווח נקי (הפסד)	(3,665)	6,972	בשנת 2024 שיעור הרווח הנקי מסך ההכנסות היה כ-2.0% בהשוואה להפסד בשנת 2023 בשיעור של כ-1.0%. הגורמים שהשפיעו על המעבר לרווח נקי לעומת הפסד אשתקד פורטו לעיל.
רווח ממדידה מחדש של תכניות להטבה מוגדרת	989	781	
סה"כ רווח (הפסד) כולל מייחס לבעלי מניות החברה	(2,676)	7,753	
רווח נקי (הפסד) למניה בסיסי ומדולל בש"ח.	(0.33)	0.63	

## 2.4 נדילות ומקורות מימון

סך המזומנים ושווי המזומנים ליום 31 בדצמבר 2025 הסתכמו לסך של 244 אלפי ש"ח לעומת סך של 257 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024, ו-202 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2023. השינויים העיקריים שחלו בתזרימי המזומנים בשנת 2025 בהשוואה לשנים 2024 ו-2023 נערכו בסעיפים הבאים:

<u>הסבר החברה</u>	<u>ליום 31 בדצמבר</u>			<u>סעיף</u>
	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<p>1. ירידה במלאי בשנים 2024, 2025 ו-2023 בסך 5,037 אלפי ש"ח, 11,947 אלפי ש"ח ו-21,525 אלפי ש"ח בהתאמה.</p> <p>2. בסעיף לקוחות חלה עלייה של 5,239 אלפי ש"ח ו-11,774 אלפי ש"ח בשנים 2025 ו-2024 בהתאמה לעומת ירידה בשנת 2023 בסך 30,515 אלפי ש"ח.</p> <p>3. לחברה נבע רווח נקי בסך של 5,580 אלפי ש"ח ו-6,972 אלפי ש"ח, בשנים 2025 ו-2024 בהתאמה, לעומת הפסד בשנת 2023 בסך 3,665 אלפי ש"ח.</p>	50,660	41,119	36,052	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת נטו
<p>1. בשנת 2025 עיקר ההשקעות נערכו בגין חידוש הסכם חכירה עם רמ"י בסך 2,577 אלפי ש"ח, בשנת 2024 שימשו סך של 4,287 אלפי ש"ח בעיקר להשקעות בכלי רכב לוגיסטיים. בשנת 2023 שימשו סך של 12,447 אלפי ש"ח בעיקר להשקעות בכלי רכב לוגיסטיים ובתוספות של מבנים, תשלום דמי חכירה לרמ"י וכן השקעה במכונת ייצור למפעל החברה, בהשוואה להשקעות ששימשו בשנת 2022 בסך של 20,195 אלפי ש"ח להשקעה ברכוש קבוע בעיקר בגין תוספת מבנים והחלפת כלי רכב לוגיסטי.</p> <p>2. התמורה בגין מכירת כלי רכב בשנת 2025 הייתה 1,222 אלפי ש"ח, בשנת 2024 הייתה 1,326 אלפי ש"ח ובשנת 2023 הייתה 527 אלפי ש"ח..</p>	(12,501)	(3,140)	(1,946)	תזרימי מזומנים מפעילות השקעה נטו
<p>1. בשנת 2024 לא נתקבלו הלוואות לזמן ארוך לעומת שנת 2023 שנתקבלו הלוואות לזמן ארוך בסך של 15,000 אלפי ש"ח ובשנת 2022 נתקבלו בסך 30,000 אלפי ש"ח.</p> <p>2. בשנת 2024 פרעה החברה סך של 20,500 אלפי ש"ח הלוואות לזמן ארוך לעומת פירעון בשנת 2023 בסך של 32,345 אלפי ש"ח ובשנת 2022 פירעון בסך של 45,851 אלפי ש"ח.</p> <p>3. בשנת 2024 קיבלה החברה אשראי לזמן קצר בסך של 1,365 אלפי ש"ח, לעומת אשראי שנתקבל לזמן קצר בסך 1,937 אלפי ש"ח בשנת 2023 וסך של 63,569 אלפי ש"ח שנתקבל בשנת 2022.</p> <p>4. החברה שילמה דיבידנד בסך של 8,500 אלפי ש"ח, 2,000 אלפי ש"ח ו-5,000 אלפי ש"ח בשנים 2024, 2025 ו-2023 בהתאמה.</p>	(38,373)	(37,924)	(34,119)	תזרימי מזומנים מפעילות מימון נטו

מקורות המימון של החברה הינם בעיקר אשראי מבנקים, אשראי ספקים והון עצמי.

## 2.5 יחסים פיננסיים וחוב פיננסי

הסבר החברה	ליום 31 בדצמבר			סעיף
	2023	2024	2025	
השינוי ביחס השוטף ליום 31.12.25 הושפע מהירידה בנכסים השוטפים בשל סעיף מיסים לקבל שירד. השינוי ביחס השוטף ליום 31.12.24 הושפע בעיקר מעלייה באשראי לזמן קצר ועלייה ביתרת הספקים לעומת קיטון בנכסים השוטפים (סעיף: מלאי ומיסים לקבל).	1.27	1.17	1.15	יחס שוטף
השינוי ביחס מהיר ליום 31.12.25 הושפע מעלייה באשראי לזמן קצר ועלייה בזכאים שהגדילה את ההתחייבויות השוטפות ב-0.6% והנכסים השוטפים ירדו בשיעור 0.8% בעיקר בשל ירידה במלאי ומיסים לקבל.	0.57	0.56	0.56	יחס מהיר
הקיטון בחוב הפיננסי ליום 31.12.25 ביחס ליום ה-31.12.24 וליום ה-31.12.23 נבע בעיקר, בשל רווח נקי בשנים 25 ו-24 והון חוזר חיובי שקוזזו בשל השקעות ברכוש קבוע נטו וחלוקת דיבידנד בסכומים נמוכים יחסית ותשלומי מיסים.	269,121	249,986	242,217	חוב פיננסי <sup>1</sup> - אלפי ש"ח
	65.7%	62.9%	662.6%	יחס הלוואות ואשראי מבנקים לסך המאזן

## 2.6 דיבידנד

לפרטים אודות חלוקות דיבידנד שערכה החברה במהלך תקופת הדוח, ראו פרק 1.7 לחלק א' לדוח התקופתי ובאור 19 ג' לדוחות הכספיים. חלוקת הדיבידנד בידי החברה נערכה בהתאם להוראות סעיף 302 לחוק החברות, תשנ"ט-1999 (להלן: "חוק החברות"). יתרת הרווחים הראויים לחלוקה ליום 31 בדצמבר 2025 הינם בסך 46,688 אלפי ש"ח.

## 2.7 התייחסות למצב הכלכלי בארץ ובעולם

### מלחמת חרבות ברזל ומבצע "שאגת הארי"

ביום 7 באוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" ("המלחמה") בעקבות מתקפת טרור חסרת תקדים מרצועות עזה על מדינת ישראל, ובהמשך התפתחה זירת לחימה בגבול הצפון עם ארגון הטרור חיזבאללה כאשר הלחימה הגיעה לשיאה בחודש יוני 2025 במצע "עם כלביא" בו תקפה ישראל את אירן שהגיבה מנגד במתקפת טילים על ישראל. השפעת המלחמה על המשק המקומי הייתה ניכרת ובין היתר נערך גיוס מילואים נרחב, פינוי תושבים מבתיים בגבול הצפוני ובעוטף עזה והתקיימו הגבלות תנועה באזורים מסוימים, סגירת המרחב האווירי של ישראל ובהתאם להאטה וירידה בפעילות העסקית במשק. ברבעון השני של שנת 2025, במהלך

<sup>1</sup> חוב פיננסי- סך החוב הנושא ריבית ליום 31.12.yy ללא ריבית לשלם.

מבצע "עם כלביא", הייתה ירידה בהכנסות וברווחיות של החברה ובנוסף חלו בנמלי הים שיבושים רבים וכתוצאה מכך מכולות אוחסנו זמן רב בנמלים מעבר למקובל וכתוצאה מכך נגרמו לחברה הוצאות משמעותיות ובלתי צפויות.

בחודש נובמבר 2024 נכנס לתוקפו הסכם הפסקת האש בין ישראל ללבנון ובחודש אוקטובר 2025 נחתם הסכם בין ארגון הארור חמס למדינת ישראל.

לאחר תאריך הדוח, ביום 28 בפברואר 2026 נפתח מבצע "שאגת הארי", במסגרתו תקפו ישראל וארצות הברית מטרת נרחבות באירן, תקיפה אשר נענתה במתקפת נגד נרחבת של טילים מצד אירן וארגון הטרור חיזבאללה לשטח מדינת ישראל, שהובילה למגבלות על העורף לרבות סגירה זמנית של עסקים, סגירת מוסדות לימוד וגנים, סגירת המרחב האווירי וגיוס אנשי מילואים. במשך מספר ימים מיד עם פרוץ המבצע חלה ירידה משמעותית בפעילות במשק ובחברה בפרט אולם נכון למועד פרסום הדוח, פעילות החברה חזרה לתפקוד כמעט מלא. בשלב זה, נוכח אי הוודאות הביטחונית והשפעתה על המשק המקומי, אין ביכולתה של החברה להעריך את היקף ההשפעה האפשרית של המבצע על פעילות החברה ותוצאותיה.

### **השפעת האינפלציה ושיעור הריבית**

בשנת 2025 עלה מדד המחירים לצרכן (על בסיס מדד "ידוע") בשיעור של 2.4%. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, ריבית בנק ישראל עומדת על 4.0% בהתאם להחלטת הוועדה המוניתרית של בנק ישראל מיום 23 בפברואר 2026 להותיר את שיעור הריבית ללא שינוי.

לחברה התחייבויות לתאגידים בנקאיים לזמן קצר בסך של 208,485 אלפי ש"ח שנלקחו בריבית פריים (ריבית משתנה) בגין לא מחזיקה החברה יתרות מזומן או פיקדונות. בתקופת הדוח רשמה החברה הוצאות מימון נטו בסך של 12,308 אלפי ש"ח בגין יתרות אלו.

בנוסף, לחברה חשיפה לא מהותית להשפעות של שינויים באינפלציה בשל עסקאות ליסינג עבור צי כלי הרכב של החברה, ליום 31 בדצמבר 2025 החשיפה הסתכמה בסך של 5,397 אלפי ש"ח. להערכת החברה, חוסנה הפיננסי של החברה ותזרים המזומנים השוטף אותו הא מייצרת, יאפשרו לה להמשיך ולממן את פעילותה ולעמוד בהתחייבויותיה.

### **השפעת שערי החליפין**

שער החליפין שו/דולר ארה"ב הממוצע בשנת 2025 היה כ-3.4519 ש"ח לדולר, לעומת 3.6990 ש"ח לדולר בשנת 2024 ירידה של כ-6.7%. שער החליפין ש"ח/אירו הממוצע בשנת 2025 היה כ-3.8920 ש"ח לאירו, לעומת 4,0028 ש"ח לאירו בשנת 2024 ירידה של כ-2.7%. על מנת לצמצם את החשיפה של החברה, החברה מבצעת מעת לתקופות עסקאות פרוורד לתקופות של מספר חודשים בודדים ובנוסף החברה נוהגת לשם במזומן לחלק משמעותי מספקיה ומקטינה התחייבויות.

שערי החליפין ביחס לדולר ולאירו, עשויים להשפיע על רווחיות החברה. הסיבה לכך היא שכל מכירות החברה נערכות לשוק המקומי ובמטבע השקל בעוד כל מוצרי החברה מיובאים ונקובים בדולר ארה"ב ובאירו.

מובהר כי הערכותיה ותחזיותיה של החברה בדבר השפעות המלחמה, האינפלציה והריבית כאמור לעיל, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח, 1968 אשר מבוססות, בין היתר על הנתונים שבידי החברה נכון למועד זה ואשר התממשותן תלויה, בין היתר, בגורמים שאינם בשליטת החברה, לרבות כתוצאה מהתממשות מי מגורמי הסיכון, במלואם או

בחלקם, המפורטים בסעיף 32 לפרק א' לדוח התקופתי. לפיכך ככל שיחול שינוי כלשהו בנתונים כאמור או ככל שיהיו שינויים בתנאי האינפלציה והריבית במשק, עשויות הערכותיה של החברה שלא להתממש או להתממש באופן שונה, ואף מהותית, מהצפוי לעיל.

3.

### דיווח בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

החברה עוקבת אחר התפתחויות שחלות בעיקר בנוגע לשינויים בשיעורי הריבית בגין אשראי מסחרי מבנקים, ושינויים בשערי החליפין של המטבעות דולר ואירו למול השקל ושינויים שחלים במדד המחירים לצרכן.

התגובה ביחס לשינויים שחלים בשווקי ההון והכספים והטיפול בחשיפות הפיננסיות נתונה למנכ"ל החברה ומנהל הכספים. הפיקוח על קיום מדיניות החברה מתבצע על ידי הדירקטוריון וועדת המאזן באמצעות דיון שנערך אחת לחציין. לפרטים נוספים ראו באור 16 לדוחות הכספיים בדבר ניהול הסיכונים הפיננסיים של החברה.

#### אחראי על ניהול סיכוני השוק בתאגיד

האחראי הישיר בחברה לניהול סיכוני השוק הינו מנהל הכספים. לפרטים בדבר השכלתו, כישוריו וניסיונו העסקי ראו תקנה 26 א בחלק ד' בדוח התקופתי לשנת 2025.

#### תיאור סיכוני השוק

א. **מצב השווקים הפיננסיים בעולם** - לגבי פרטים בנושא מצב השווקים, ראו סעיף 8 לחלק א' בדוח התקופתי לשנת 2025.

ב. **החברה חשופה למספר סיכוני שוק** - הכוללים שינויים בשווי מכשירים פיננסיים המושפעים משיעורי ריבית, שערי מטבע חוץ ומדד המחירים לצרכן. לפרטים נוספים ראו ביאור 16 ג' לדוחות הכספיים. בשנת 2025 עיקר החשיפה של החברה הייתה נתונה לשינויים שחלו בגין שערי החליפין של השקל למול הדולר והאירו ולשינויים החלים בריבית בנק ישראל המשפיעה על ריבית הפריים.

ג. **השפעות גורמים חיצוניים** - החברה חשופה במסגרת פעילותה לסיכונים חיצוניים שעשויה להיות להם השפעה משמעותית על הפעילות ותוצאות החברה, ושאינם ניתנים לכימות. פרטים לגבי גורמי סיכון חיצוניים מפורטים בסעיף 32 לחלק א' בדוח התקופתי לשנת 2025.

#### מדיניות החברה בניהול סיכוני שוק

##### סיכוני שערי חליפין:

החברה מבצעת מעת לעת עסקאות הגנה בהיקף חלקי ביחס להתחייבויות לספקים מהם החברה מייבאת חומרי גלם ומוצרים. העסקאות נערכות באמצעות בנקים בישראל והם ולרוב הם מסוג פורוורד במטבעות: דולר ארה"ב ואירו ביחס לשקל, לתקופות של עד מספר חודשים (עסקאות הפורוורד אינן מהוות הגנה חשבונאית). במסגרת התנאים המסחריים המסוכמים עם הספקים, החברה נוהגת על פי רוב לשלם לספקים בתנאי מזומן ובתמורה מתקבלת הנחת מזומן או הנחה מסחרית, כתוצאה מכך קטנה החשיפה המאזנית בגין שינויים שעלולים להתרחש בהתחייבויות הנקובות במטבע חוץ. ליום 31 בדצמבר 2025 החברה קשורה בעסקאות פורוורד לרכישת 1,000 אלפי דולר ו-300 אלפי יורו, העסקאות יפרעו במהלך חודש ינואר 2026.

היתרה הגבוהה ביותר בשנת 2025 בגין עסקאות פורוורד הייתה בסך של 6,417 אלפי ש"ח, המורכבת מסך של 1,300 אלפי דולר ומסך של 400 אלפי יורו ומימושן נקבע עד לחודש אפריל 2025. נתונים נוספים בקשר להוצאות או הכנסות מימון כתוצאה מעריכת עסקאות עתידיות כאמור מפורטים בטבלה להלן.

### סיכוני ריבית:

החברה מממנת הון חוזר בהיקף ניכר בשל אשראי לקוחות ויתרות מלאי משמעותיים ביחס לסך המאזן, לצורך כך החברה נוטלת אשראי מבנקים בישראל במגוון סוגי ריבית ומח"מ. על מנת להקטין את החשיפה בפני שינויים בשיעורי הריבית, מעת לעת מגוונת החברה את האשראי מבנקים באמצעות נטילת הלוואות שונות, כאשר הריבית הנקובה בהם היא לרוב מסוג: משתנה על בסיס הפריים וריבית קבועה. הלוואות מסוג "אונקול" הינן על בסיס ריבית הפריים, ניתנות לפירעון מידי יום ומאפשרות לחברה גמישות פיננסית לצורך שינוי מהיר בהיקף האשראי ו/או סוגי האשראי. בשנת 2025 הלוואות על בסיס ריבית פריים לזמן קצר היוו את עיקר האשראי מבנקים.

**מצ"ב נתונים נוספים בדבר סיכוני שוק פיננסיים, הסכומים מוצגים באלפי ש"ח אלא אם נזכר אחרת:**

<u>הסבר החברה</u>	<u>ליום 31 בדצמבר</u>		<u>סעיף</u>
	<u>2024</u>	<u>2025</u>	
השיעור המפורט להלן הינו ביחס לכלל הלוואות החברה המוגדר כחוב פיננסי.	81.7%	86.1%	שיעור הלוואות בריבית משתנה-פריים
התחייבות בגין הלוואות מבנקים נקובות לריבית משתנה מסוג פריים.	204,271	208,485	הלוואות על בסיס ריבית הפריים
מתייחס לסך ההוצאה בשנת הדוח באלפי ש"ח.	43	45	סך הוצאות (הכנסות) מימון נטו מעסקאות עתידיות

### התחייבויות לפי מועדי פירעון (הלוואות- קרן בתוספת ריבית):

<u>סה"כ</u>	<u>2027</u>	<u>*2026</u>	<u>שנה</u>
<u>254,816</u>	<u>4,178</u>	<u>250,638</u>	<u>פירעון קרן וריבית</u>

\* האשראי שיפרע בשנת 2026 כולל אשראי לזמן קצר לפירעון עד שנה (קרן וריבית צפויה לשלם) בסך כולל של כ- 226,602 אלפי ש"ח.

### דוח בסיסי הצמדה של היתרות הכספיות ליום 31 בדצמבר, 2025

ליום 31 בדצמבר 2025, קיימת לחברה חשיפה של עודף התחייבויות על נכסים בגין השינויים במדד המחירים לצרכן בסך 5,397 אלפי ש"ח, בשער הדולר של ארה"ב בסך של 10,208 אלפי ש"ח וסך של 6,518 אלפי ש"ח בגין שער היורו. ליום ה- 31 בדצמבר 2025 חל גידול בחשיפת החברה במטבע זר וכן חל קיטון בחשיפה למדד המחירים לצרכן בהשוואה לחשיפה ליום 31 בדצמבר 2024 כמתוארת לעיל.

סעיף	מטבע ישראלי		מטבע חוץ		סה"כ
	מדד המחירים לצרכן	ללא הצמדה	דולר ארה"ב	אירו	
מזומנים ושווי מזומנים	-	244	-	-	244
לקוחות	-	149,137	-	-	149,137
חייבים ויתרות חובה	-	525	-	-	3,951
מלאי	-	-	-	-	161,091
מיסים לקבל	-	-	-	-	198
נדל"ן להשקעה	-	-	-	-	6,186
רכוש קבוע, נטו	-	-	-	-	52,888
נכסים בלתי מוחשיים	-	-	-	-	433
נכס בגין זכות שימוש	-	-	-	-	11,115
מיסים נדחים	-	-	-	-	1,878
<b>סה"כ</b>	<b>-</b>	<b>149,906</b>	<b>=</b>	<b>=</b>	<b>387,121</b>
אשראי מתאגידים בנקאיים וחלויות שוטפות	-	231,737	6,380	-	238,117
חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה	2,659	-	-	-	2,659
התחייבות לספקים ונותני שירותים	-	7,241	3,798	6,503	17,542
זכאים ויתרות זכות נגזרים פיננסיים	-	-	30	15	45
הלוואות מתאגידים בנקאיים	-	4,100	-	-	4,100
התחייבויות בשל הטבות לעובדים	-	-	-	-	6,838
התחייבות בגין חכירה	2,738	-	-	-	2,738
סה"כ הון	-	-	-	-	99,879
<b>סה"כ</b>	<b>5,397</b>	<b>248,299</b>	<b>10,208</b>	<b>6,518</b>	<b>387,121</b>
<b>חשיפה נטו</b>	<b>(5,397)</b>	<b>(98,393)</b>	<b>(10,208)</b>	<b>(6,518)</b>	<b>120,516</b>

## פרק ג': ממשל תאגידי

### 4. פירוט בדבר המבקר החיצוני

להלן שכר הטרחה של המבקר החיצוני בשנים 2024-2025 (מוצג באלפי ש"ח):

2024	2025	
270	320	שירותי ביקורת ומס לחברה
-	242	שירותים אחרים

רואי החשבון של החברה הינם משרד ברייטמן אלמגור זר ושות'. דירקטוריון החברה אישר את שכר הטרחה בגין שרותי ביקורת ספרים, לאחר שקיבל את המלצת ועדת הביקורת ולאחר שנערך משא ומתן בין נציגי החברה לרואי החשבון. שכר הטרחה סוכם על סכום אשר נקבע לפי היקף שעות הביקורת הנדרש. שכר טרחה בגין שירותים אחרים שאינם בגין עריכת ביקורת ספרים נקבע בהתאם לנושא והיקף העבודה.

### 5. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ודירקטורים בלתי תלויים

המספר המזערי של דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית הראוי להתמנות לדירקטוריון החברה נקבע לדירקטור אחד. החלטה זו נערכה בהתאם למורכבות הפעילות של החברה והסוגיות בנושאי חשבונאות ובקרה אשר עולות בעת הכנת הדוחות הכספיים, כאשר בהרכב הדירקטוריון נמצאים דירקטורים בעלי ניסיון רב בתחום העסקי והניהולי. לאחר שהדירקטוריון בחן את הצהרת הדירקטורים בהם פירטו את השכלתם, ניסיונם וידיעותיהם בסוגיות בקרה חשבונאית, בהבנת תפקידו של רואה החשבון המבקר, רואה החברה את ה"ה: גב' איילת עדה מעוז, כדירקטורית בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית. לפרטים אודות ניסיונה ומומחיותה החשבונאית והפיננסית ראו תקנה 26 לחלק ד' בדוח התקופתי ובשאלון ממשל תאגידי המצורף לדוחות הכספיים. דירקטורים בלתי תלויים - החברה אמצה בתקנון את ההוראה כי שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים בחברה יעמוד על לפחות שליש מקרב חברי הדירקטוריון. נכון למועד הדוח, מכהנים שבעה דירקטורים כאשר מתוכם 2 דח"צים (מר רפאל פישר וגב' איילת עדה מעוז) ודירקטורית בלתי תלויה (גב' מתי גרינהולץ).

### 6. גילוי בדבר המבקר הפנימי בתאגיד

שם מבקר הפנים: יוסי ישראלי, רואה חשבון, בוגר אוניברסיטת חיפה.  
תאריך תחילת כהונתו: חודש מאי 2001.  
דרך המינוי: החלטת ועדת הביקורת לפי סעיף 146 לחוק החברות, מבקר פנימי ממונה על ידי הדירקטוריון בהצעת ועדת הביקורת.  
כישורי המבקר: רואה חשבון מוסמך משנת 1996, חבר לשכת רואי החשבון בישראל וחבר ועד מרחב חיפה והצפון של לשכת רואי החשבון בישראל.

### פרטים נוספים אודות המבקר הפנימי:

המבקר הפנימי מעניק שירותי ביקורת פנים כמינוי אישי, כגורם חיצוני, באמצעות משרד ישראלי ושות' - רואי חשבון, המנוהל על ידו.

למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי אינו בעל עניין בחברה ואינו בעל קירבה משפחתית של בעל עניין, של בעל שליטה או של נושא משרה בחברה. המבקר אינו מכהן כרואה חשבון מבקר של החברה או של צדדים הקשורים לה במישרין. המבקר הפנימי לא ממלא תפקיד נוסף בחברה ולמיטב ידיעתה הוא אינו ממלא בתפקיד אצל צד שלישי, העלול ליצור ניגוד עניינים עם תפקידו כמבקר הפנימי בחברה. למיטב ידיעת החברה המבקר הפנימי עומד בתנאים הקבועים בסעיף 146 (ב) לחוק החברות, ובהוראות סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית, תשנ"ב-1992 (להלן: "חוק הביקורת הפנימית"). למבקר הפנימי אין קשרים עסקיים או קשרים אחרים עם החברה ובעלי השליטה בה ו/או עם גוף הקשור אליה. כמו כן למיטב ידיעת החברה המבקר הפנימי איננו מחזיק בניירות ערך של החברה.

### אופן והיקף העסקת המבקר הפנימי ותגמולו:

המבקר הפנימי הועסק בשנת 2025 בהיקף כולל של כ- 184 שעות, שכר הטרחה בגין השירותים שניתנו על ידם הסתכם לסך של כ- 61 אלפי ש"ח (בשנת 2024 הועסק המבקר הפנימי כולל סיוע במומחים בהיקף של כ- 196 שעות ושכר טרחה הסתכם לסך של 65 אלפי ש"ח). לדעת דירקטוריון החברה, התגמול הינו סביר ולא היה בו כדי להשפיע על שיקול דעתו של המבקר במסגרת הביקורת הפנימית.

### תכנית הביקורת הפנימית והיקפה:

תכנית הביקורת השנתית נקבעת ומאושרת בידי ועדת הביקורת של הדירקטוריון, תוך התייעצות עם המבקר הפנימי. ביצוע תכנית הביקורת נערך על מנת שסיקרו תחומי הפעילות של החברה, תוך כיסוי מתאים לכלל יחידות החברה וכפועל יוצא של סקר הסיכונים שנערך בשנת 2022 ולנושאים שנבדקו בעבר ונמצאו בחשיפה גבוהה וכן ביצוע ביקורת בתחומים מסורתיים בתדירות סבירה, כל זאת בהתאם למדיניות שמתווה ועדת הביקורת.

בהתאם למידע שנמסר לחברה על-ידי מבקר הפנים, הביקורת נערכת על פי תקנים המקובלים לביקורת פנימית, ההנחיות המקצועיות והתדריכים שאושרו ופורסמו על-ידי לשכת המבקרים הפנימיים בישראל ובהתאם להוראות חוק הביקורת הפנימית, תשנ"ב-1992.

דירקטוריון החברה הניח את דעתו כי המבקר הפנימי עמד בכל הדרישות כאמור בשנת 2025 לאחר שקיבל עדכון מועדת הביקורת כי הועדה דנה בעניין זה עם המבקר הפנימי וכי היא קיבלה תשובות לכל שאלותיה.

למבקר הפנים ניתנה גישה חופשית למערכות המידע של החברה ולנתונים הכספיים ולא הוטלו מגבלות גישה למידע המצוי ברשות החברה, כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית, תשנ"ב-1992.

### הממונה הארגוני על המבקר הפנימי הינה ועדת הביקורת של הדירקטוריון.

דוחות הביקורת שהוכנו במהלך השנה נמסרו בכתב ובדואר אלקטרוני לחברי ועדת הביקורת, לכלל חברי הדירקטוריון ולמנהל הכספים.

### דיוני ועדת הביקורת:

ועדת הביקורת של הדירקטוריון התכנסה בשנת 2025 לדון בדוחות הביקורת בנושאים של עמידת החברה בדיוני עבודה, בקורת מלאי מוצרי פרזול, עסקאות עם בעלי עניין, מלאי איטי ובתוכנית העבודה השנתית ובמטרה לקבל עדכונים בנושאים שונים במועדים הבאים: 18/3, 22/4 ו-10/12.

להערכת דירקטוריון החברה, מרכיבי עבודת הביקורת הפנימית ואופן ביצועה הינם סבירים, לאור היכרותו וניסיונו של מבקר הפנים בנוגע לפעילויות החברה ובנוגע לחשיפות לסיכונים משמעותיים הדורשים בדיקה.

## **7. תרומות**

בשנת 2025 תרמה החברה כ-19 אלפי ש"ח. החברה לא קבעה מדיניות לעניין תרומות.

## **פרק ד': הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של החברה**

### **8. גילוי בדבר אומדנים קריטיים**

בערכת הדוחות הכספיים של החברה נדרשת הנהלת החברה להסתייע באומדנים ולהניח הנחות המשפיעים על הסכומים המוצגים בדוחות הכספיים. פרוט האומדנים העיקריים והשיקולים בהם עושה שימוש החברה בעת הכנת הדוחות הכספיים מוצגים בביאור 4 לדוח הכספי בנוגע לסעיף הפרשה למלאי איטי. מובהר כי התוצאות של ההנחות הללו עשויות להיות בפועל שונות מהאומדנים שנעשה בהם שימוש.

---

בנימין בירמן  
מנכ"ל

---

דוד בלנק  
יו"ר דירקטוריון

הדוח נחתם ביום: 31 במרץ, 2026

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**

**דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר, 2025**

## בירמן עצים ופרזול בע"מ

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר, 2025

### תוכן העניינים

#### ע מ ו ד

2-5	דוח רואי החשבון המבקרים
	<b><u>הדוחות הכספיים:</u></b>
6-7	דוחות על המצב הכספי
8-9	דוחות על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר
10	דוחות על השינויים בהון
11-12	דוחות על תזרימי המזומנים
13-54	ביאורים לדוחות הכספיים

## דוח רואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים לבעלי המניות של בירמן עצים ופרזול בע"מ

### חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים של בירמן עצים ופרזול בע"מ (להלן – "החברה") הכוללים את הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המוצגים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות ותזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

### בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו, הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

### ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדיקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים וכן (2) שיקול דעתנו לגביהם היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים בכללותם, התקשרו של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעותנו חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

### תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | [info@deloitte.co.il](mailto:info@deloitte.co.il)

<b>משרד נצרת</b> מרג' אבן עאמר 9 נצרת, 16100	<b>משרד אילת</b> מרכז העירוני ת.ד. 538 אילת, 88104002	<b>משרד חיפה</b> מעלה השחרור 5 ת.ד. 5648 חיפה, 3105502	<b>משרד ירושלים</b> קרית המדע 3 מגדל הר חוצבים ירושלים, 914510 ת.ח. 45396
טלפון: +972 (73) 399 4455 פקס: +972 (73) 637 4455 info-nazareth@deloitte.co.il	טלפון: +972 (8) 637 5676 פקס: +972 (2) 637 1628 info-eilat@deloitte.co.il	טלפון: +972 (4) 860 7333 פקס: +972 (2) 867 2528 info-haifa@deloitte.co.il	טלפון: +972 (2) 501 8888 פקס: +972 (2) 537 4173 info-jer@deloitte.co.il

**משרד ראשל"צ - מתחם מילנייה**  
שדרות ראשונים 23  
ראשל"צ

**משרד רעננה - מתחם אינפינטי**  
הפנינה 8,  
רעננה

**משרד בית שמש**  
יגאל אלון 1  
בית שמש, 9906201

## מלאי

כאמור בביאור 7 לדוחות הכספיים, סך המלאי של החברה נכון ליום 31 בדצמבר, 2025, עומד על סך של 161,091 אלפי ש"ח. בהתאם לביאור 2 ח' לדוחות הכספיים, המלאי מוצג לפי הנמוך מבין עלותו לבין שווי המימוש נטו שלו. עלות המלאי כוללת את כל עלויות הרכישה, עלויות עבודה ישירות, עלויות תקורה קבועות ומשתנות וכן עלויות אחרות שהתהוו בהבאת המלאי למיקומו ומצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו מייצג את אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן העלויות להשלמה ואומדן העלויות הדרושות לביצוע המכירה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה בנוסף החברה מבצעת ספירות מלאי בכל סוף שנה.

כמו כן כמפורט בביאור 4 לדוחות הכספיים, הפרשות מלאי כרוכות בהפעלת שיקול דעת ע"י הנהלת החברה ובשימוש בהנחות כמו ביקוש, מגמות עונתיות, התיישנות סחורה, אובדני סחורה ועוד.

בשל היקף יתרת המלאי, ומאחר והפרשות בגינו מהוות אומדן קריטי ובשל העובדה שנושא זה מהווה חלק מהותי מעבודת הביקורת קבענו, על פי שיקול דעתנו המקצועי, את בחינת קיום והערכת המלאי כעניין מפתח בביקורת.

כמענה לבחינת קיום והערכת המלאי, ביצענו בין היתר את הנהלים הבאים: (1) הבנת סביבת הבקרה הפנימית בקשר עם קיום והערכת המלאי ובדיקת יישום ועיצוב הבקורות הפנימיות הרלוונטיות; (2) נוכחות במחסני החברה במועד ספירת המלאי ודגימת פריטי מלאי לצורך בדיקת קיומם (3) בדיקה מדגמית כי פריטי מלאי מוצגים לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו (4) סקירת מדיניות החברה לעניין הפרשה לירידת ערך מלאי, ווידוא שמדיניות זו סבירה ועקבית, ביצוע תחשיב בלתי תלוי לחישוב מלאי איטי ובדיקת שלמות ודיוק הנתונים ששימשו את החברה בקביעת ההפרשה לירידת ערך מלאי (5) בדיקת העמסות מלאי על בסיס מדגמי תוך הפעלת שיקול הדעת של המבקר.

## חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, תוך מתן גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי תוך יישום הנחת העסק החי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

## תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | [info@deloitte.co.il](mailto:info@deloitte.co.il)

<b>משרד נצרת</b> מרג' אבן עאמר 9 נצרת, 16100	<b>משרד אילת</b> מרכז העירוני ת.ד. 538 אילת, 88104002	<b>משרד חיפה</b> מעלה השחרור 5 ת.ד. 5648 חיפה, 3105502	<b>משרד ירושלים</b> קרית המדע 3 מגדל הר חוצבים ירושלים, 914510 ת.ח. 45396
טלפון: +972 (73) 399 4455 פקס: +972 (73) 637 4455 info-nazareth@deloitte.co.il	טלפון: +972 (8) 637 5676 פקס: +972 (2) 637 1628 info-eilat@deloitte.co.il	טלפון: +972 (4) 860 7333 פקס: +972 (2) 867 2528 info-haifa@deloitte.co.il	טלפון: +972 (2) 501 8888 פקס: +972 (2) 537 4173 info-jer@deloitte.co.il

**משרד ראשל"צ - מתחם מילנייה**  
שדרות ראשונים 23  
ראשל"צ

**משרד רעננה - מתחם אינפינטי**  
הפנינה 8,  
רעננה

**משרד בית שמש**  
יגאל אלון 1  
בית שמש, 9906201

## חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים אלו.

בביקורת המבוצעת, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים ניהול ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנייה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שואו בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן ניהול ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון והנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

## תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | [info@deloitte.co.il](mailto:info@deloitte.co.il)

<b>משרד נצרת</b> מרג' אבן עאמר 9 נצרת, 16100	<b>משרד אילת</b> מרכז העירוני ת.ד. 538 אילת, 88104002	<b>משרד חיפה</b> מעלה השחרור 5 ת.ד. 5648 חיפה, 3105502	<b>משרד ירושלים</b> קרית המדע 3 מגדל הר חוצבים ירושלים, 914510 ת.ח. 45396
טלפון: +972 (73) 399 4455 פקס: +972 (73) 637 4455 info-nazareth@deloitte.co.il	טלפון: +972 (8) 637 5676 פקס: +972 (2) 637 1628 info-eilat@deloitte.co.il	טלפון: +972 (4) 860 7333 פקס: +972 (2) 867 2528 info-haifa@deloitte.co.il	טלפון: +972 (2) 501 8888 פקס: +972 (2) 537 4173 info-jer@deloitte.co.il

**משרד ראשל"צ - מתחם מילנייה**  
שדרות ראשונים 23  
ראשל"צ

**משרד רעננה - מתחם אינפינטי**  
הפנינה 8,  
רעננה

**משרד בית שמש**  
יגאל אלון 1  
בית שמש, 9906201

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון והנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה<sup>8</sup> הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שישומו על מנת לבטל איזמים מזהים על אי תלותנו.

מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון והנהלה קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

שותף ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי הוא קובי נהרדיה.

בכבוד רב,

בריטמן אלמגור זהר ושות'  
רואי חשבון  
A Firm in the Deloitte Global Network

חיפה, 31 במרץ, 2026

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

<b>משרד נצרת</b> מרג' אבן עאמר 9 נצרת, 16100	<b>משרד אילת</b> מרכז העירוני ת.ד. 538 אילת, 88104002	<b>משרד חיפה</b> מעלה השחרור 5 ת.ד. 5648 חיפה, 3105502	<b>משרד ירושלים</b> קרית המדע 3 מגדל הר חוצבים ירושלים, 914510 ת.ח. 45396
טלפון: +972 (73) 399 4455 פקס: +972 (73) 637 4455 info-nazareth@deloitte.co.il	טלפון: +972 (8) 637 5676 פקס: +972 (2) 637 1628 info-eilat@deloitte.co.il	טלפון: +972 (4) 860 7333 פקס: +972 (2) 867 2528 info-haifa@deloitte.co.il	טלפון: +972 (2) 501 8888 פקס: +972 (2) 537 4173 info-jer@deloitte.co.il

**משרד ראשל"צ - מתחם מילנייה**  
שדרות ראשונים 23  
ראשל"צ

**משרד רעננה - מתחם אינפיניטי**  
הפנינה 8,  
רעננה

**משרד בית שמש**  
יגאל אלון 1  
בית שמש, 9906201

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**דוחות על המצב הכספי**

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	ביאור
257	244	
143,898	149,137	5
3,641	3,951	6
166,128	161,091	7
3,137	198	
<u>317,061</u>	<u>314,621</u>	
6,539	6,186	8
60,374	52,888	9
486	433	10
9,499	11,115	11
3,164	1,878	26ג'
<u>80,062</u>	<u>72,500</u>	
<u><u>397,123</u></u>	<u><u>387,121</u></u>	

**נכסים**

**נכסים שוטפים:**

מזומנים ושווי מזומנים לקוחות  
 חייבים ויתרות חובה מלאי  
 מיסים לקבל

**סה"כ נכסים שוטפים**

**נכסים לא שוטפים:**

נדל"ן להשקעה, נטו רכוש קבוע, נטו נכסים בלתי מוחשיים, נטו נכסי זכות שימוש מיסים נדחים

**סה"כ נכסים לא שוטפים**

**סה"כ נכסים**

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

## בירמן עצים ופרזול בע"מ

דוחות על המצב הכספי

(המשך)

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		<u>ביאור</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>		
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>		
			<b>התייבויות שוטפות והון</b>
			<b>התחייבויות שוטפות:</b>
237,486	238,117	12	אשראי מתאגידים בנקאיים וחלויות שוטפות של הלוואות מתאגידים בנקאיים
3,451	2,659	11	חלויות שוטפות של התחייבות בגין חכירה
19,285	17,542	13	ספקים ונותני שירותים
11,708	15,203	14	זכאים ויתרות זכות
6	45	16	נגזרים פיננסיים
<u>271,936</u>	<u>273,566</u>		<b>סה"כ התחייבויות שוטפות</b>
			<b>התחייבויות לא שוטפות:</b>
12,500	4,100	15	הלוואות מתאגידים בנקאיים
2,872	2,738	11	התחייבות בגין חכירה בניכוי חלויות שוטפות
7,283	6,838	17	התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
<u>22,655</u>	<u>13,676</u>		<b>סה"כ התחייבויות לא שוטפות</b>
		19	<b>הון המיוחס לבעלי מניות החברה:</b>
18,761	18,761		הון מניות
34,246	34,246		פרמיה על מניות
184	184		קרן הון בגין עסקה עם בעל שליטה
49,341	46,688		יתרת רווח
<u>102,532</u>	<u>99,879</u>		<b>סה"כ הון</b>
<u>397,123</u>	<u>387,121</u>		<b>סה"כ התחייבויות והון</b>

<u>חיים זלמן</u> מנהל כספים	<u>בנימין בירמן</u> מנכ"ל	<u>דוד בלנק</u> יו"ר הדירקטוריון	<u>31 במרץ, 2026</u> תאריך אישור הדוחות הכספיים
--------------------------------	------------------------------	-------------------------------------	----------------------------------------------------

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**דוחות על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			ביאור	
2023	2024	2025		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
364,842	351,263	380,420		הכנסות ממכירות
2,587	2,603	2,619		הכנסות מהשכרת נדל"ן להשקעה
<u>367,429</u>	<u>353,866</u>	<u>383,039</u>	20	<b>סה"כ הכנסות</b>
269,721	247,561	270,952	21	עלות המכירות
283	333	455		עלות השכרת נדל"ן להשקעה
<u>270,004</u>	<u>247,894</u>	<u>271,407</u>		<b>סה"כ עלות המכירות והשירותים</b>
<u>97,425</u>	<u>105,972</u>	<u>111,632</u>		<b>רווח גולמי</b>
69,578	66,104	72,831	22	הוצאות מכירה ושיווק
16,503	15,968	15,098	23	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>86,081</u>	<u>82,072</u>	<u>87,929</u>		
11,344	23,900	23,703		
556	381	353	24	הכנסות אחרות, נטו
<u>11,900</u>	<u>24,281</u>	<u>24,056</u>		<b>רווח תפעולי</b>
1,165	667	1,729		הכנסות מימון
(17,623)	(15,071)	(18,172)		הוצאות מימון
<u>(16,458)</u>	<u>(14,404)</u>	<u>(16,443)</u>	25	הוצאות מימון, נטו
(4,558)	9,877	7,613		<b>רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה</b>
(893)	2,905	2,033	26	מסים על ההכנסה (הטבת מס)
<u>(3,665)</u>	<u>6,972</u>	<u>5,580</u>		<b>רווח (הפסד) לשנה המיוחס לבעלי מניות החברה</b>
			27	<b>רווח (הפסד) למניה המיוחס לבעלי מניות החברה (בש"ח)</b>
<u>(0.33)</u>	<u>0.63</u>	<u>0.51</u>		<b>רווח (הפסד) בסיסי ומדולל</b>

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**דוחות על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר**  
**(המשך)**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(3,665)	6,972	5,580
989	781	267
<u>(2,676)</u>	<u>7,753</u>	<u>5,847</u>

**רווח (הפסד) לשנה**

רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס):

סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:

רווח ממדידה מחדש של תכניות להטבה מוגדרת, נטו

**סה"כ רווח (הפסד) כולל לשנה המיוחס לבעלי מניות החברה**

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**דוחות על השינויים בהון**

סה"כ הון אלפי ש"ח	יתרת רווח אלפי ש"ח	קרן הון מעסקאות עם בעל שליטה אלפי ש"ח	פרמיה על מניות אלפי ש"ח	הון המניות אלפי ש"ח	
104,455	51,264	184	34,246	18,761	<b>יתרה ליום 1 בינואר, 2023</b>
(3,665)	(3,665)	-	-	-	הפסד לשנה
989	989	-	-	-	רווח כולל אחר
(5,000)	(5,000)	-	-	-	דיבידנד ששולם
96,779	43,588	184	34,246	18,761	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023</b>
6,972	6,972	-	-	-	רווח לשנה
781	781	-	-	-	רווח כולל אחר
(2,000)	(2,000)	-	-	-	דיבידנד ששולם
102,532	49,341	184	34,246	18,761	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024</b>
5,580	5,580	-	-	-	רווח לשנה
267	267	-	-	-	רווח כולל אחר
(8,500)	(8,500)	-	-	-	דיבידנד ששולם
99,879	46,688	184	34,246	18,761	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025</b>

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**דוחות על תזרימי המזומנים**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

**תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת**

(3,665)	6,972	5,580
---------	-------	-------

רווח (הפסד) לשנה

**התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:**

**התאמות לסעיפי רווח או הפסד:**

11,038	11,649	11,413
(51)	295	(287)
(892)	74	1,206
542	383	(98)
502	2,480	522
14,615	13,111	14,079
25,754	27,992	26,835

פחת והפחתות  
הפסד (רווח) ממימוש רכוש קבוע, נטו  
שינוי במסים נדחים, נטו  
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו  
מסים על הכנסה  
הוצאות מימון, נטו

**שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:**

30,515	(11,774)	(5,239)
1,179	203	(330)
21,525	11,947	5,037
(12,543)	6,280	(1,743)
(2,456)	(2,315)	3,495
38,220	4,341	1,220

ירידה (עלייה) בלקוחות  
ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה  
ירידה במלאי  
עלייה (ירידה) בספקים ונותני שירותים  
עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות

**מזומנים ששולמו במהלך השנה עבור:**

-	3,430	4,399
(9,649)	(1,616)	(1,982)

מסים שהתקבלו  
מסים ששולמו

50,660	41,119	36,052
--------	--------	--------

**מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת**

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**דוחות על תזרימי המזומנים**  
**(המשך)**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

(12,447)	(4,287)	(409)
(328)	(15)	-
(253)	(164)	(182)
-	-	(2,577)
527	1,326	1,222
<u>(12,501)</u>	<u>(3,140)</u>	<u>(1,946)</u>

**תזרימי מזומנים לפעילות השקעה**

רכישת רכוש קבוע  
השקעה בנדל"ן להשקעה  
רכישת נכסים בלתי מוחשיים  
השקעה בנכס זכות שימוש  
תמורה ממימוש רכוש קבוע  
**מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה**

**תזרימי מזומנים לפעילות מימון**

(5,000)	(2,000)	(8,500)
(14,356)	(13,105)	(14,041)
(32,345)	(20,500)	(38,148)
15,000	-	20,000
1,937	1,365	10,379
(3,609)	(3,684)	(3,809)
<u>(38,373)</u>	<u>(37,924)</u>	<u>(34,119)</u>

דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה  
ריבית ששולמה על הלוואות  
פירעון הלוואות לזמן ארוך  
קבלת הלוואת לזמן ארוך  
אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו  
פירעון התחייבות בגין חכירה  
**מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון**

(214)	55	(13)
416	202	257
<u>202</u>	<u>257</u>	<u>244</u>

**עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים**

**יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה**

**יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה**

<u>5,858</u>	<u>1,468</u>	<u>3,320</u>
--------------	--------------	--------------

**פעולות שלא במזומן**

הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

## בירמן עצים ופרזול בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 1 - כללי

### א. תיאור החברה:

בירמן עצים ופרזול בע"מ (להלן - "החברה"), לשעבר - בירמן תעשיות עץ (1992) בע"מ, עוסקת ביבוא, ייצור ושיווק של מוצרים המשמשים לענף הרהיטים.

החברה נוסדה והחלה לפעול ביום 9 בינואר, 1992, כחברה פרטית מוגבלת במניות.

בתאריך 12 בנובמבר, 1993, הפכה החברה לחברה ציבורית ומניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

החל מיום 31 בדצמבר, 1999, מוזגה החברה (באישור בית המשפט המחוזי בחיפה) עם חברת בירמן עצים וחומרי בנין בע"מ (להלן - "החברה המתמזגת"), שהיתה חברה בת בשליטה של 100%. החברה המתמזגת העבירה את כל נכסיה, רכושה, התחייבויותיה וחובותיה לחברה וחוסלה ללא פירוק ואלה הוצגו ונרשמו בספרי החברה ביום המיזוג לפי שוויים הפנקסי.

החברה מוחזקת על ידי בעלי השליטה ה"ה" מר בנימין בירמן, מר מרדכי בירמן, מר גיל בירמן ומר ליאור בירמן.

כתובת המשרד הראשי של החברה הינה: אזור תעשייה קדמת גליל, טבריה.

### ב. הגדרות:

#### בדוחות כספיים אלה:

צדדים קשורים - כהגדרתם ב- IAS 24.

בעל עניין - כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, על תקנותיו.

בעל שליטה - כהגדרתו בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

### א. הצהרה לגבי יישום תקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS® Accounting Standard):

הדוחות הכספיים של החברה נערכו בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ופרשנויות להם שפורסמו על ידי הוועדה לתקני חשבונאות בינלאומיים (IASB®). עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי לגבי כל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים אלה, פרט לשינויים במדיניות החשבונאית שנבעו מיישום של תקנים, תיקונים לתקנים ופרשנויות כמפורט בביאור 3.

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

### ב. תקופת המחזור התפעולי:

המחזור התפעולי של החברה הינו 12 חודשים.

### ג. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה:

הדוחות הכספיים של כל החברה ערוכים במטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית בה היא פועלת (להלן - "מטבע הפעילות"). מטבע ההצגה ומטבע הפעילות של הדוחות הכספיים הינו ש"ח.

## בירמן עצים ופרזול בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ד. מזומנים:

מזומנים כוללים מזומנים הניתנים לשימוש מידי.

ה. רכוש קבוע:

החברה מציגה את פריטי הרכוש הקבוע שלה בהתאם למודל העלות.

במודל העלות, פריטי רכוש קבוע מוצגים בדוח על המצב הכספי לפי עלותם בניכוי מענקי השקעה שנתקבלו, בניכוי פחת שנצבר ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה.

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושיים.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

%	בעיקר %	
2-6	2	מבנים
10-20	10	מכונות וציוד
12.5-20	20	כלי רכב
7-33	10	ציוד וריהוט משרדי
20-25	20	שיפורים במושכר

לעניין מרכיב הקרקע, ראה סעיף יא' להלן.

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת השכירות (לרבות תקופת האופציה להארכה שבידי החברה שבכוונתה לממשה), או בהתאם לתקופת החיים המשוערת של השיפור, לפי הקצר שבהם.

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולהבא.

נכס נגרע מהדוחות הכספיים במועד המכירה או כאשר לא צפויות עוד הטבות כלכליות מהשימוש בנכס. רווח או הפסד מגריעת הנכס (המחושב כהפרש בין התמורה נטו מהגריעה והעלות המופחתת בדוחות הכספיים) נכלל בדוח רווח או הפסד בסעיף הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו בתקופה בה נגרע הנכס.

## **בירמן עצים ופרזול בע"מ** **ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

### **1. נכסים בלתי מוחשיים, פרט למוניטין**

נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושיים מוגדר מופחתים בקו ישר על פני אורך החיים השימושיים המשוער שלהם בכפוף לבחינת ירידת ערך. שינוי אומדן אורך החיים השימושיים של נכס בלתי מוחשי בעל אורך חיים מוגדר, מטופל בדרך של "מכאן ולהבא".

#### **תוכנות:**

נכסי החברה כוללים מערכות מחשב המורכבות מחומרה ותוכנות. תוכנות המהוות חלק אינטגרלי מחומרה, אשר אינה יכולה לפעול ללא התוכנות המותקנות עליה, מסווגות כרכוש קבוע. לעומת זאת, רישיונות לתוכנות העומדות בפני עצמן ומוסיפות פונקציונליות נוספת לחומרה, מסווגים כנכסים בלתי מוחשיים.

הפחת בגין התוכנות נזקק לרווח או הפסד לפי שיטת הקו הישר על פני אומדן תקופת אורך החיים השימושיים בנכס שהינו בין 3-10 שנים (בעיקר 4 שנים).

לגבי בחינת ירידת ערך של תוכנות, ראה סעיף ז' להלן.

### **2. ירידת ערך נכסים מוחשיים ובלתי מוחשיים, פרט למוניטין:**

החברה בוחנת את הצורך בירידת ערך נכסים לא פיננסיים כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהיתרה בדוחות כספיים אינה ברת-השבה.

במקרים בהם היתרה בדוחות הכספיים של הנכסים הלא פיננסיים עולה על הסכום בר-ההשבה שלהם, מופחתים הנכסים לסכום בר-ההשבה שלהם. סכום בר-ההשבה הינו הגבוה מבין שווי הוגן בניכוי עלויות למכירה ושווי שימוש. בהערכת שווי השימוש מהוונים תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכיון לפני מס המשקף את הסיכונים הספציפיים לכל נכס. בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע סכום בר-ההשבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאליה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקפים לרווח או הפסד.

בתום כל תקופת דיווח, בוחנת החברה את הערך בספרים של נכסיה המוחשיים והבלתי מוחשיים במטרה לקבוע האם קיימים סימנים כלשהם המעידים על ירידת ערך של נכסים אלו. במידה וקיימים סימנים כאמור, נאמד סכום בר-ההשבה של הנכס במטרה לקבוע את סכום הפסד מירידת ערך שנוצר, אם בכלל. כאשר לא ניתן לאמוד את הסכום בר ההשבה של נכס בודד, אומדת החברה את הסכום בר-ההשבה של היחידה מניבת-המזומנים אליה שייך הנכס.

### **3. מלאי:**

מלאי מוצג לפי הנמוך מבין עלותו לבין השווי מימוש נטו שלו. עלות המלאי כוללת את כל עלויות הרכישה, עלויות עבודה ישירות, עלויות תקורה קבועות ומשתנות וכן עלויות אחרות שהתהוו בהבאת המלאי למיקומו ומצבו הנוכחיים.

שווי מימוש נטו מייצג את אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן העלויות להשלמה ואומדן העלויות הדרושות לביצוע המכירה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

#### **עלות המלאי נקבעת כדלהלן:**

חומרי גלם וחומרי עזר - לפי עלות רכישה על בסיס "נכנס ראשון - יוצא ראשון".

סחורות ומוצרים קנויים - לפי עלות רכישה על בסיס "נכנס ראשון - יוצא ראשון".

עלות המלאי אינה כוללת סכומים חריגים של עלויות חומרים, עבודה ואחרות הנובעים מחוסר יעילות.

## בירמן עצים ופרזול בע"מ

### ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ט. מכשירים פיננסיים:

#### (1) נכסים פיננסיים:

לקוחות ומכשירי חוב אחרים נמדדים בעלות מופחתת, מאחר שהם מוחזקים במודל עסקי שמטרתו גביית תזרימי מזומנים חוזיים והם מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם תשלומי קרן וריבית בלבד. כפועל יוצא, נכסים פיננסיים אלו מוכרים לראשונה לפי שוויים ההוגן, בתוספת עלויות עסקה, ככל שישנן, ובתקופות עוקבות נמדדים בעלות מופחתת לפי שיטת הריבית האפקטיבית, בניכוי הפרשה לירידת ערך.

#### (2) ירידת ערך נכסים פיננסיים:

לגבי לקוחות, לפי IFRS 15, החברה בחרה ליישם את הגישה המקלה למדידת ההפרשה לירידת ערך לפי הסתברות לחדלות פירעון לכל אורך חיי המכשיר (LIFETIME). הפסדי האשראי הצפויים בגין נכס פיננסי זה נאמדים תוך שימוש במטריצת הפרשות המבוססת על ניסיון העבר של החברה לגבי הפסדי

אשראי ומותאמת לגורמים שהם ספציפיים ללווה, תנאים כלכליים כלליים והערכה הן של המגמה השוטפת של התנאים והן של המגמה החזויה של התנאים במועד הדיווח לרבות ערך הזמן של הכסף לפי הצורך.

הפסדי האשראי החזויים לכל אורך חיי המכשיר הינם הפסדי האשראי החזויים הנובעים מכל אירועי הכשל האפשריים במהלך אורך החיים החזוי של מכשיר פיננסי. לעומת זאת, הפסדי אשראי חזויים בתקופת 12 חודש הינם החלק מהפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר אשר מייצג את הפסדי האשראי החזויים הנובעים מאירועי כשל במכשיר פיננסי שהם אפשריים בתוך 12 חודש לאחר מועד הדיווח.

#### (3) גריעת נכסים פיננסיים:

החברה גורעת נכס פיננסי רק כאשר פקעו הזכויות החוזיות לתזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי, או כאשר החברה מעבירה באופן מהותי את כל הסיכונים וההטבות הנובעים מהבעלות על הנכס הפיננסי. כאשר החברה לא מעבירה באופן מהותי את כל הסיכונים וההטבות הנובעים מהבעלות על הנכס הפיננסי, אך כל הסיכונים וההטבות גם לא נותרו בידיה, והחברה ממשיכה לשלוט בנכס המועבר, החברה מכירה בנכס הפיננסי בהתאם למידת מעורבותה הנמשכת בנכס הפיננסי ובהתחייבות הקשורה אליו. כאשר נותרו בידי החברה כל הסיכונים וההטבות הנובעים מהבעלות על הנכס הפיננסי שהועבר, החברה ממשיכה להכיר בנכס הפיננסי המועבר ומכירה בהתחייבות פיננסית בגין התמורה שהתקבלה.

#### (4) התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת:

במועד ההכרה לראשונה, החברה מודדת את ההתחייבויות הפיננסיות בשווי הוגן בניכוי עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין להנפקה של ההתחייבות הפיננסית. לאחר ההכרה הראשונית, החברה מודדת את כל התחייבויות פיננסיות לפי העלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

#### (5) גריעת התחייבויות פיננסיות:

החברה גורעת התחייבות פיננסית כאשר ורק כאשר ההתחייבות הפיננסית נפרעת, מבוטלת או פוקעת. הפרש בין הערך בספרים של ההתחייבות הפיננסית שסולקה בין התמורה ששולמה מוכר ברווח או הפסד.

## **בירמן עצים ופרזול בע"מ** **ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. הכרה בהכנסה:

### **הכנסות מחוזים עם לקוחות:**

הכנסות מחוזים עם לקוחות מוכרות בדוח על הרווח או הפסד כאשר השליטה בנכס מועברת ללקוח. השליטה בנכס מועברת ללקוח כאשר:

- לחברה יש זכות לתשלום בהווה עבור הנכס;
- ללקוח יש בעלות משפטית על הנכס;
- החברה העבירה חזקה פיזית על הנכס;
- ללקוח יש את הסיכונים וההטבות המשמעותיים מהבעלות על הנכס;
- הלקוח אישר את קבלת הנכס;

הכנסה נמדדת ומוכרת לפי שווי הוגן של התמורה שצפויה להתקבל בהתאם לתנאי החוזה, בניכוי הסכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים (כגון, מיסים). הכנסה מוכרת בדוחות על רווח או הפסד עד למידה שצפוי שההטבות הכלכליות יזרמו לחברה, וכן ההכנסה והעלויות, אם רלוונטי, ניתנות למדידה מהימנה.

החברה מכירה בהכנסה כאשר מחויבות הביצוע, כלומר השליטה על הנכס הנמכר, מועברת ללקוח בנקודת זמן כאשר הלקוח רוכש את הנכס.

הנחות שוטפות ללקוחות נכללות בדוחות הכספיים עם הענקתן ונזקפות לסעיף מכירות.

יא. חכירות:

החברה מעריכה האם חוזה הינו חכירה (או כולל חכירה) במועד ההתקשרות בחוזה. הקבוצה מכירה בנכס זכות שימוש מחד ובהתחייבות חכירה מאידך בגין כל חוזי החכירה בהם היא החוכר, למעט חכירות לטווח קצר (לתקופה של עד 12 חודשים) וחכירות של נכסים בעלי ערך נמוך. בחכירות אלה מכירה החברה בתשלומי החכירה כהוצאה תפעולית על בסיס קו ישר על פני תקופת החכירה, התחייבות בגין החכירה נמדדת לראשונה לפי הערך הנוכחי של תשלומי החכירה שאינם משולמים במועד התחילה, מהוונים תוך שימוש בשיעור הריבית התוספתי של החברה. שיעור הריבית התוספתי מוגדר כשיעור הריבית שחוכר היה נדרש לשלם על מנת ללוות לתקופה דומה ועם בטוחה דומה את הסכומים הדרושים על מנת להשיג נכס בערך דומה לנכס זכות שימוש בסביבה כלכלית דומה.

שיעורי ההיוון ששימשו לצורך התחשיבים לעיל מבוססים על מחיר החוב התוספתי של החברה בכל חכירה, כוללות בסכום החכירה, משך החיים הממוצע שלה, טיב הנכס החכור וכו'. טווח שיעורי ההיוון הינו בין 2.42% - 6.79% ביחס לנדל"ן ולכלי הרכב.

התחייבות החכירה מוצגת בסעיף נפרד בדוח על המצב הכספי. התחייבות חכירה נמדדת לאחר מכן על ידי הגדלת הערך בספרים על מנת לשקף ריבית על התחייבות החכירה בשיטת הריבית האפקטיבית ועל ידי הקטנת הערך בספרים על מנת לשקף את תשלומי החכירה שבוצעו.

העלות של נכס זכות השימוש מורכבת מסכום המדידה לראשונה של התחייבות החכירה, תשלומי חכירה כלשהם שבוצעו במועד התחילה או לפניו ועלויות ישירות ראשוניות. לאחר מכן, נכס זכות שימוש נמדד לפי העלות בניכוי פחת נצבר והפסדים מירידת ערך.

נכס זכות השימוש נמדד לפי מודל העלות ומופחת בקו ישר על פני תקופת החכירה ומוצג בסעיף נפרד בדוח על המצב הכספי.

יתרת תקופות השכירות של חוזי הנדל"ן הינה בעיקר בין 1 ל- 5 שנים, תקופות החכירה של קרקעות הינן בדרך כלל ל- 49 שנים ותקופות השכירות של כלי הרכב הינן בדרך כלל בין 3 ל- 5 שנים.

## בירמן עצים ופרזול בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

### י.ב. הפרשות:

הפרשות מוכרות כאשר לחברה קיימת מחויבות משפטית או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, בגין צפוי שימוש במשאבים כלכליים הניתנים לאומדן באופן מהימן על מנת לסלק את המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה משקף את האומדן הטוב ביותר של ההנהלה לגבי הסכום שיידרש ליישוב המחויבות בהווה במועד הדוח על המצב הכספי תוך הבאה בחשבון של הסיכונים ואי הוודאויות הכרוכים במחויבות. כאשר ההפרשה נמדדת תוך שימוש בתזרימי מזומנים חזויים לצורך יישוב המחויבות, הערך הפנקסני של ההפרשה הוא הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים החזויים.

ההפרשות הנ"ל מוצגות בדוח על המצב הכספי בסעיף נפרד במסגרת ההתחייבות השוטפות של החברה.

### י.ג. מסים על ההכנסה:

הוצאות (הכנסות) המסים על ההכנסה כוללות את סך המסים השוטפים, וכן את סך השינוי ביתרות המסים הנדחים, למעט מסים נדחים הנובעים מעסקאות שנזקפו ישירות להון העצמי ולעסקאות צירופי עסקים.

#### (1) מסים שוטפים:

הוצאות המסים השוטפים מחושבות בהתבסס על ההכנסה החייבת לצרכי מס של החברה. במהלך תקופת הדיווח. ההכנסה החייבת שונה מהרווח לפני מסים על הכנסה, בשל הכללת או אי הכללת פריטי הכנסות והוצאות אשר חייבים במס או ניתנים לניכוי בתקופות דיווח שונות, או שאינם חייבים במס או ניתנים לניכוי. נכסים והתחייבויות בגין מסים שוטפים חושבו בהתבסס על שיעורי המס וחוקי המס אשר נחקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד תאריך הדוח על המצב הכספי.

#### (2) מסים נדחים:

מסים נדחים בגין הפרשים זמניים בין ערכם לצורכי מס של נכסים והתחייבויות לבין ערכם בדוחות הכספיים. יתרות המיסים הנדחים (נכס או התחייבות) מחושבות לפי שיעורי המס הצפויים בעת מימושן, בהתבסס על שיעורי המס וחוקי המס אשר נחקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד תאריך הדוח על המצב הכספי. התחייבויות מיסים נדחים מוכרות, בדרך כלל, בגין כל הפרשים הזמניים בין ערכם לצורכי מס של נכסים והתחייבויות לבין ערכם בדוחות הכספיים. נכסי מיסים נדחים מוכרים בגין הפרשים הזמניים המוערכים כניתנים לניכוי, זאת עד לסכום שצפוי שתהיה הכנסה חייבת שכנגדה ניתן יהיה לנצל את אותם הפרשים הזמניים.

### י.ד. מדידת שווי הוגן:

החברה משתמשת בטכניקות הערכה שהן מתאימות לנסיבות ושקיימים עבורן מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך מקסום השימוש בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

כל הנכסים וההתחייבויות הנמדדים בשווי הוגן או שניתן גילוי לשווי הוגן שלהם מחולקים לקטגוריות בתוך מדרג השווי הוגן, בהתבסס על רמת הנתונים הנמוכה ביותר, המשמעותית למדידת השווי הוגן בכללותה:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
- רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.
- רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

ניתוח מפורט של מדידת השווי הוגן של מכשירים פיננסיים מפורט בביאור 16, שווי הוגן נדל"ן להשקעה מפורט בביאור 8ג.

## **בירמן עצים ופרזול בע"מ**

### **ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

#### **טו. נדל"ן להשקעה:**

נדל"ן להשקעה הינו נדל"ן (קרקע או מבנה, או שניהם) המוחזק על ידי הבעלים (מחכיר בחכירה תפעולית) לצורך הפקת דמי שכירות או לשם עליית ערך, או שתיהן, ושלא לצורך שימוש בייצור או הספקת סחורות או שירותים או למטרות מנהלתיות, או מכירה במהלך העסקים הרגיל.

נדל"ן להשקעה נמדד לראשונה לפי העלות, כולל עלויות רכישה המיוחסות ישירות. לאחר ההכרה הראשונית, נדל"ן להשקעה נמדד לפי העלות, בניכוי פחת שנצבר והפסדים מירידת ערך שנצברו ומטופל בדומה לרכוש קבוע הנמדד לפי עלות.

נדל"ן להשקעה מופחת על בסיס שיטת הקו הישר בשיעורים שנתיים של בין 2% ל- 10% למבנים אורך תקופת החיים השימושיים שלו.

נדל"ן להשקעה נגרע כאשר הוא ממומש או כאשר נפסק השימוש בו ולא חזויות הטבות כלכליות עתידיות ממימושו. ההפרש בין התמורה נטו מימוש הנכס לבין היתרה בדוחות הכספיים מוכר ברווח או הפסד בתקופה שבה נגרע הנכס.

#### **טז. התחייבויות בשל הטבות לעובדים:**

##### **בחברה קיימות הטבות לעובדים:**

##### **(1) הטבות עובד לזמן קצר:**

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודש לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתייחסים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי, לתגמולים וקרן השתלמות ומוכרות כהוצאה עם מתן השירותים.

התחייבות בגין בונוס במזומן או תכנית להשתתפות ברווחים, מוכרת כאשר לחברה קיימת מחויבות משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את הסכום.

##### **(2) הטבות לאחר סיום העסקה:**

התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח והן מסווגות כתוכניות להטבה מוגדרת. לחברה תוכניות להפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן החברה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות.

הפקדות לתוכנית להפקדה מוגדרת בגין פיצויים או בגין תגמולים, מוכרות כהוצאה בעת ההפקדה לתוכנית במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

בנוסף, לחברה תכנית להטבה מוגדרת בגין תשלום פיצויים בהתאם לחוק פיצויי פיטורין. לפי החוק, זכאים עובדים לקבל פיצויים עם פיטוריהם או עם פרישתם. ההתחייבות בשל סיום העסקה נמדדת לפי שיטת שווי אקטוארי של יחידת הזכאות החזויה. החישוב האקטוארי מביא בחשבון עליות שכר עתידיות ושיעור עזיבת עובדים, וזאת על בסיס הערכה של עיתוי התשלום. הסכומים מוצגים על בסיס היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, לפי שיעורי הריבית בהתאם לתשואה במועד הדיווח של אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה, אשר מועד פירעון דומה לתקופת ההתחייבות המתייחסת לפיצויי הפרישה.

## **בירמן עצים ופרזול בע"מ** **ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

טז. התחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

(2) הטבות לאחר סיום העסקה (המשך):

החברה מפקידה כספים בגין התחייבויותיה לתשלום פיצויים לכל עובדיה באופן שוטף בקרנות פנסיה, קופות גמל וחברות ביטוח (להלן - "נכסי התוכנית"). נכסי התוכנית הם נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות עובד לזמן ארוך או בפוליסות ביטוח כשירות. נכסי התוכנית אינם זמינים לשימוש נושי החברה, ולא ניתן לשלמם ישירות לחברה.

ההתחייבות בשל הטבות לעובדים המוצגת בדוח על המצב הכספי מייצגת את הערך הנוכחי של התחייבות הטבות המוגדרת בניכוי השווי ההוגן של נכסי התוכנית.

מדידות מחדש של התחייבויות, נטו נזקפים לרווח כולל אחר בתקופת התהוותן.

ביאור 3 - תקני דיווח כספי חדשים, פרשנויות שפורסמו ותיקונים לתקנים

תקנים, פרשנויות ותיקונים לתקנים שפורסמו ואינם בתוקף, ולא אומצו באימוץ מוקדם בידי החברה, אשר צפויה או עשויה להיות להם השפעה על תקופות עתידיות:

• תקן דיווח כספי בינלאומי IFRS 18 "הצגה וגילוי בדוחות כספיים" (IFRS 18):

ביום 9 באפריל, 2024, פורסם IFRS 18 אשר מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 "הצגת דוחות כספיים" (IAS 1). מטרת התקן הינה לשפר את אופן העברת המידע על ידי ישויות למשתמשים בדוחות הכספיים שלהן.

התקן מתמקד בתחומים הבאים:

1. מבנה דוח רווח או הפסד- הצגת סיכומי משנה מוגדרים וחלוקה לקטגוריות בדוח רווח או הפסד.
2. דרישות בנוגע לשיפור הקיבוץ והפיצול של מידע בדוחות הכספיים ובביאורים.
3. הצגת מידע בנוגע למדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה ("MPM") שאינם מבוססים על תקני חשבונאות (NON-GAAP) בביאורים לדוחות הכספיים.

בנוסף, בעת יישום IFRS 18 יכנסו לתוקף תיקונים לתקני IFRS נוספים, בין היתר לתקן חשבונאות בינלאומי 7 "דוח על תזרימי מזומנים" שנועדו לשפר את ההשוואה בין ישויות. השינויים כוללים בעיקר: שימוש בסיכום משנה של רווח תפעולי כנקודת מוצא יחידה ביישום השיטה העקיפה לדיווח על תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת וכן ביטול החלופות לבחירת מדיניות חשבונאית בנוגע להצגת ריבית ודיבידנדים. לאור זאת, למעט מקרים מסוימים, ריבית ודיבידנדים שהתקבלו יכללו במסגרת תזרימי מזומנים מפעילות השקעה ומנגד ריבית ששולמה ודיבידנדים ששולמו יכללו במסגרת פעילות מימון.

התקן יכנס לתוקף לתקופות דיווח שנתיים המתחילות ביום 1 בינואר, 2027 או לאחריו. התקן מיושם למפרע, עם הוראות מעבר ספציפיות. אימוץ מוקדם אפשרי, אולם בהתאם להחלטת רשות ניירות ערך אימוץ מוקדם יתאפשר רק החל מהתקופה המתחילה ביום 1 בינואר, 2025 (דוחות כספיים לרבעון הראשון של שנת 2025).

החברה בוחנת את השפעת IFRS 18, לרבות השפעת התיקונים לתקני IFRS נוספים כתוצאה מיישומן, על הדוחות הכספיים.

## בירמן עצים ופרזול בע"מ

### ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 3 - תקני דיווח כספי חדשים, פרשנויות שפורסמו ותיקונים לתקנים (המשך)

תקנים, פרשנויות ותיקונים לתקנים שפורסמו ואינם בתוקף, ולא אומצו באימוץ מוקדם בידי החברה, אשר צפויה או עשויה להיות להם השפעה על תקופות עתידיות: (המשך)

- תיקוני IFRS 9 "מכשירים פיננסיים" ו- IFRS 7 "מכשירים פיננסיים: גילויים" (בדבר סיווג ומדידה של מכשירים פיננסיים והוספת דרישות גילוי):

עיקרי התיקונים ל- IFRS 9:

- הוספת אפשרות לגרוע התחייבות פיננסית שסולקה באמצעות העברה במערכת תשלומים אלקטרונית לפני מועד הסילוק, בהתקיים הקריטריונים הבאים:
  - לישות אין יכולת מעשית למשוך, לעצור או לבטל את הוראת התשלום;
  - לישות אין יכולת מעשית לגשת למזומנים שימשו לסילוק כתוצאה מהוראת התשלום; וכן
  - סיכון הסליקה הקשור למערכת התשלומים האלקטרונית אינו משמעותי.
- ישות שתבחר באפשרות זו נדרשת ליישמה על כל ההתחייבויות המסולקות באותה מערכת תשלומים אלקטרונית.
- הוספת הנחיות יישום ודוגמאות לצורך הערכה האם תזרימי מזומנים חוזיים של נכס פיננסי מהווים רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה לצורך סיווג הנכס הפיננסי.
- התיקון מבהיר כי לנכס פיננסי יש מאפיינים של נכס ללא זכות חזרה (Non-Recourse) אם זכותה הסופית של הישות לקבל תזרימי מזומנים מוגבלת חוזית לתזרימי מזומנים שנוצרו מנכסים מוגדרים.
- התיקונים מבהירים את המאפיינים של מכשירים צמודים לפי חוזה (Contractually linked instruments) המבדילים אותם מעסקאות אחרות.

עיקרי התיקונים ל- IFRS 7:

- עדכון דרישות הגילוי לגבי השקעות במכשירים הוניים המיועדים לשווי הוגן דרך רווח כולל אחר.
- הוספת דרישות גילוי לגבי תנאים חוזיים שעשויים לשנות את העיתוי או הסכום של תזרימי המזומנים החוזיים של מכשירים פיננסיים בהתרחשות (או אי התרחשות) של אירוע מותנה (לדוגמה, השגת יעדי הפחתת פליטות גזי חממה) שאינו מתייחס ישירות לשינויים בסיכונים ובעלויות של הסכמי הלוואה בסיסיים (כגון ערך הזמן של הכסף או סיכון אשראי).
- התיקונים ייכנסו לתוקף לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2026 או לאחר מכן. יישום מוקדם אפשרי בתנאי שכל התיקונים ייושמו בו זמנית או שיישמו רק התיקונים הקשורים לסיווג הנכסים הפיננסיים.

ישות נדרשת ליישם את התיקונים למפרע. הישות לא נדרשת להציג מחדש תקופות קודמות במועד היישום לראשונה אך היא רשאית לעשות זאת אם, ורק אם, ניתן לעשות ללא שימוש ב"ראיה לאחור" (hindsight).

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

**ביאור 4 - שיקולי דעת ביישום מדיניות חשבונאית וגורמי מפתח לחוסר וודאות באודמן**

ביישום המדיניות החשבונאית של החברה, המתוארת בביאור 2 לעיל, נדרשת החברה, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם הפנקסני של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

האומדנים וההנחות שבבסיסם, נבחנים בידי ההנהלה באופן שוטף. שינויים לאומדנים החשבונאיים מוכרים בתקופה בה בוצע שינוי באומדן במידה והשינוי משפיע על אותה תקופה או מוכרים בתקופה האמורה ובתקופות עתידיות במקרים בהם השינוי משפיע הן על התקופה הנוכחית והן על התקופות העתידיות.

להלן מידע בדבר אומדנים ושיקולי דעת משמעותיים, שנערכו תוך יישום המדיניות החשבונאית כשלישנו בהערכות ובהנחות אלה קיים פוטנציאל בעל השפעה מהותית על הדוחות הכספיים:

**הפרשה למלאי איטי:**

החברה אומדת את ההפרשה למלאי איטי בהתאם לקריטריונים שקבעה וכן בהתאם לשיקול דעת בהתאם לפריטי מלאי ספציפיים. ראה מידע נוסף בביאור 7.

**ביאור 5 - לקוחות**

**א. הרכב:**

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
66,518	64,699	חובות פתוחים
85,953	87,099	המחאות לגבייה
<u>152,471</u>	<u>151,798</u>	
(8,573)	(2,661)	בניכוי הפרשה להפסדי אשראי
<u>143,898</u>	<u>149,137</u>	לקוחות, נטו

**ב. תנועה בהפסדי אשראי :**

אלפי ש"ח	
7,349	<b>ליום 1 בינואר, 2024</b>
2,538	הפרשה במשך השנה
(797)	הכרה בחובות אבודים שנמחקו
<u>(517)</u>	ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו
8,573	<b>ליום 31 בדצמבר, 2024</b>
1,319	הפרשה במשך השנה
(6,750)	הכרה בחובות אבודים שנמחקו
<u>(481)</u>	ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו
<u>2,661</u>	<b>ליום 31 בדצמבר, 2025</b>

## בירמן עצים ופרזול בע"מ

### ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 5 - לקוחות (המשך)

ג. להלן ניתוח יתרת הלקוחות שלא הוכרה בגינם ירידת ערך (הפרשה להפסדי אשראי), לקוחות נטו, לפי תקופת הפיגור בגבייה ביחס לתאריך המאזן:

לקוחות שמועד פירעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו					לקוחות שטרם הגיע מועד פירעונם (ללא פיגור בגבייה)
סה"כ	מעל 360	180-360	90-180	עד 90 יום	אלפי ש"ח
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
152,471	5,142	2,151	144	438	144,596
(8,573)	(5,142)	(1,999)	(144)	(57)	(1,231)
<u>143,898</u>	<u>-</u>	<u>152</u>	<u>-</u>	<u>381</u>	<u>143,365</u>
151,798	385	310	376	700	150,027
(2,661)	(327)	(303)	(376)	(324)	(1,331)
<u>149,137</u>	<u>58</u>	<u>7</u>	<u>-</u>	<u>376</u>	<u>148,696</u>

**31 בדצמבר, 2024**

לקוחות  
הפרשה להפסדי אשראי (\*)  
לקוחות, נטו

**31 בדצמבר, 2025**

לקוחות  
הפרשה להפסדי אשראי (\*)  
לקוחות, נטו

(\*) ההפרשה הנ"ל כוללת הפרשה כללית בסך 1,077 אלפי ש"ח בשנת 2025 (2024-977 אש"ח).

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

**ביאור 6 - חייבים ויתרות חובה**

**ההרכב:**

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
132	134
2,870	3,191
65	101
564	508
10	8
-	9
<b>3,641</b>	<b>3,951</b>

מקדמות לספקים  
 הוצאות מראש  
 הכנסות לקבל  
 הלוואת לעובדים  
 בעלי עניין  
 אחרים

**ביאור 7 - מלאי**

**ההרכב:**

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
19,458	19,201
594	625
127,641	121,802
<b>147,693</b>	<b>141,628</b>
18,435	19,463
<b>166,128</b>	<b>161,091</b>

חומרי גלם  
 חומרי עזר  
 מלאי סחורות ומוצרים קנויים

סחורות בדרך

(\*) יתרת הפרשה למלאי איטי ליום 31 בדצמבר, 2025 עומדת על סך של 9,908 ש"ח (בשנת 2024 - 8,718 ש"ח).

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 8 - נדל"ן להשקעה

א. הרכב ותנועה:

מבנים וקרקע להשכרה:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
24,102	24,117
15	-
<u>24,117</u>	<u>24,117</u>

עלות

יתרה ליום 1 בינואר

תוספות במשך השנה:

השקעות

יתרה ליום 31 בדצמבר

פחת שנצבר

יתרה ליום 1 בינואר

תוספות במשך השנה:

פחת

יתרה ליום 31 בדצמבר

17,263	17,578
315	353
<u>17,578</u>	<u>17,931</u>
6,539	6,186
<u>335</u>	<u>324</u>

יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר

יתרת עלות מופחתת של עלויות אשראי שהונו בעבר

ב. סכומים שהוכרו ברווח והפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,587	2,603	2,619
283	333	455
<u>2,304</u>	<u>2,270</u>	<u>2,164</u>

הכנסות מהשכרת נדל"ן להשקעה

הוצאות תפעוליות ישירות ופחת

סה"כ רווח מנדל"ן להשקעה

ג. השווי ההוגן של נדל"ן להשקעה:

החברה משכירה לצדדים שלישיים שני מבנים וקרקעות המיועדים בעיקר לתעשייה ולוגיסטיקה.

השווי ההוגן של נדל"ן להשקעה נקבע בהערכת שווי שבוצעה על ידי מעריך שווי חיצוני בלתי תלוי שהוא בעל כישורים מקצועיים מוכרים וניסיון רב בנוגע למיקום וסוג הנדל"ן שהוערך. השווי ההוגן נקבע בהתבסס על עסקאות שנערכו לאחרונה בשוק ביחס לנדל"ן דומה ובמיקום דומה לזה של הנדל"ן שבבעלות החברה, וכן בהתבסס על אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים מהנכס. באמידת תזרימי המזומנים הובא בחשבון הסיכון המובנה שלהם. בחישוב השווי ההוגן השתמש מעריך השווי בשיעור היוון 7.0% עבור הנכסים. השווי ההוגן ליום 31 בדצמבר, 2025 של הנדל"ן להשקעה הינו 43,500 אלפי ש"ח.

השווי ההוגן מסווג לרמה 3 - נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה, במדרג השווי ההוגן.

ד. באשר לזכויות חכירה, ראה ביאור 18ד'.

## בירמן עצים ופרזול בע"מ

### ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 9 - רכוש קבוע

א. הרכב ותנועה:

ליום 31 בדצמבר 2025					
סה"כ	שיפורים במושכר	צידוד וריהוט משרדי	כלי רכב	מכונות וצידוד	מבנים
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
129,701	1,182	4,314	23,697	34,216	66,292
409	-	273	92	37	7
(3,197)	-	-	(3,197)	-	-
<u>126,913</u>	<u>1,182</u>	<u>4,587</u>	<u>20,592</u>	<u>34,253</u>	<u>66,299</u>
69,327	764	3,141	9,252	28,796	27,374
6,960	225	448	2,651	1,064	2,572
(2,262)	-	-	(2,262)	-	-
<u>74,025</u>	<u>989</u>	<u>3,589</u>	<u>9,641</u>	<u>29,860</u>	<u>29,946</u>
<u>52,888</u>	<u>193</u>	<u>998</u>	<u>10,951</u>	<u>4,393</u>	<u>36,353</u>

#### עלות:

**יתרה ליום 1 בינואר, 2025**

תוספות במשך השנה:

רכישות

גריעות במשך השנה:

מימושים

**יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025**

#### פחת שנצבר:

**יתרה ליום 1 בינואר, 2025**

תוספות במשך השנה:

פחת

גריעות במשך השנה:

מימושים

**יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025**

**יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025**

## בירמן עצים ופרזול בע"מ

### ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 9 - רכוש קבוע

א. הרכב ותנועה: (המשך)

ליום 31 בדצמבר 2024					
סה"כ	שיפורים במושכר	ציוד וריהוט משרדי	כלי רכב	מכונות וציוד	מבנים
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
133,796	1,571	5,824	24,325	36,228	65,848
4,287	-	475	3,180	188	444
(8,382)	(389)	(1,985)	(3,808)	(2,200)	-
<u>129,701</u>	<u>1,182</u>	<u>4,314</u>	<u>23,697</u>	<u>34,216</u>	<u>66,292</u>
68,772	913	4,639	8,772	29,483	24,965
7,315	240	487	2,666	1,513	2,409
(6,760)	(389)	(1,985)	(2,186)	(2,200)	-
<u>69,327</u>	<u>764</u>	<u>3,141</u>	<u>9,252</u>	<u>28,796</u>	<u>27,374</u>
<u>60,374</u>	<u>418</u>	<u>1,173</u>	<u>14,445</u>	<u>5,420</u>	<u>38,918</u>

#### עלות:

**יתרה ליום 1 בינואר, 2024**

תוספות במשך השנה:

רכישות

גריעות במשך השנה:

מימושים

**יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024**

#### פחת שנצבר:

**יתרה ליום 1 בינואר, 2024**

תוספות במשך השנה:

פחת

גריעות במשך השנה:

מימושים

**יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024**

**יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024**

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

**ביאור 9 - רכוש קבוע (המשך)**

ב. באשר לזכויות חכירה וקרקע בחכירה עליה ממוקם רכוש קבוע, ראה ביאור 18ד'.

ג. באשר לשעבודים, ראה ביאור 18ה'.

**ביאור 10 - נכסים בלתי מוחשיים**

**ההרכב:**

**אלפי ש"ח**

**עלות:**

2,177  
 164  
 (521)  
1,820

**יתרה ליום 1 בינואר, 2024**  
 רכישות בשנת 2024  
 גרועות בשנת 2024  
**יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024**

182  
 -  
2,002

רכישות בשנת 2025  
 גרועות בשנת 2025  
**יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025**

**הפחתה שנצברה:**

1,647  
 208  
 (521)  
1,334

**יתרה ליום 1 בינואר, 2024**  
 הפחתה שהוכרה במהלך שנת 2024  
**יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024**

235  
 -  
1,569

הפחתה שהוכרה במהלך שנת 2025  
 גרועות בשנת 2025  
**יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025**

**יתרה, נטו:**

486

**ליום 31 בדצמבר, 2024**

433

**ליום 31 בדצמבר, 2025**

(\*) הוצאות הפחתת נכסים בלתי מוחשיים נזקפות לסעיף הוצאות הנהלה וכלליות בדוח רווח או הפסד.

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 11 - חכירות

א. נכסי זכות שימוש:

מבנים אלפי ש"ח	כלי רכב אלפי ש"ח	קרקעות אלפי ש"ח	סה"כ אלפי ש"ח
3,778	10,148	7,427	21,353
-	1,548	-	1,548
-	(1,267)	-	(1,267)
3,778	10,429	7,427	21,634
-	3,532	2,577	6,109
(3,778)	(3,597)	(3,418)	(10,793)
-	10,364	6,586	16,950

**עלות:**

ליום 1 בינואר, 2024  
תוספות  
גריעות  
ליום 31 בדצמבר, 2024  
תוספות  
גריעות  
ליום 31 בדצמבר, 2025

**פחת שנצבר:**

2,204	2,810	4,347	9,361
835	2,930	45	3,810
-	(1,036)	-	(1,036)
3,039	4,704	4,392	12,135
739	3,028	98	3,865
(3,778)	(2,969)	(3,418)	(10,165)
-	4,763	1,072	5,835

ליום 1 בינואר, 2024  
תוספות  
גריעות  
ליום 31 בדצמבר, 2024  
תוספות  
גריעות  
ליום 31 בדצמבר, 2025

**יתרת עלות מופחתת**  
**ליום 31 בדצמבר, 2024**

739	5,725	3,035	9,499
-----	-------	-------	-------

**יתרת עלות מופחתת**  
**ליום 31 בדצמבר, 2025**

-	5,601	5,514	11,115
---	-------	-------	--------

ב. התחייבויות בגין חכירות:

**אלפי ש"ח**

8,679

**יתרה ליום 1 בינואר, 2024**

1,468

תוספות

(140)

גריעות

387

הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה

(4,071)

תשלומים בגין חכירה

6,323

**יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024**

3,320

תוספות

(437)

גריעות

292

הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה

(4,101)

תשלומים בגין חכירה

5,397

**יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025**

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

**ביאור 12 - אשראי מתאגידים בנקאיים**

א. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר 2025			
סה"כ	ללא הצמדה	במטבע חוץ	בהצמדה לריבית פריים
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
214,865	-	6,380	208,485
23,252	23,252	-	-
<u>238,117</u>	<u>23,252</u>	<u>6,380</u>	<u>208,485</u>

אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים  
חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך

ליום 31 בדצמבר 2024		
סה"כ	ללא הצמדה	בהצמדה לריבית פריים
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
204,486	-	204,486
33,000	33,000	-
<u>237,486</u>	<u>33,000</u>	<u>204,486</u>

אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים  
חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך

ב. באשר לשיעבודים, ראה ביאור 18ה'.

**ביאור 13 - ספקים ונותני שירותים**

ההרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
6,133	4,991
11,997	10,843
1,155	1,708
<u>19,285</u>	<u>17,542</u>

חובות פתוחים בש"ח  
חובות פתוחים במטבע חוץ  
המחאות לפירעון

**ביאור 14 - זכאים ויתרות זכות**

ההרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
4,712	4,488
4,861	5,161
205	2,782
561	559
1,369	2,213
<u>11,708</u>	<u>15,203</u>

התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר ומשכורת  
הפרשה לחופשה והבראה  
מס ערך מוסף  
הכנסות מראש  
הוצאות לשלם זכאים שונים

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 15 - הלוואות מתאגידים בנקאיים

א. ההרכב:

**ליום 31 בדצמבר 2025**

יתרה בניכוי חלויות שוטפות	יתרה	שיעור ריבית אפקטיבית	שיעור ריבית נקוב	הצמדה	סכום הקרן
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	%	%		אלפי ש"ח
4,100	27,352	1.73-5.98	1.72-5.85	לא צמוד	27,352

הלוואות מתאגידים בנקאיים

**ליום 31 בדצמבר 2024**

יתרה בניכוי חלויות שוטפות	יתרה	שיעור ריבית אפקטיבית	שיעור ריבית נקוב	הצמדה	סכום הקרן
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	%	%		אלפי ש"ח
12,500	45,500	1.73-6.34	1.72-6.19	לא צמוד	45,500

הלוואות מתאגידים בנקאיים

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 15 - הלוואות מתאגידים בנקאיים (המשך)

ב. מועדי הפירעון לאחר תאריך המאזן:

ליום 31 בדצמבר, 2025

<u>סה"כ</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>שנה שניה</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>שנה ראשונה</u> <u>אלפי ש"ח</u>
<u>27,352</u>	<u>4,100</u>	<u>23,252</u>

הלוואות מתאגידים בנקאיים

ליום 31 בדצמבר, 2024

<u>סה"כ</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>שנה שניה</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>שנה ראשונה</u> <u>אלפי ש"ח</u>
<u>45,500</u>	<u>12,500</u>	<u>33,000</u>

הלוואות מתאגידים בנקאיים

ג. באשר לשעבודים, ראה ביאור 18ה'.

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 16 - מכשירים פיננסיים

א. נכסים פיננסיים:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
143,898	149,137
3,908	949
147,806	150,086
147,806	150,086

נכסים פיננסיים בעלות מופחתת:

לקוחות  
חייבים ויתרת חובה

סה"כ נכסים פיננסיים בעלות מופחתת

סה"כ נכסים פיננסיים

ב. התחייבויות פיננסיות, הלוואות נושאות ריבית ואשראי:

ליום 31 בדצמבר		מועד פירעון	שיעור הריבית האפקטיבית %
2024	2025		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
215	4	2026	6.50-7.75
204,271	208,481	2026	5.35-5.65
-	6,380	2026	5.27
204,486	214,865		
45,500	27,352	2026-2027	1.73-5.98
45,500	27,352		
249,986	242,217		

**הלוואות נושאות ריבית ואשראי  
שוטפים:**

משיכת יתר  
הלוואות בהצמדה לריבית פריים  
הלוואות במטבע חוץ  
סה"כ הלוואות נושאות ריבית ואשראי  
שוטפים

**הלוואות נושאות ריבית ואשראי לא  
שוטפים (\*):**

הלוואות מובטחות מבנק בריבית קבועה  
סה"כ הלוואות נושאות ריבית ואשראי לא  
שוטפים

**סה"כ הלוואות נושאות ריבית ואשראי**

(\*) כל הלוואות החברה מובטחות בשעבודים קבועים ושוטפים, ראה ביאור 18ה'.

## בירמן עצים ופרזול בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 16 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ג. גורמי סיכון פיננסי:

פעילויות החברה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכון שוק, סיכון אשראי וסיכון נזילות. האחריות על ניהול הסיכונים בחברה נערכת על ידי מנהל הכספים בהתאם למדיניות אשר נקבעה על ידי דירקטוריון החברה.

הפעולות הננקטות בניהול הסיכונים מתמקדות בהפחתת ההשפעות השליליות בשל החשיפות הפיננסיות של החברה.

החברה עושה שימוש מעת לעת במכשירים פיננסיים על מנת להקטין חשיפות פיננסיות.

**(1) סיכוני שוק:**

סיכון שוק הוא סיכון ששינויים במחירי שוק, כגון שערי ריבית, מדד מחירים לצרכן, שערי חליפין של מטבעות ומחירים של מכשירים הוניים, ישפיעו על הכנסות החברה או על ערך החזקותיה במכשירים הפיננסיים. מטרת ניהול סיכוני השוק הינה לנהל ולבקר את החשיפה לסיכונים הללו במסגרת פרמטרים מקובלים.

**(א) סיכון מטבע חוץ:**

סיכון מטבע חוץ הוא הסיכון שהשווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ.

החשיפות של החברה לסיכון של מטבע חוץ קשורות בעיקר לפעילות נמשכת של החברה (כאשר קניות ו/או הוצאות מוכרות במטבע שונה ממטבע ההצגה של החברה). החברה מתקשרת עם בנקים בעסקאות לרכישת נגזרים, לרוב עסקאות פורוורד על מטבעות דולר ויורו, ואף נוטלת על עצמה התחייבויות פיננסיות במסגרת ניהול סיכוני השוק. עסקאות אלו מיועדות בעיקר להבטיח את שערי המטבע בעקבות תשלומים לספקים מהם רוכשת החברה מוצרים וח"ג. יחד עם זאת מכירות החברה נערכות בשוק המקומי ונקובות בשקלים. לאור האמור מתקיימת חשיפה מטבעית המושפעת מהשינויים בשוקי המטבע.

לתאריך הדוח לחברה יש עסקאות אקדמה (פורוורד) לקנייה של 1,000 אלפי דולר ו-300 אלפי יורו.

**(ב) סיכון ריבית:**

סיכון ריבית הוא הסיכון שהשווי ההוגן של תזרימי המזומנים העתידיים ממכשיר פיננסי ישתנה כתוצאה משינויים בשיעורי ריביות השוק.

החשיפה של החברה לסיכון של שינויים בשיעורי ריביות השוק מתייחסת בעיקר להתחייבויות לזמן קצר וארוך של החברה הנושאות ריבית משתנה. החברה מנהלת את סיכון הריבית באמצעות שימוש בפרוטפוליו מאזן של הלוואות בריבית משתנה לבין הלוואות בריבית קבועה.

סך יתרת האשראי הנושא ריבית לתאריך הדוח הוא 242,217 אלפי ש"ח. שיעור האשראי בריבית משתנה, על בסיס הפריים, מסך יתרת האשראי של החברה לתאריך הדוח מהווה כ- 86%.

## **בירמן עצים ופרזול בע"מ** **ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 16 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ג. גורמי סיכון פיננסי: (המשך)

### **(2) סיכון אשראי:**

סיכון אשראי עשוי להיגרם לחברה כאשר לקוח ו/או צד שכנגד למכשיר פיננסי לא יעמוד בהתחייבויותיו כלפי החברה, עיקר הסיכון אשר עשוי להיגרם לחברה מקורו בחובות של לקוחות, חייבים ויתרות חובה.

הכנסות החברה נובעות ממספר רב של לקוחות אשר מידת פיזורן עשוי להפחית את רמת הסיכון של החברה. יתרת הלקוחות ליום 31 בדצמבר, 2025 מסתכמת לסך של 149,137 אלפי ש"ח ומהווה כ- 38.5% מסך נכסי החברה.

התקשרות עם לקוח חדש כרוכה בתהליך בו נבדקים פרטים שונים על הלקוח. במקרים מסוימים החברה מקבלת ערבויות אישיות מלקוחות החברה ובעלי המניות בהם.

במידת הצורך נרשמת הפרשה לחובות מסופקים ו/או אבודים אחת לרבעון שנערכת בעיקר לגבי לקוחות ספציפיים אשר להערכתה של החברה קיים סיכון גבייה משמעותי.

### **(3) סיכון נזילות:**

סיכון נזילות עשוי להיגרם כאשר לחברה לא תהיה אפשרות לעמוד בהתחייבויותיה הכספיות עם הגעתם לפירעון. לצורך עמידה בהתחייבויות כספיות דואגת החברה למקורות אשראי זמינים שיתמכו במימוש פעילותה והתחייבויותיה הפיננסיות. החברה דואגת להשגת מסגרות אשראי מבנקים בהיקף נרחב, אף מעבר לצרכים השוטפים. החברה מעריכה כי הגישה למקורות מימון הינה זמינה באופן מספק וניתן לחדש ולמחזר מול המלווים הקיימים את האשראים שמועד פירעונם הוא עד שנה.

האמור לעיל, אינו מתייחס למידת ההשפעה שיש למצבי שוק קיצוניים שאין אפשרות סבירה לצפותם.

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 16 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ג. גורמי סיכון פיננסי: (המשך)

(3) סיכון נזילות: (המשך)

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפירעון של ההתחייבויות הפיננסיות של החברה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהוונים:

**ליום 31 בדצמבר 2025**

סה"כ	משלוש שנים ועד ארבע שנים	משנתיים ועד שלוש שנים	משנה ועד שנתיים	עד שנה	
214,865	-	-	-	214,865	אשראי מתאגידים בנקאיים לזמן קצר
17,542	-	-	-	17,542	ספקים ונותני שירותים
15,203	-	-	-	15,203	זכאים ויתרות זכות
5,397	9	813	1,916	2,659	התחייבות בגין חכירה
27,352	-	-	4,100	23,252	הלוואות מבנקים לזמן ארוך
<u>280,359</u>	<u>9</u>	<u>813</u>	<u>6,016</u>	<u>273,521</u>	

**ליום 31 בדצמבר 2024**

סה"כ	מארבע שנים ועד חמש שנים	משלוש שנים ועד ארבע שנים	משנתיים ועד שלוש שנים	משנה ועד שנתיים	עד שנה	
204,486	-	-	-	-	204,486	אשראי מתאגידים בנקאיים לזמן קצר
19,285	-	-	-	-	19,285	ספקים ונותני שירותים
11,708	-	-	-	-	11,708	זכאים ויתרות זכות
6,323	9	349	731	1,783	3,451	התחייבות בגין חכירה
45,500	-	-	-	12,500	33,000	הלוואות מבנקים לזמן ארוך
<u>287,302</u>	<u>9</u>	<u>349</u>	<u>731</u>	<u>14,283</u>	<u>271,930</u>	

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 16 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ד. שווי הוגן:

הטבלה שלהלן מפרטת את הערך בספרים והשווי ההוגן של קבוצות מכשירים פיננסיים, המוצגים בדוחות הכספיים, שלא על-פי שווים ההוגן:

שווי הוגן		ערך בספרים	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
204,486	208,485	204,486	208,485
-	6,380	-	6,380
44,911	27,493	45,691	27,598
<u>249,397</u>	<u>242,358</u>	<u>250,177</u>	<u>242,463</u>

**התחייבויות פיננסיות:**

- (1) הלוואות בהצמדה לריבית פריים
- (1) הלוואות לזמן קצר בריבית דולרית
- (2) הלוואות לזמן ארוך בריבית קבועה

- (1) הערך בספרים מהווה קירוב לשווי ההוגן.
- (2) השווי ההוגן של הלוואות לזמן ארוך שהתקבלו הנושאות ריבית קבועה מבוסס על חישוב הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים לפי שיעור ריבית המקובל להלוואות דומות בעלות מאפיינים דומים.

ה. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק:

**מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר**

ירידת שער חליפין של		עליית שער חליפין של	
-10%	-5%	+5%	+10%
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
698	349	(350)	(700)
488	244	(244)	(488)

ליום 31 בדצמבר 2025

ליום 31 בדצמבר 2024

**מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של האירו**

ירידת שער חליפין של		עליית שער חליפין של	
-10%	-5%	+5%	+10%
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
537	268	(270)	(539)
598	299	(299)	(598)

ליום 31 בדצמבר 2025

ליום 31 בדצמבר 2024

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 16 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ה. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק: (המשך)

מבחן רגישות לשינויים במדד המחירים לצרכן				
ירידת מדד של		עליית מדד של		
-10%	-5%	+5%	+10%	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
540	270	(270)	(540)	ליום 31 בדצמבר 2025
771	386	(386)	(771)	ליום 31 בדצמבר 2024

**מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות:**

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד ו/או השינוי בהון (לפני מס), עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

בהלוואות לזמן ארוך וקצר הנושאות ריבית בשיעור קבוע לא קיימת לחברה חשיפה בגין סיכון ריבית.

ו. שינויים בהתחייבויות הנובעים מפעילות מימון:

שנת 2025:						
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025	הוצאות מימון אחרות	חכירות חדשות	השפעת השינוי בשערי חליפין	תזרים מזומנים	יתרה ליום 1 בינואר, 2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
214,865	-	-	(232)	10,611	204,486	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
27,352	-	-	-	(18,148)	45,500	הלוואות לזמן ארוך כולל חלויות שוטפות
246	1,872	-	-	(1,817)	191	ריבית לשלם
5,397	(437)	3,320	-	(3,809)	6,323	התחייבות בגין חכירה
247,860	1,435	3,320	(232)	(13,163)	256,500	<b>סה"כ התחייבויות הנובעות מפעילות מימון</b>

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 16 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ו. שינויים בהתחייבויות הנובעים מפעילות מימון: (המשך)

שנת 2024:

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024 אלפי ש"ח	הוצאות מימון אחרות אלפי ש"ח	חכירות חדשות אלפי ש"ח	תזרים מזומנים אלפי ש"ח	יתרה ליום 1 בינואר, 2024 אלפי ש"ח	
204,486	-	-	1,365	203,121	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
45,500	-	-	(20,500)	66,000	הלוואות לזמן ארוך כולל חלויות שוטפות
191	1,743	-	(1,856)	304	ריבית לשלם
6,323	(140)	1,468	(3,684)	8,679	התחייבות בגין חכירה
<u>256,500</u>	<u>1,603</u>	<u>1,468</u>	<u>(24,675)</u>	<u>278,104</u>	<b>סה"כ התחייבויות הנובעות מפעילות מימון</b>

ביאור 17 - התחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לטווח קצר והטבות לאחר סיום העסקה.

הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

**הטבות לאחר סיום העסקה במסגרת תכניות להטבה מוגדרת:**  
התחייבות בגין פיצויי פרישה ופיטורין

7,283	6,838
-------	-------

**הטבות עובד שוטפות לטווח קצר:**

התחייבות בגין שכר עבודה, משכורת וסוציאליות  
התחייבות בגין הטבות חופשה שלא נוצלה  
התחייבות בגין הבראה

4,712	4,488
4,500	4,842
361	319
<u>9,573</u>	<u>9,649</u>

**הצגה בדוח על המצב הכספי:**

**התחייבויות בגין הטבות עובדים:**

שוטף  
לא שוטף

9,573	9,649
7,283	6,838
<u>16,856</u>	<u>16,487</u>

**הטבות לאחר סיום העסקה:**

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963 כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 17 - התחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

הטבות לאחר סיום העסקה: (המשך)

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית הטבה מוגדרת או כתוכנית להפקדה מוגדרת כמפורט להלן:

(1) תוכנית להפקדה מוגדרת

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, על-פיו הפקדותיה השוטפות של החברה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פטורות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תוכניות להפקדה מוגדרת.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
6,115	7,724	9,523

(2) תוכניות להטבה מוגדרת:

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי החברה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה החברה מפקידה סכומים בקרנות פנסיה ובפוליסות ביטוח מתאימות.

א. הוצאות שנזקפו לדוח רווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,265	1,201	1,238
455	459	385
90	80	72
1,810	1,740	1,695

עלות שירות שוטף  
הוצאות ריבית, נטו  
העברת תשואה בגין מרכיב פיצויים לתגמולים  
**סך הוצאות בגין הטבות לעובדים**

ב. התחייבויות התוכנית, נטו:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
30,007	31,211
22,724	24,373
7,283	6,838

התחייבות בגין תכנית הטבה מוגדרת  
שווי הוגן של נכסי התוכנית  
**סה"כ התחייבות, נטו**

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 17 - התחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

הטבות לאחר סיום העסקה: (המשך)

(2) תכניות להטבה מוגדרת: (המשך)

ג. השינויים בערך הנוכחי של ההתחייבות בגין תוכנית הטבה מוגדרת:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
29,058	30,007	יתרה ליום 1 בינואר
1,695	1,628	הוצאות הריבית
1,201	1,238	עלות שירות שוטף
(1,380)	(2,054)	תגמולים ששולמו
(567)	392	הפסד (רווח) אקטוארי
<u>30,007</u>	<u>31,211</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר

ד. נכסי התוכנית:

(1) נכסי התוכנית

נכסי התוכנית כוללים נכסים המוחזקים על ידי קופות פיצויים אישיות לעובד, פוליסות ביטוח וקרנות פנסיה מתאימות.

(2) התנועה בשווי ההוגן של נכסי התוכנית:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
21,144	22,724	יתרה ליום 1 בינואר
1,236	1,243	הוצאות הריבית
900	923	עלות שירות שוטף
(81)	(73)	העברה לתגמולים
(922)	(1,183)	תגמולים ששולמו
447	739	רווח אקטוארי
<u>22,724</u>	<u>24,373</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר

ה. ההנחות העיקריות בקביעת ההתחייבות בגין תוכנית הטבה מוגדרת:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
5.50%	4.70%	שיעור ההיוון (*)
4.25%	4.25%	שיעור עליית שכר צפויה

(\*) שיעור ההיוון מבוסס על וקטור ריבית שנתקבל מחברת שערי ריבית.

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 17 - התחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

הטבות לאחר סיום העסקה: (המשך)

(2) תכניות להטבה מוגדרת: (המשך)

ו. ניתוח רגישות

ליום 31 בדצמבר
2025
השינוי במחויבות
להטבה מוגדרת
אלפי ש"ח

מבחן רגישות לשינוי בשיעור עליית שכר צפויה:

השינוי כתוצאה מ:

1,301	עליית שכר של 1%
(1,826)	ירידת שכר של 1%

מבחן רגישות לשינוי שיעור היוון של התחייבות ונכסי התכנית:

השינוי כתוצאה מ:

(1,135)	עליית שיעור היוון של 1%
1,241	ירידת שיעור היוון של 1%

ביאור 18 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים

א. ערבויות שניתנו:

קיימות התחייבויות תלויות בגין הערבויות כדלקמן:

ליום 31 בדצמבר
2025
אלפי ש"ח

346

לאחרים

ב. התקשרויות לשכירת מבנים:

דמי השכירות העתידיים, שלא ניתנים לביטול בגין חוזי השכירות הקיימים בחברה לתקופות שיסתיימו לכל המאוחר בחודש מרץ 2026, הינם בסך של כ- 150 אלפי ש"ח.

באשר לפרוט לגבי התקשרות לשכירת נכס מבעל עניין, ראה ביאור 28(2).

## **בירמן עצים ופרזול בע"מ** **ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 18 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

### **ג. התקשרויות להשכרת מבנים:**

דמי השכירות שהחברה עתידה לקבל משוכרים העושים שימוש בנכסי הנדל"ן של החברה, שלא ניתנים לביטול בגין חוזי השכירות הקיימים לתקופות שיסתיימו לכל המאוחר בחודש אוקטובר 2026, הינם בסך של כ- 892 אלפי ש"ח.

### **ד. התקשרות לחכירת קרקע מרשות מקרקעי ישראל:**

בהתאם להסכם חכירה עם רשות מקרקעי ישראל לחברה זכויות חכירה בקרקע לתקופה של 49 שנים. על פי הסכם החכירה, לחברה זכות להאריך את הסכם החכירה לתקופה נוספת. זכויות החכירה הן על שטח של כ- 114,461 מ"ר עליו ממוקמים מבני החברה ונדל"ן להשקעה. תקופות החכירה מסתיימות בשנים 2042 ו- 2043. באשר לשעבודים, ראה ביאור 18 ה'. באשר למדיניות החשבונאית, ראה ביאור 2'א'.

### **הרכב החכירות:**

- (1) זכויות חכירה מאת רשות מקרקעי ישראל על שטח של כ- 8,211 מ"ר בקרית ביאליק. במהלך השנה הוארך הסכם החכירה ל-49 שנים נוספות המסתיימות בחודש דצמבר, 2069. במגרש קיימים מבנים בשטח כולל של כ- 6,244 מ"ר.
- (2) זכויות חכירה מאת רשות מקרקעי ישראל בשטח של 98,900 מ"ר ל- 49 שנים המסתיימות בחודש אוגוסט 2043. קיימת אופציה להארכה של 49 שנים נוספות. המגרש נמצא באזור התעשייה קידמת גליל בסמוך לצומת גולני. במגרש קיימים מבנים בשטח של 42,411 מ"ר.
- (3) זכויות חכירה מאת רשות מקרקעי ישראל בשטח של כ- 7,350 מ"ר באור עקיבא עליו ממוקם מבנה נדל"ן להשקעה בשטח כולל של 4,307 מ"ר. זכויות החכירה ל- 49 שנים ומסתיימות בחודש אוגוסט, 2042. קיימת אופציה להארכה של 49 שנים נוספות.

### **ה. שעבודים:**

לשם הבטחת אשראי לזמן קצר ולזמן ארוך מתאגידים בנקאיים, שעבדה החברה בשעבודים קבועים ושוטפים את הון המניות, המכונות וזכויות הביטוח, זכויות המקרקעין וכלי רכב ושטרות לביטחון או לגביה, שנמסרו לבנק ובשעבודים שוטפים את השטרות שלחברה תהיה זכות בהם, את המפעל ואת כל יתר הרכוש של החברה.

כמו כן, לשם הבטחת האשראי, כאמור, שעבדה החברה בשעבוד ספציפי בדרגה ראשונה את כל זכויות החברה הנובעות מהסכמי רכישת מקרקעין ומבנים המצויים באזור התעשייה קידמת גליל וכל זכויות החברה הנובעות מהסכמי רכישת מקרקעין המצויים בקרית ביאליק וחלק מהזכויות במקרקעין באור עקיבא.

סך ההתחייבויות המובטחות בשעבודים מסתכם לסך של כ- 242,809 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2025 (ליום 31 בדצמבר, 2024 סך של כ- 250,502 אלפי ש"ח).

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 19 - הון

א. הרכב הון המניות:

לימים 31 בדצמבר 2025 ו- 2024	
מונפק ונפרע	רשום
מספר המניות	
10,999,781	20,000,000

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כל אחת

ב. זכויות הנלוות למניות:

המניות הרגילות נסחרות בבורסה לניירות ערך של תל-אביב, ומקנות זכות להשתתף ולהצביע בכל האסיפות הכלליות של החברה, לקבל דיבידנדים ומניות הטבה ולהשתתף בחלוקת נכסי החברה בעת פירוקה.

ג. דיבידנד שהוכרז ושולם:

- (1) ביום 20 באפריל, 2023, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן לבעלי המניות בסך של 5 מיליון ש"ח (בסך של כ- 45.45 אג' לכל 1 ש"ח ע.ג. מניה רגילה). הדיבידנד שולם ביום 10 במאי, 2023.
- (2) ביום 5 בספטמבר, 2024, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן לבעלי המניות בסך של 2 מיליון ש"ח (בסך של כ- 18.18 אג' לכל 1 ש"ח ע.ג. מניה רגילה). הדיבידנד שולם ביום 25 בספטמבר, 2024.
- (3) ביום 8 באפריל, 2025 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן לבעלי מניות החברה בסך של 6 מיליון ש"ח (בסך של 54.55 אג' לכל 1 ש"ח ע.ג. מניה רגילה). הדיבידנד שולם ביום 24 באפריל, 2025.
- (4) ביום 10 בספטמבר, 2025 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן לבעלי מניות החברה בסך של 2.5 מיליון ש"ח (בסך של 22.72 אג' לכל 1 ש"ח ע.ג. מניה רגילה). הדיבידנד שולם ביום 29 בספטמבר, 2025.

ביאור 20 - הכנסות

ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
298,212	294,164	313,852
66,630	57,099	66,568
364,842	351,263	380,420
2,587	2,603	2,619
367,429	353,866	383,039

עצים  
פרזול, חשמל ומשטחי עבודה  
הכנסות ממכירות  
  
הכנסות מהשכרת נדל"ן להשקעה  
סה"כ הכנסות

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

**ביאור 21 - עלות המכירות**

**ההרכב:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
251,385	230,056	252,354
11,975	11,434	12,869
1,343	1,367	1,087
5,018	4,704	4,642
<u>269,721</u>	<u>247,561</u>	<u>270,952</u>

סחורות וחומרים (\*)  
 שכר עבודה ונלוות  
 פחת  
 הוצאות יצור אחרות

(\*) כולל שינויים במלאי חומרי גלם ותוצרת גמורה.

**ביאור 22 - הוצאות מכירה ושיווק**

**ההרכב:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
35,107	33,494	35,754
825	375	405
18,430	17,661	19,742
13,105	12,614	13,401
2,111	1,960	3,529
<u>69,578</u>	<u>66,104</u>	<u>72,831</u>

שכר עבודה ונלוות  
 השתתפות בתערוכות ופרסום  
 אחזקת כלי רכב (כולל פחת)  
 אחזקת מחסנים (כולל פחת)  
 אחרות

**ביאור 23 - הוצאות הנהלה וכלליות**

**ההרכב:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
7,421	7,154	7,266
1,642	2,101	844
721	694	681
1,134	1,062	1,174
964	948	915
1,135	982	891
569	470	414
311	290	291
511	419	405
2,095	1,848	2,217
<u>16,503</u>	<u>15,968</u>	<u>15,098</u>

שכר עבודה ונלוות  
 חובות מסופקים ואבודים  
 פחת והפחתות  
 שירותים מקצועיים  
 הסעות  
 אחזקת מחשבים  
 אחזקת כלי רכב  
 שכר דירקטורים  
 אחזקת משרד  
 אחרות

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

**ביאור 24 - הכנסות אחרות, נטו**

**ההרכב:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
50	(295)	287
506	676	66
<u>556</u>	<u>381</u>	<u>353</u>

רווח (הפסד) ממימוש רכוש קבוע  
הכנסות אחרות  
סה"כ הכנסות אחרות, נטו

**ביאור 25 - הוצאות מימון, נטו**

**ההרכב:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
902	161	1,125
263	506	604
<u>1,165</u>	<u>667</u>	<u>1,729</u>
12,573	11,288	12,440
875	732	560
1,626	1,743	1,872
261	388	291
1,094	418	2,585
1,194	502	424
<u>17,623</u>	<u>15,071</u>	<u>18,172</u>

**הכנסות מימון:**

הפרשי שער  
אחרות

**הוצאות מימון:**

הוצאות מימון בגין אשראי לזמן קצר  
עמלות ודמי ניהול  
הוצאות מימון על התחייבויות פיננסיות הנמדדות לפי עלות  
מופחתת  
הוצאות מימון על התחייבות בגין חכירה  
הפרשי שער  
אחרות

**ביאור 26 - מסים על הכנסה**

**א. שיעור המס החל על החברה:**

שיעור מס החברות בישראל הינו 23% בכל התקופות הדיווח.

**ב. שומות מס סופיות:**

לחברה הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2020.

## בירמן עצים ופרזול בע"מ

### ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 26 - מסים על הכנסה (המשך)

ג. הרכב המסים הנדחים:

דוחות על רווח או הפסד			דוחות על המצב הכספי	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			ליום 31 בדצמבר	
2023	2024	2025	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
27	206	93	(2,557)	(2,464)
<b>התחייבויות מסים נדחים:</b>				
בגין רכוש קבוע				
<b>נכסי מסים נדחים</b>				
בגין נכס זכות שימוש והתחייבות בגין חכירה				
3	3	16	893	909
367	282	(1,360)	1,972	612
(175)	97	45	2,856	2,821
662	(662)	-	-	-
893	(74)	(1,206)	5,721	4,342
<b>המסים הנדחים מוצגים בדוח על המצב הכספי כדלקמן:</b>				
			3,164	1,878
נכסים בלתי שוטפים				

המסים הנדחים מחושבים לפי שיעור מס של 23% בהתבסס על שיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש.

ד. מסים על הכנסה המתייחסים לסעיפי רווח כולל אחר:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
295	233	80

רווח אקטוארי בגין תכניות להטבה מוגדרת

ה. מסים על הכנסה הכלולים בדוח רווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	2,570	827
(893)	74	1,206
-	261	-
(893)	2,905	2,033

מסים שוטפים  
מסים נדחים, ראה גם ג' (1) לעיל  
מיסים שנים קודמות

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 26 - מסים על הכנסה (המשך)

1. מס תיאורטי:

להלן מובא תאום בין סכום המס שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים בדוח רווח או הפסד היו מתחייבות במס לפי שיעור המס הסטטוטורי החל על החברה, לבין סכום מסים על הכנסה שנזקף בדוח רווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
(4,558)	9,877	7,613	רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה
23%	23%	23%	שיעור המס הסטטוטורי (ראה א' לעיל)
(1,048)	2,272	1,751	מס מחושב לפי המס הסטטוטורי
<b>עלייה (ירידה) במסים על ההכנסה הנובעת מהגורמים הבאים:</b>			
377	298	427	הוצאות שאינן מותרות בניכוי לצרכי מס
-	(81)	(77)	הכנסות פטורות
-	261	-	מיסים שנים קודמות
(222)	155	(68)	אחרים
(893)	2,905	2,033	מסים על ההכנסה (הטבת מס)
20%	29%	27%	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 27 - רווח נקי (הפסד) למניה

פרוט כמות המניות והרווח ששימשו בחישוב הרווח נקי למניה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	
רווח נקי המיוחס לבעלי מניות החברה אלפי ש"ח	כמות מניות משוקללת	רווח נקי המיוחס לבעלי מניות החברה אלפי ש"ח	כמות מניות משוקללת	רווח נקי המיוחס לבעלי מניות החברה אלפי ש"ח	כמות מניות משוקללת
(3,665)	10,999,781	6,972	10,999,781	5,580	10,999,781
<u>(3,665)</u>	<u>10,999,781</u>	<u>6,972</u>	<u>10,999,781</u>	<u>5,580</u>	<u>10,999,781</u>

כמות המניות והרווח

לצורך חישוב רווח נקי בסיסי ומדולל

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 28 - יתרות ועסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

א. יתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים:

ליום 31 בדצמבר 2025		
	אנשי מפתח ניהוליים שהינם בעלי שליטה אלפי ש"ח	אנשי מפתח ניהוליים שאינם בעלי שליטה אלפי ש"ח
בעל עניין אלפי ש"ח	2,131	-
	-	8
	(1,249)	(489)
	(1,865)	-
	3,152	85
		1

לקוחות

חייבים ויתרות חובה

זכאים ויתרות זכות

התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו

יתרת חובות שוטפים הגבוהה ביותר במשך התקופה

ליום 31 בדצמבר 2024		
	אנשי מפתח ניהוליים שהינם בעלי שליטה אלפי ש"ח	אנשי מפתח ניהוליים שאינם בעלי שליטה אלפי ש"ח
בעל עניין אלפי ש"ח	903	-
	-	10
	(1,121)	(483)
	(2,106)	-
	1,420	33
		-

לקוחות

חייבים ויתרות חובה

זכאים ויתרות זכות

התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו

יתרת חובות שוטפים הגבוהה ביותר במשך התקופה

**בירמן עצים ופרזול בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 28 - יתרות ועסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. הטבות בגין העסקת אנשי מפתח ניהוליים (לרבות דירקטורים):

הטבות בגין העסקת אנשי מפתח ניהוליים (לרבות דירקטורים) המועסקים בחברה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
7,508	6,998	6,920	שכר ונלוות למועסקים בחברה או מטעמה
(569)	49	(241)	הטבות לאחר סיום העסקה
4	4	4	מספר המועסקים שהינם בעלי שליטה, אשר השכר וההטבות מיוחסים להם
1	1	1	מספר המועסקים שאינם בעלי שליטה, אשר השכר וההטבות מיוחסים להם

הטבות בגין שכר דירקטורים שאינם מועסקים בחברה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
311	290	291	שכר דירקטורים שאינם מועסקים בחברה
4	4	4	מספר הדירקטורים שאינם מועסקים בחברה אליהם מתייחסים השכר

ג. עסקאות עם בעלי שליטה ובעל עניין:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			בדבר תנאים ראה סעיף
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
6,921	6,957	6,561	מכירות לבעל עניין
396	396	600	דמי שכירות לבעל שליטה ד' (2)

## בירמן עצים ופרזול בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 28 - יתרות ועסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ד. התקשרויות:

### (1) עיקרי הסכם העסקה עם בעלי שליטה:

1.1 ביום 5 בינואר, 2025, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את תנאי העסקה לרבות מענק שנתי למנכ"ל החברה מר בנימין בירמן, לתקופה של שלוש שנים נוספות החל מיום 1 בינואר, 2025, תנאי העסקה זהים לאלו שהתקיימו עד כה, להלן עיקרי תנאי העסקה:

1.1.1. שכר ברוטו בסך של 75,768 ש"ח לחודש ולפני מענק. בנוסף, יהיה זכאי לרכב צמוד מהקבוצה הגבוהה ביותר ללא גילום שווי רכב, כל הוצאות הרכב משולמות על ידי החברה, טלפון נייד מגולם ע"ח החברה והחזר הוצאות מהחברה, 30 ימי חופשה בשנה והפרשות סוציאליות בגין מרכיב הפיצויים בלבד. מר בירמן יהיה זכאי לכתב שיפוי וכתב פטור בנוסח המקובל בחברה.

1.1.2. בנוסף, יהיה זכאי למענק שנתי בגין כל אחת מהשנים כמפורט להלן:

- א. שיעור המענק השנתי יהיה 4.75% מרווח לפני מס ומענק ובנטרול השפעות של רווח או הפסד אקטוארי המוצגים בדוחות הכספיים בסעיף רווח כולל.
- ב. מהסכום לחישוב המענק יקוזזו הפסדים מצטברים משנים קודמות, אם היו כאלה, החל מהשנה העוקבת למענק האחרון ששולם.
- ג. תשלום המענק כפוף לכך שבאותה שנה החברה תעמוד במצטבר ב- 2 הקריטריונים שלהלן: נבעה לחברה תשואת רווח נקי על ההון בשיעור של לפחות 10% והרווח הנקי לא פחת מ- 7,500 אלפי ש"ח.
- ד. בכפוף לעמידת החברה בקריטריונים כאמור, ישולם המענק החל מהשקל הראשון של הרווח לפני מס ויוגבל עד לסך של 10 משכורות חודשיות ברוטו שעלותן היא כ- 758 אלפי ש"ח בשנה.
- ה. בשנים 2023-2025 לא זכאי המנכ"ל למענק שנתי.

1.2 ביום 23 בפברואר, 2023, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את תנאי העסקתם של שלושה סמנכ"לים שהינם בעלי שליטה בחברה לתקופה של שלוש שנים נוספות ממועד האסיפה, תנאי העסקה זהים לאלו שהתקיימו עד כה כמפורט להלן:

1.2.1. ה"ה מוטי בירמן, גילי בירמן וליאור בירמן (להלן - "סמנכ"לים") מכהנים כסמנכ"לים לשיווק וליבוא בחברה והינם בעלי שליטה בחברה, כמו כן ה"ה מרדכי בירמן וליאור בירמן מכהנים כדירקטורים בחברה.

1.2.2. הסמנכ"לים הינם בניו של בעל השליטה ומנכ"ל החברה מר בנימין בירמן.

1.2.3. השכר החודשי ברוטו של כל אחד מהסמנכ"לים יהיה בסך של 72,111 ש"ח. תנאי העסקה לכל אחד מהם כוללים: הצמדת שכר הברוטו למדד המחירים לצרכן ולא יוכל לרדת ממדד הבסיס, מדד הבסיס יהיה מדד המחירים לצרכן לחודש פברואר 2023, החזקת רכב צמוד מהדרגה הגבוהה ביותר כשהוא מגולם (החלפת הרכב יכולה להיערך אחת לשלוש שנים), טלפון נייד מגולם ע"ח החברה, 30 ימי חופשה בשנה, 10 ימי הבראה בשנה, הפרשות מרביות עבור: פיצויים, פנסיה וקרן השתלמות.

## בירמן עצים ופרזול בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 28 - יתרות ועסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ד. התקשרויות: (המשך)

(1) עיקרי הסכם העסקה עם בעלי שליטה: (המשך)

1.2 (המשך)

1.2.4. בנוסף, כל אחד מהסמנכ"לים יהיה זכאי למענק שנתי בכפוף לעמידה בקריטריונים המפורטים להלן:

- א. רווח נקי בדוח תקופתי בשנה קלנדרית של החברה העולה על 20 מיליון ש"ח בשנה יזכה כל אחד מסמנכ"לי השיווק והיבוא בחברה למענק שנתי בגובה משכורת ברוטו.
- ב. רווח נקי בדוח תקופתי בשנה קלנדרית של החברה העולה על 25 מיליון ש"ח בשנה יזכה כל אחד מסמנכ"לי השיווק והיבוא למענק שנתי בגובה שתי משכורות ברוטו.
- ג. רווח נקי בדוח תקופתי בשנה קלנדרית של החברה העולה על 30 מיליון ש"ח בשנה יזכה כל אחד מסמנכ"לי השיווק והיבוא למענק שנתי בגובה שלוש משכורות ברוטו.
- ד. תנאי סף לתשלום המענק השנתי כאמור, הינו תשואת רווח נקי על הון של מעל ל- 10% באותה שנה.

1.3 ביום 22 באוגוסט, 2021, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את עדכון תנאי העסקה של הגב' מורן בירמן, ביתו של מר גיל בירמן מבעלי שליטה בחברה, לתקופה של 3 שנים החל מיום 1 ביולי, 2021. להלן עיקרי ההתקשרות:

- א. הגב' מורן בירמן תועסק בהיקף משרה מלאה (100%).
- ב. שכרה של הגב' בירמן גלובלי ובסך של 12,000 ש"ח ברוטו לחודש.
- ג. רכב צמוד בעלות רכישה של כ- 150,000 ש"ח על ידי החברה, שווי הרכב יגולם על חשבון החברה.
- ד. הגב' מורן בירמן תהא זכאית לימי חופשה והבראה בהתאם לקבוע בחוק.

ביום 5 במאי, 2024, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את תנאי העסקתה של הגב' מורן בירמן לתקופה של שלוש שנים נוספות החל מיום 1 ביולי, 2024. להלן עיקרי ההתקשרות:

- א. שכר גלובלי בסך 20,000 ש"ח ברוטו לחודש.
- ב. זכאית למשכורת 13.
- ג. יתר תנאי ההתקשרות נותרו ללא שינוי.

בחודש פברואר, 2025 גב' מורן בירמן סיימה את עבודתה בחברה.

## בירמן עצים ופרזול בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 28 - יתרות ועסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ד. התקשרויות: (המשך)

(2) הסכם להשכרת נכס מבעל שליטה:

ביום 17 במרץ, 2026 אישרה ועדת הבקורת את המשך התקשרות החברה בהסכם לשכירת המחסן בקרית ביאליק.  
מאז שנת 1997 שוכרת החברה את המחסן לצורך אחסון מוצרים, בשטח כולל (לרבות שטחים פתוחים) של כ- 2,300 מ"ר, מאת בעל השליטה מר בני בירמן, בתנאים המפורטים להלן:

(א) בתמורה לזכות השימוש במחסן משלמת החברה לבעל השליטה סך השווה לכ- 50 אלפי ש"ח לחודש והעלות הכוללת של השכירות בשנת 2025 הייתה בסך של כ- 600 אלפי ש"ח (2024 - 396 אלפי ש"ח), בתוספת מע"מ כדין. התשלום נעשה מדי חודש מראש.

(ב) דמי השכירות החודשיים נקבעו על בסיס שתי שומות שנערכו על ידי שמאים בלתי תלויים.

(ג) תקופת השכירות הינה לשנה החל מיום 1 בינואר, 2026.

ביאור 29 - אירועים לאחר תום תקופת הדיווח

### מבצע "שאגת הארי"

לאחר תום תקופת הדיווח, ביום 28 בפברואר 2026, החל מבצע "שאגת הארי" שהינו מבצע צבאי משולב של ארצות הברית וישראל לתקיפת איראן. איראן הגיבה בשיגור מאות טילים בליסטיים וכטב"מים לעבר ישראל ומדינות המפרץ הפרסי. בתקיפות נהרגו ונפצעו אזרחים ישראלים ונגרם נזק נרחב לרכוש. בעקבות המבצע, הוכרז על מצב מיוחד בעורף, אשר כלל סגירת המרחב האווירי של ישראל, איסור על התקהלויות, סגירה זמנית ו/או קיצור שעות הפעילות של בתי עסק שונים וכן גיוס מילואים מסיבי אשר הביאו לצמצום חלקי של הפעילות במשק.

בעקבות המבצע, חלו מספר השפעות על פעילות החברה כמפורט:

- בשל מגבלות שיט של חברות ספנות קיים חשש כי יגרם מחסור של סחורות ומוצרים בעתיד ככול המבצע ימשך זמן רב. מאידך בשלב זה לחברה מחזיקה מלאי באתר המרכזי של החברה בקדמת גליל אשר יכול להספיק למספר חודשי פעילות.
- מפעל החברה באזור התעשייה קדמת גליל (סמוך לטבריה) לא נסגר אך הפעילות הינה חלקית בהתאם להוראות הרשויות והמצב הבטחוני.
- קיים חשש ממשי לעלייה במחירי ההובלה הימית בשל עלייה במחיר הנפט, עלייה בפרמיית הביטוח הימי ובשל מגבלות שיט באזורי לחימה.
- ככול והמבצע ימשך זמן רב קיים חשש כי תגרם עליה משמעותית בשערי החליפין של הדולר והאירו אשר תגדיל את עלות חומרי הגלם והמוצרים המיובאים של החברה.
- החברה תבחן את זכאותה למענקים מהמדינה בהתאם למתווה שיאושר.

להערכת החברה, ככל שהמבצע יימשך זמן רב ו/או יסלים, הרי שלהשלכותיו עלולות להיות השפעות שליליות משמעותיות על הכלכלה הישראלית ובכללן על החברה. לאור העובדה שמדובר באירוע דינמי המאופיין באי ודאות רבה, מידת ההשפעה של המבצע על פעילותה העתידית של החברה אינה ידועה.

## פרק ד' -

### פרטים נוספים על התאגיד לשנת 2025

שם התאגיד: בירמן עצים ופרזול בע"מ

תאריך המאזן: 31 בדצמבר 2025

תאריך הדוח: 31 במרץ 2026

**תקנה 9 ד : דוח מצבת התחייבויות לפי מועדי פירעון**

פרטים בדבר מצבת התחייבויות של החברה לפי מועדי פירעון מפורטים בדוח הדירקטוריון בסעיף 3 וכן בדיווח מיידי שתפרסם החברה ביום 31 במרץ 2026 (בסמוך לפרסום הדוחות הכספיים) באמצעות טופס ת126.

**תקנה 10 א : תמצית דוחות רווח והפסד חציוניים בשנת 2025 (באלפי ₪)**

<u>חציון ראשון</u> <u>1-6/2025</u>	<u>חציון שני</u> <u>7-12/2025</u>	<u>שנת 2025</u>	
<u>183,120</u>	<u>199,919</u>	<u>383,039</u>	הכנסות
<u>55,033</u>	<u>56,599</u>	<u>111,632</u>	רווח גולמי
<u>35,615</u>	<u>37,216</u>	<u>72,831</u>	הוצאות מכירה ושיווק
<u>7,747</u>	<u>7,351</u>	<u>15,098</u>	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>11,671</u>	<u>12,032</u>	<u>23,703</u>	רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות
<u>168</u>	<u>185</u>	<u>353</u>	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
<u>11,839</u>	<u>12,217</u>	<u>24,056</u>	רווח תפעולי לאחר הכנסות אחרות
<u>900</u>	<u>829</u>	<u>1,729</u>	הכנסות מימון
<u>9,678</u>	<u>8,494</u>	<u>18,172</u>	הוצאות מימון
<u>8,778</u>	<u>7,665</u>	<u>16,443</u>	הוצאות מימון, נטו
<u>3,061</u>	<u>4,552</u>	<u>7,613</u>	רווח לפני מיסים על הכנסה
<u>805</u>	<u>1,228</u>	<u>2,033</u>	מיסים על הכנסה
<u>2,256</u>	<u>3,324</u>	<u>5,580</u>	רווח נקי מיוחס לבעלי מניות החברה
<u>-</u>	<u>267</u>	<u>267</u>	רווח אקטוארי בגין תכניות להטבה מוגדרת
<u>2,256</u>	<u>3,591</u>	<u>5,847</u>	סה"כ רווח כולל מיוחס לבעלי מניות החברה

**תקנה 20 – מסחר בבורסה**

במהלך תקופת הדוח לא הופסק המסחר בניירות הערך של החברה, למעט בימים 31 במרץ 2025 (פרסום הדוח התקופתי לשנת 2024).

**תקנה 21: תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה**

להלן פירוט התגמולים שניתנו בשנת 2025 כפי שהוכר בדוחות הכספיים של שנת 2025 לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בתאגיד שבשליטתה, ואשר ניתנו ו/או צפויים להינתן בקשר עם כהונתו בחברה (הנתונים להלן מבטאים עלות מעביד והינם על בסיס שנתי באלפי ש"ח):  
 \* המענקים משולמים על פי מדיניות התגמול של החברה ובהתאם להסכם העסקה אישי

שם	תפקיד	היקף המשרה	שיעור החזקה בהון התאגיד %	תגמולים בעבור שירותים					תגמול אחר	סה"כ באלפי ש"ח
				מענק *	משכורת 13	דמי ניהול וייעוץ	עמלה	הפרשי שכר משנים קודמות		
בירמן בנימין	מנכ"ל ודירקטור (1)	100%	10.03	1,010	-	-	-	-	600	1,610
בירמן מרדכי	סמנכ"ל לשיווק ודירקטור (2)	100%	18.76	1,530	-	-	-	-	-	1,530
בירמן גיל	סמנכ"ל לשיווק (2)	100%	21.51	1,654	-	-	-	-	-	1,654
בירמן ליאור	סמנכ"ל ייבוא ודירקטור (2)	100%	20.05	1,716	-	-	-	-	-	1,716
חיים זלמן	מנהל כספים (3)	100%	-	961	49	-	-	-	-	1,010

**1. הסכם העסקה עם מר בנימין בירמן- מנכ"ל:**

לפרטים בקשר עם תנאי העסקתו בשנת 2025 של מר בנימין בירמן כמנכ"ל החברה, ראו דיווחים מידיים מהימים 13 באוקטובר 2021 ו- 18 בנובמבר 2021 (מס' אסמכתאות: 2021-01-155466, 2021-01-155472 ו-168603-01-2021, בהתאמה), הנכללים על דרך ההפניה. לפרטים בקשר לתנאי העסקתו החל משנת 2025 ואילך ראו סעיף 2.2 לדוח זימון האסיפה הכללית בדיווח מידי מיום 28 בנובמבר 2024 ומיום 5 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-620320 ומס' אסמכתא 2025-01-001470), הנכלל על דרך ההפניה.

**2. הסכמי העסקה עם ה"ה מרדכי בירמן (סמנכ"ל לשיווק ודירקטור), גיל בירמן (סמנכ"ל לשיווק) וליאור בירמן (סמנכ"ל יבוא ודירקטור):**

לפרטים אודות תנאי העסקתם אשר אושרו מחדש בשנת 2023, ראו דיווחים מידיים מהימים 18 בינואר 2023 (2023-01-008874) ו- 23 בפברואר 2023 (2023-01-020370), הנכללים על דרך ההפניה.

**3. הסכם העסקה עם חיים זלמן, מנהל כספים:**

השכר של מר חיים זלמן הינו בסך של 50,000 ₪ ברוטו לחודש. בנוסף, מר חיים זלמן זכאי למשכורת 13, לרכב צמוד מהדרגה הגבוהה ביותר כולל שווי רכב מגולם, טלפון נייד ע"ח החברה, 28 ימי חופשה בשנה, 10 ימי הבראה בשנה והפרשות מרביות לפיצויים, פנסיה וקרן השתלמות.

**4. גמול דירקטורים**

הדירקטורים של החברה, עו"ד רפאל פישר (דח"צ), גב' מתי גרינהולץ (דב"ת) וגב' איילת עדה מעוז (דח"צ) זכאים לגמול השתתפות וגמול שנתי לפי הסכום הקבוע בהתאם לתוספת השנייה והשלישית לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000 (להלן בסעיף זה: "תקנות גמול דירקטורים"). יו"ר הדירקטוריון, מר דוד בלנק, זכאי לגמול השתתפות וגמול שנתי לפי הסכום המירבי בהתאם לתקנות גמול דירקטורים ובהתאם למדיניות התגמול של החברה.

סך גמול הדירקטורים, שהוכר כהוצאה על ידי החברה בדוחות הכספיים בגין שנת 2025, למכהנים בתקופה זו כדירקטורים של החברה (למעט מר בנימין בירמן, מר מרדכי בירמן ומר ליאור בירמן שאינם זכאים לגמול דירקטורים) הסתכם לסך של כ- 291 אלפי ש"ח.

**תקנה 21א: השליטה בחברה**

בעלי השליטה בחברה הינם מר בנימין בירמן, מר מרדכי בנימין, מר ליאור בירמן ומר גיל בירמן, המחזיקים נכון ליום 31 בדצמבר 2025 כ"א (בהתאמה) ב- 10.03%, 18.76%, 20.05% ו- 21.51% (בהתאמה) מהון המניות המונפק והנפרע של החברה.

לפרטים בקשר עם הסכם בעלי מניות שהתקשרו בו מר בנימין בירמן, מר מרדכי בנימין, מר ליאור בירמן ומר גיל בירמן ביום 30 בנובמבר 2022, ראו דיווח מידי של החברה מיום 30 בנובמבר 2022 (2022-01-145471), הנכלל על דרך ההפניה.

**תקנה 22: עסקאות עם בעלי השליטה אשר בוצעו בתקופת הדוח ולאחריו, וכן אשר בתוקף נכון למועד הדוח****עסקאות המניות בסעיף 270(4) לחוק החברות**

- לפרטים בדבר תנאי העסקתם של ה"ה בנימין בירמן, מרדכי בירמן, גיל בירמן וליאור בירמן ראו סעיפים (1)-(2) לתקנה 21 לעיל.

- בחודש פברואר 2025 סיימה גב' מורן בירמן את עבודתה בחברה, עלות השכר וסיום העסקה שנקפה בדוחות הכספיים בשנת 2025 בגין גב' בירמן הייתה בסך של 66 אלפי ש"ח. גב' בירמן היא ביתו של מר גיל בירמן בעל שליטה בחברה.
- לפרטים אודות ביטוח, כתבי פטור ושיפוי המוענקים לבעלי השליטה ראו תקנה 29א להלן.

### עסקה שאינה מנויה בסעיף 270(4) לחוק החברות

#### עסקה זניחה

- בהתאם לנוהל עסקאות זניחות של החברה (להלן בסעיף זה: "הנוהל"), עסקה עם בעל עניין תחשב כ- "עסקה זניחה" אם יתקיימו בה כל התנאים (ככל שכולם רלוונטיים) הבאים:
- א. היא איננה עסקה חריגה (כמשמעות המונח בחוק החברות ובהתאם לאמות מידה שיקבעו אחת לשנה מראש ע"י החברה).
  - ב. סכום העסקה אינו עולה על 0.5% מסך הכנסות החברה בהתאם לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים האחרונים. מובהר בזאת כי סכום העסקה הנבחן יהיה ללא מע"מ אך יכלול גם את כל ההוצאות הקשורות בביצוע העסקה.
  - ג. העסקה הינה זניחה מבחינה איכותית. בין יתר השיקולים לבחינה האיכותית ישקלו משמעויות והשלכות העסקה על החברה. לדוגמה, עסקה לא תוגדר כזניחה אם במסגרת העסקה, בעל השליטה או קרובו, צפויים לקבל טובות הנאה שיש חשיבות בדיווח עליהם לציבור.
  - ד. בעסקאות רב-שנתיות (הסכם לתקופה של מספר שנים) תיבחן זניחות העסקה על בסיס שנתי, היינו: האם הסך הכספי השנתי הנובע מהעסקה עולה על הסכום המצוין לעיל.
  - ה. בעסקאות ביטוח תיבחן הפרמיה כסכום העסקה, להבדיל מהיקף כיסוי הביטוח הניתן.
  - ו. עסקאות נפרדות אשר מתקיימת ביניהן תלות, כך שבפועל הינן חלק מאותה התקשרות, יבחנו כעסקה אחת. בכל מקרה, לא תסווג עסקה כ'עסקה זניחה', התקשרות של החברה עם בעל השליטה בה או עם קרובו, במישרין או בעקיפין, לרבות באמצעות חברה שבשליטתו, לעניין קבלת שירותים בידי החברה וכן אם הוא גם נושא משרה בה - באשר לתנאי כהונתו והעסקתו, ואם הוא עובד החברה ואינו נושא משרה בה - באשר להעסקתו בחברה. במקרים שבהם תתעורר שאלה לגבי יישום הקריטריונים שלעיל, תפעיל החברה שיקול דעת ותבחן את זניחות העסקה על בסיס תכלית תקנות הדיווח, הכללים והקווים המנחים שלעיל.
  - על אף האמור, החברה רשאית לדווח על עסקאות בעל שליטה אף במקרים שאינה מחויבת לעשות כן בהתאם לאמור לעיל.
- הנוהל יהא תקף מרגע אישורו על ידי ועדת הביקורת. הנוהל יאושר מחדש מידי שנה על ידי ועדת הביקורת.

וועדת הביקורת של החברה אישרה את הנוהל לשנה נוספת ביום 17 במרץ 2026.

ביום 17 במרץ 2026 אישרה ועדת הביקורת של החברה את העסקה להלן כעסקה זניחה בהתאם לנוהל עסקאות זניחות:

- הסכם להשכרת נכס ממר בנימין בירמן:  
החל משנת 1997 שוכרת החברה מחסן בקרית ביאליק בשטח כולל (לרבות שטחים פתוחים) של כ- 2,300 מ"ר (להלן: "המחסן"), מבעל השליטה. המחסן משמש את החברה לצרכים לוגיסטיים ולאחסון מוצרים. החברה משלמת את דמי השכירות מידי חודש מראש. דמי השכירות בשנת 2024 היו בסך של 33,000 ש"ח לחודש בתוספת מע"מ.
- ביום 28 בדצמבר 2023 הוצגה בפני ועדת הביקורת חוות דעת שמאית שבוצעה על ידי שמאי בלתי תלוי שמונה על ידי החברה ואשר לפיה דמי השכירות של המחסן עומד על סך של 37,000 ש"ח לחודש לפני מע"מ. לאור המצב ששרר בישראל בצל מלחמת חרבות ברזל הודיע מר בנימין בירמן כי ישאיר את דמי השכירות בסך של 33,000 ש"ח לפני מע"מ בשנת 2024 ובהתאם נחתם בין הצדדים הסכם שכירות לתקופה של 12 חודשים שהסתיימו ביום ה-31 בדצמבר 2024. לפני כינוס ישיבת ועדת הביקורת ביום 18 במרץ 2025 נמסרה לחברי ועדת הביקורת שומה שנערכה על ידי שמאי בלתי תלוי שהעריך את דמי השכירות בסך של 45,000 ש"ח לחודש לפני מע"מ.
- ביום 18 במרץ 2025, אישרה ועדת הביקורת כי המשך ההתקשרות בהסכם השכירות של המחסן ב-12 חודשים נוספים (בין אם בתמורה לדמי שכירות חודשיים על סך של 33,000 ש"ח בתוספת מע"מ ובין אם בתמורה לדמי שכירות חודשיים על סך של 45,000 ש"ח בתוספת מע"מ) הינה עסקה זניחה בהתאם לנוהל עסקאות זניחות של החברה כאמור וכי המשך ההתקשרות בהסכם השכירות של המחסן הינה בתנאי שוק, הנערכת במהלך העסקים

הרגיל והיא אינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה ואינה פוגעת בטובת החברה. חברי ועדת הביקורת ביקשו מהחברה לקבל לידיהם שומה נוספת משמאי בלתי תלוי על מנת לדון באפשרות להעלות את דמי השכירות החודשיים מסך של 33,000 ש"ח בתוספת מע"מ החל מחודש ינואר 2025. לאחר שוועדת הביקורת קיבלה ביום 22 באפריל 2025 לידיה שומה נוספת, החליטה וועדת הביקורת לעדכן את דמי השכירות החודשיים לסך של 50,000 ש"ח בתוספת מע"מ (בהתאם לנוהל עסקאות זניחות של החברה) לתקופה של שנתיים. ההתקשרות הינה בתנאי שוק, במהלך העסקים הרגיל ואינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה ואינה פוגעת בטובת החברה. יצוין, כי לוועדה הוגשו שתי שומות משמאים שונים ובלתי תלויים ושכ"ד נקבע כממוצע שבין שתי ההערכות כאמור.

#### **תקנה 24: החזקות בעלי עניין בתאגיד**

לפרטים אודות החזקות בעלי עניין בניירות הערך של החברה נכון ליום 31 בדצמבר 2025, ראו דיווח מידי מיום 6 בינואר 2025 (2025-01-001619), הנכלל על דרך ההפניה. למיטב ידיעת החברה, נכון לתאריך הדוח, החזקות בעלי העניין בחברה לא השתנו מהדיווח האחרון שפרסמה החברה בעניין זה.

#### **תקנה 24א: הון רשום, מונפק וניירות ערך המירים**

נכון למועד הדוח, הון המניות הרשום של החברה הינו 20,000,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת, והון המניות המונפק והנפרע של החברה הינו 10,999,781 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת.

#### **תקנה 24ב: מרשם בעלי מניות**

לפרטים בדבר מרשם בעלי המניות של החברה נכון לתאריך הדוח, ראו דיווח מידי מיום 5 בנובמבר 2018 (מס' אסמכתא 2018-01-099871), הנכלל על דרך ההפניה.

#### **תקנה 25א: המען הרשום של התאגיד כתובת הדואר האלקטרוני, ומספרי הטלפון והפקס שלו**

כתובת: אזור תעשייה קידמת גליל ת.ד. 102 14100

טלפון: 04-6768000

דואר אלקטרוני: haim@birman.co.il

אתר האינטרנט של החברה: www.birman.co.il

**תקנה 26: הדירקטורים של התאגיד**

שם נושא המשרה	בנימין בירמן	מרדכי בירמן	ליאור בירמן	דוד בלנק	איילת עדה מעוז	מתיה גרינהולץ	רפאל פישר
<b>מספר זיהוי</b>	006171730	057260333	022690697	01650183	022498760	059235440	022250260
<b>תאריך לידה</b>	28/08/1934	24/10/1961	20/11/1966	19/07/1942	17/05/1967	22/02/1965	04/01/1966
<b>מען להמצאת כתבי בית דין</b>	לני 8 חיפה	גרינבוים 74 חיפה	חוף השנהב 57 חיפה.	דרך עכו 47 קרית מוצקין	האלה 5 כוכב יאיר	פינלנד 36 חיפה	השחף 83 תל מונד
<b>נתינות</b>	ישראלית.	ישראלית.	ישראלית.	ישראלית.	ישראלית.	ישראלית.	ישראלית.
<b>חברותו בוועדה או ועדות של הדירקטוריון</b>	אינו חבר בוועדות של הדירקטוריון.	אינו חבר בוועדות של הדירקטוריון.	אינו חבר בוועדות של הדירקטוריון.	אינו חבר בוועדות הדירקטוריון.	י"ר ועדת הביקורת, יו"ר ועדה לבחינת דוחות כספיים וי"ר ועדת תגמול.	ועדת ביקורת ועדת תגמול וועדה לבחינת דוחות כספיים.	ועדת ביקורת, ועדת תגמול וועדה לבחינת דוחות כספיים.
<b>דירקטור בלתי תלוי או דירקטור חיצוני כהגדרתם בחוק החברות; בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית; דירקטור חיצוני בחברה.</b>	לא.	לא.	לא.	דירקטור תלוי. מכהן כיו"ר הדירקטוריון החל מיום 15/11/2020	דח"צ, בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית. בעלת כשירות מקצועית.	דירקטורית בלתי תלויה. בעלת כשירות מקצועית.	דח"צ, בעל כשירות מקצועית.
<b>האם עובד של החברה, חברת בת שלה, או בעל עניין בחברה.</b>	עובד של החברה מכהן כמנכ"ל. מורשה חתימה עצמאי של התאגיד	עובד של החברה, מכהן כסמנכ"ל שיווק, מורשה חתימה עצמאי של התאגיד.	עובד של החברה, מכהן כסמנכ"ל יבוא, מורשה חתימה עצמאי של התאגיד.	אינו עובד של החברה.	אינה עובדת של החברה.	אינה עובדת של החברה.	אינו עובד של החברה.
<b>תאריך תחילת כהונה כדירקטור</b>	1992	1992	1993	1994	04/06/2017	03/05/2017	12/07/2020
<b>השכלה</b>	בוגר כלכלה מאוניברסיטת ת"א	טכנאי מיזוג וקירור, ביה"ס להנדסאים בטכניון	בוגר מדעי המדינה וסוציולוגיה מאוניברסיטת חיפה.	Msc בהנדסת בניין התמחות בקונסטרוקציה מאוניברסיטת מרילנד בארה"ב	כלכלה וחשבונאות וראיית חשבון, הנדסאית אדריכלות ועיצוב פנים.	בוגרת תואר ראשון במדעי החברה ובמתמטיקה ובמדעי המדינה באוניברסיטת חיפה, ותואר שני במדעי ההתנהגות והניהול בטכניון.	תואר ראשון במשפטים באוניברסיטת Guildhall בלונדון, ותואר שני במשפטים באוניברסיטת תל אביב.
<b>עיסוק בחמש השנים האחרונות</b>	מנכ"ל חברת בירמן עצים ופרזול בע"מ, סיים כהונתו כיו"ר דירקטוריון החברה ביום 14/12/14.	דירקטור וסמנכ"ל שיווק בחברה.	דירקטור וסמנכ"ל יבוא בחברה.	בעלים ומנהל משרד לתכנון מבנים, תכן מבנים בע"מ ותכן מבנים (בד) 20 בע"מ	משנה למנכ"ל איויב נדל"ן, פיתוח עסקי בחברה למטבחי שף, פרקטיקה עצמאית במשרד לאדריכלות ועיצוב גינות. תכנון וביניה ירוקה לפרויקטים.	תיווך ושיווק נדל"ן- עצמאית.	עורך דין
<b>תאגידים נוספים בהם הוא מכהן כדירקטור</b>	אינו מכהן.	אינו מכהן.	אינו מכהן.	תכן מבנים בע"מ	אינה מכהנת.	סינאל מלל פייזיי	אינו מכהן.
<b>למיטב ידיעת החברה והדירקטוריון, האם בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה</b>	כן, אביהם של מרדכי, גיל וליאור בירמן.	בנו של בנימין בירמן ואח של גיל וליאור בירמן.	בנו של בנימין בירמן, ואח של גיל ומרדכי בירמן.	לא.	לא.	לא.	לא.
<b>האם דירקטור שהחברה רואה בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון.</b>	לא.	לא.	לא.	לא.	כן.	לא.	לא.

**תקנה 26א: נושאי משרה בכירה**

שם נושא המשרה	גיל בירמן	חיים זלמן	יוסף ישראלי	דנה סויבלמן
מספר זיהוי	057874968	059112912	022693097	039252127
תאריך לידה	09/04/1963	15/01/1965	07/11/1966	30/06/1983
תאריך תחילת הכהונה	01/07/1986	24/11/1996	מאי 2001.	01/10/2016
התפקיד שהוא ממלא בחברה, בחברה-בת שלו, בחברה קשורה שלו בבעל ענין בו; היה נושא המשרה הבכירה מורשה חתימה עצמאי בתאגיד – תצוין עובדה זו;	סמנכ"ל שיווק בחברה. מורשה חתימה עצמאי של התאגיד.	מנהל כספים	מבקר פנימי	חשבת
אם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל ענין בתאגיד	בנו של בנימין בירמן ואח של מרדכי וליאור בירמן.	לא	לא	לא
השכלה	תיכונית.	בוגר כלכלה וניהול מהטכניון	תואר ראשון בחשבונאות מאוניברסיטת חיפה ובעל תעודת רואה חשבון	רואת חשבון מוסמכת
עיסוק בחמש השנים האחרונות	סמנכ"ל שיווק בחברה.	מנהל הכספים בחברה.	בעלים של משרד לראיית חשבון	חשבת חברת בירמן עצים ופרזול בע"מ

**תקנה 26ב: מורשי חתימה עצמאיים**

בחברה קיימים ארבעה מורשי חתימה עצמאיים כדלהלן: בנימין בירמן, מרדכי בירמן, גיל בירמן וליאור בירמן.

**תקנה 27: רואי החשבון של התאגיד**

בריטמן אלמגור זהר ושות', משרד רואי חשבון, מעלה השחרור 5, חיפה.

**תקנה 28: שינוי בתזכיר או בתקנון**

בשנת הדיווח לא נעשה שינוי בתזכיר או בתקנון החברה.

**תקנה 29 : המלצות והחלטות הדירקטורים והחלטות אסיפה כללית**

(א) המלצות הדירקטוריון בפני האסיפה הכללית והחלטות הדירקטוריון שאינן דורשות אישור אסיפה כללית:

לפרטים בנוגע לתשלום דיבידנד של החברה בשנת 2025 בכפוף להחלטה שקיבל הדירקטוריון, ראו באור 19 ג' לדוח הכספי התקופתי לשנת 2025, וכן דיווחים מיידיים מהימים 8 באפריל 2025 (2025-01-026122) ו-10 בספטמבר 2025 (2025-01-068564), הנכללים על דרך ההפניה.

(ב) החלטות אסיפה כללית מיוחדת

1. ביום 5 בינואר 2025 התכנסה אסיפה כללית מיוחדת, כאשר הנושא שעל סדר יומה אושר במסגרת האסיפה כמפורט להלן:  
אישור תנאי העסקתו (לרבות מענק) של מר בנימין בירמן, מנכ"ל, דירקטור ובעל שליטה, לשלוש שנים החל מיום 1 בינואר 2025.  
לפרטים נוספים בעניין האסיפה הכללית ותוצאותיה ראו דיווחים מיידים מהימים 5 בינואר 2025 (-01-2025) (001470) ו-28 בנובמבר 2024 (2024-01-620320), הנכללים על דרך ההפניה.

**תקנה 29א : החלטות החברה****פרטים בדבר פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי לנושא משרה כהגדרתו בחוק החברות, שבתוקף בתאריך הדוח.****כתב פטור וכתב שיפוי**

הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה (לרבות בעלי השליטה) זכאים לקבלת כתבי פטור ושיפוי בהתאם למדיניות התגמול של החברה שאושרה על ידי האסיפה הכללית ביום 23 בפברואר 2023.

**ביטוח**

בהתאם למדיניות התגמול לנושאי משרה של החברה, החליטו ועדת הביקורת (המשמשת גם כוועדת תגמול) ודירקטוריון החברה ביום 22 באפריל 2025 לאשר את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח אחריות מקצועית לדירקטורים ונושאי משרה המכהנים בחברה ו/או שכינה בחברה ו/או שיכנה בחברה מעת לעת (לרבות בעלי השליטה בחברה), שתחל מיום 01.05.2025 ועד ליום 30.09.2026 ("הפוליסה"). גבול האחריות הינו בסך של 10 מיליון דולר, ההשתתפות העצמית לא תעלה על 30,000 דולר והפרמיה השנתית תהה בסך של 14,250 דולר. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 22 באפריל 2025 (2025-01-028562) הנכלל על דרך ההפניה.

תאריך: 31 במרץ, 2026

בירמן עצים ופרזול בע"מ

שמות החותמים ותפקידיהם:

דוד בלנק, יו"ר דירקטוריון \_\_\_\_\_

בנימין בירמן, מנכ"ל החברה \_\_\_\_\_

**חלק ה'-**

**הצהרות מנהלים לפי תקנה 9 ב(ד)**

## הצהרת מנהלים:

(א1) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9ב(ד)(1)

### הצהרת מנהלים הצהרת מנכ"ל החברה

אני, בנימין בירמן, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח התקופתי של חברת בירמן עצים ופרזול בע"מ (להלן-החברה) לשנת 2025 (להלן-הדוחות).
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון החברה כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילוי ובבקרה עליהם.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

31 במרץ 2026 חתימה

---

בנימין בירמן  
מנכ"ל החברה

(ב) הצהרת נושא המשכה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה ב9(ד)(2)

**הצהרת מנהלים**  
**הצהרת נושא המשכה הבכיר ביותר בתחום הכספים**

אני, חיים זלמן, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של בירמן עצים ופרזול בע"מ (להלן-החברה) לשנת 2025 (להלן-הדוחות).
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצדים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון החברה כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילויי ובבקרה עליהם.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

31 במרץ 2026

---

חיים זלמן  
מנהל כספים

## שאלון ממשל תאגידי 2025<sup>1</sup>

עצמאות הדירקטוריון		
לא נכון	נכון	
	√	<p>1. בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו שני דירקטורים חיצוניים אינה עולה על 90 ימים, כאמור בסעיף 363א.ב(10) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר בשנת הדיווח (ובכלל זה גם תקופת כהונה שאושרה בדיעבד, תוך הפרדה בין הדירקטורים החיצוניים השונים):</p> <p>דירקטור א': <b>איילת מעוז</b></p> <p>דירקטור ב': <b>רפאל פישר</b></p> <p>מספר הדירקטורים החיצוניים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: <b>2</b>.</p> <p>מספר הימים בהם לא כיהנו 2 דירקטורים חיצוניים: <b>0</b></p>

<sup>1</sup> פורסם במסגרת הצעות חקיקה לשיפור הדוחות ביום 16.3.2014.

—	—	<p>שיעור<sup>2</sup> הדירקטורים הבלתי תלויים<sup>3</sup> המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: <b>3/7</b>.</p> <p>שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים שנקבע בתקנון<sup>4</sup> התאגיד<sup>5</sup>: <b>1/3</b>.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (לא נקבעה הוראה בתקנון).</p>	2.
	√	<p>בשנת הדיווח נערכה בדיקה עם הדירקטורים החיצוניים (והדירקטורים הבלתי תלויים) ונמצא כי הם קיימו בשנת הדיווח את הוראת סעיף 240(ב) ו-ו(ו) לחוק החברות לעניין היעדר זיקה של הדירקטורים החיצוניים (והבלתי תלויים) המכהנים בתאגיד וכן מתקיימים בהם התנאים הנדרשים לכהונה כדירקטור חיצוני (או בלתי תלוי).</p>	3.
X		<p>כל הדירקטורים אשר כיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, אינם כפופים<sup>6</sup> למנהל הכללי, במישרין או בעקיפין (למעט דירקטור שהוא נציג עובדים, אם קיימת בתאגיד נציגות לעובדים).</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטור כפוף למנהל הכללי כאמור) - יצוין שיעור הדירקטורים שלא עמדו במגבלה האמורה: <b>ליום 31/12/25 שיעור הדירקטורים הכפופים הוא 2/7</b>. (ה"ה ליאור בירמן ומרדכי בירמן הינם דירקטורים המכהנים בתפקידי סמנכ"לים וכפופים למנהל הכללי).</p>	4.

<sup>2</sup> בשאלון זה, "שיעור" - מספר מסוים מתוך הסך הכל. כך לדוגמה 3/8.

<sup>3</sup> לרבות "דירקטורים חיצוניים" כהגדרתם בחוק החברות.

<sup>4</sup> לענין שאלה זו - "תקנון" לרבות על פי הוראת דין ספציפית החלה על התאגיד (לדוגמה בתאגיד בנקאי - הוראות המפקח על הבנקים).

<sup>5</sup> חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

<sup>6</sup> לענין שאלה זו - עצם כהונה כדירקטור בתאגיד מוחזק הנמצא בשליטת התאגיד, לא ייחשב כ"כפיפות", מאידך, כהונת דירקטור בתאגיד המכהן בנושא משרה (למעט דירקטור) ו/או עובד בתאגיד המוחזק שבשליטת התאגיד ייחשב "ככפיפות" לענין שאלה זו.

	√	<p>5. כל הדירקטורים שהודיעו על קיומו של ענין אישי שלהם באישור עסקה שעל סדר יומה של הישיבה, לא נכחו בדיון ולא השתתפו בהצבעה כאמור (למעט דיון ו/או הצבעה בנסיבות המתקיימות לפי סעיף 278(ב) לחוק החברות):</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" -</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו בהתאם להוראות סעיף 278(א) סיפה:</p> <p><input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>יצוין שיעור הישיבות בהם דירקטורים כאמור נכחו בדיון ו/או השתתפו בהצבעה למעט בנסיבות כאמור בס"ק א: _____.</p>	.5
	√	<p>6. בעל השליטה (לרבות קרובו ו/או מי מטעמו), שאינו דירקטור או נושא משרה בכירה אחר בתאגיד, לא נכח בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל שליטה ו/או קרובו ו/או מי מטעמו שאינו חבר דירקטוריון ו/או נושא משרה בכירה בתאגיד נכח בישיבות הדירקטוריון כאמור) – יצוינו הפרטים הבאים לגבי נוכחות כל אדם נוסף בישיבות הדירקטוריון כאמור:</p> <p>זהות: _____.</p> <p>תפקיד בתאגיד (ככל וקיים): _____.</p> <p>פירוט הזיקה לבעל השליטה (אם מי שנכח אינו בעל השליטה עצמו): _____.</p>	.6

		<p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו: <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>שיעור נוכחות<sup>7</sup> בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח לשם הצגת נושא מסוים על ידו: _____, נוכחות אחרת: _____</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>	
--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

---

<sup>7</sup> תוך הפרדה בין בעל השליטה, קרובו ו/או מי מטעמו.

כשירות וכישורי הדירקטורים			
לא נכון	נכון		
	√	בתקנון התאגיד לא קיימת הוראה המגבילה את האפשרות לסיים מיידית את כהונתם של כלל הדירקטורים בתאגיד, שאינם דירקטורים חיצוניים (לעניין זה – קביעה ברוב רגיל אינה נחשבת מגבלה) <sup>8</sup> . אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, קיימת מגבלה כאמור) יצוין –	.7
		א. פרק הזמן שנקבע בתקנון לכהונת דירקטור: _____.	
		ב. הרוב הדרוש שנקבע בתקנון לסיום כהונתם של הדירקטורים: _____.	
		ג. מנין חוקי שנקבע בתקנון באסיפה הכללית לשם סיום כהונתם של הדירקטורים: _____.	
		ד. הרוב הדרוש לשינוי הוראות אלו בתקנון: _____.	
X		התאגיד דאג לעריכת תוכנית הכשרה לדירקטורים חדשים, בתחום עסקי התאגיד ובתחום הדין החל על התאגיד והדירקטורים, וכן דאג לעריכת תכנית המשך להכשרת דירקטורים מכהנים, המותאמת, בין השאר, לתפקיד שהדירקטור ממלא בתאגיד.	.8

<sup>8</sup> חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

		אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין האם התוכנית הופעלה בשנת הדיווח: כן / לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה)		
	√	בתאגיד נקבע מספר מזערי נדרש של דירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית. אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין המספר המזערי שנקבע: 1.	א.	9.
	_____	מספר הדירקטורים שביהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח - בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית <sup>9</sup> : 1. בעלי כשירות מקצועית <sup>10</sup> : 3. במקרה שהיו שינויים במספר הדירקטורים כאמור בשנת הדיווח, יינתן הנתון של המספר הנמוך ביותר (למעט בתקופת זמן של 60 ימים מקרות השינוי) של דירקטורים מכל סוג שביהנו בשנת הדיווח.	ב.	
	√	בכל שנת הדיווח כלל הרכב הדירקטוריון חברים משני המינים. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין פרק הזמן (בימים) בו לא התקיים האמור: _____.	א.	10.
	_____	בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים משני המינים אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים משני המינים: _____.	ב.	
	_____	מספר הדירקטורים מכל מין המכהנים בדירקטוריון התאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: גברים: 5, נשים: 2.		

<sup>9</sup> לאחר הערכת הדירקטוריון, בהתאם להוראות תקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), התשס"ו – 2005.  
<sup>10</sup> ר"י הי"ש 9.

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)

לא נכון	נכון	
_____	_____	<p>מספר ישיבות הדירקטוריון שהתקיימו במהלך כל חציון בשנת הדיווח:                      חציון ראשון בשנת 2025 : 7                      חציון שני בשנת 2025 : 4</p>
_____	_____	<p>לצד כל אחד משמות הדירקטורים שכיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, יצוין שיעור<sup>11</sup> השתתפותו בישיבות הדירקטוריון (בסיק זה - לרבות ישיבות ועדות הדירקטוריון בהן הוא חבר, וכמצוין להלן) שהתקיימו במהלך שנת הדיווח (ובהתייחס לתקופת כהונתו):                      (יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדירקטורים).</p>

		שיעור השתתפותו בשיבות ועדות דירקטוריון נוספות בהן הוא חבר (תוך ציון שם הועדה)	שיעור השתתפותו בשיבות ועדת תגמול <sup>14</sup>	שיעור השתתפותו בשיבות הועדה לבחינת הדוחות כספיים <sup>13</sup>	שיעור השתתפותו בשיבות ועדת ביקורת <sup>12</sup>	שיעור השתתפותו בשיבות הדירקטוריון	שם הדירקטור			
		-	-	-	-	6/6	בנימין בירמן			
		-	-	-	-	6/6	מרדכי בירמן			
		-	-	-	-	6/6	ליאור בירמן			
		-	-	-	-	6/6	דוד בלנק			
		-	-	2/2	3/3	6/6	מתיה גרינהולץ			

12 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

13 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

14 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

		שיעור השתתפותו בישיבות ועדות דירקטוריון נוספות בהן הוא חבר (תוך ציון שם הוועדה)	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת תגמול <sup>17</sup>	שיעור השתתפותו בישיבות הוועדה לבחינת הדוחות כספיים <sup>16</sup>	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת ביקורת <sup>15</sup>	שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון					
		-	-	2/2	3/3	6/6	איילת מעוז				
		-	-	2/2	3/3	6/6	רפאל פישר				
	√	בשנת הדיווח קיים הדירקטוריון דיון אחד לפחות לעניין ניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו, בלא נוכחותם וניתנה להם הזדמנות להביע את עמדתם. הישיבה נערכה במהלך חודש מרץ 2026 במסגרת ועדת ביקורת.									12.

15 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

16 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

17 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון

לא נכון	נכון	
	√	<p>13. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון אינה עולה על 60 ימים כאמור בסעיף 363א(2) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון כאמור: _____.</p>
	√	<p>14. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד מנהל כללי.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל אינה עולה על 90 ימים כאמור בסעיף 363א(6) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל כאמור: _____.</p>
		<p>15. בתאגיד בו מכהן יו"ר הדירקטוריון גם כמנכ"ל התאגיד ו/או מפעיל את סמכויותיו, כפל הכהונה אושר בהתאם להוראות סעיף 121(ג) לחוק החברות<sup>18</sup>.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> לא רלוונטי (ככל שלא מתקיים בתאגיד כפל כהונה כאמור).</p>
	√	<p>16. המנכ"ל אינו קרוב של יו"ר הדירקטוריון.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, המנכ"ל הנו קרוב של יו"ר הדירקטוריון) –</p>
_____	_____	<p>א. תצוין הקרבה המשפחתית בין הצדדים: _____.</p>

<sup>18</sup> בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.

_____	_____	<p>הכהונה אושרה בהתאם לסעיף 121(ג) לחוק החברות<sup>19</sup> :</p> <p><input type="checkbox"/> כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא</p> <p><i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</i></p>	ב.		
X		<p>בעל שליטה או קרובו <u>אינו</u> מכהן כמנכ"ל או כנושא משרה בכירה בתאגיד, למעט כדירקטור.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>		.17	

<sup>19</sup> בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.

ועדת הביקורת

לא נכון	נכון		
—	—	בועדת הביקורת לא כיהן בשנת הדיווח -	18.
	√	א. בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	
	√	ב. יו"ר הדירקטוריון.	
	√	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.	
	√	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.	
	√	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	
	√	מי שאינו ראשי להיות חבר בוועדת ביקורת, ובכלל זה בעל שליטה או קרובו, לא נכח בשנת הדיווח בישיבות ועדת הביקורת, למעט בהתאם להוראות סעיף 115(ה) לחוק החברות.	19.
	√	מנין חוקי לדיון ולקבלת החלטות בכל ישיבות ועדת הביקורת שהתקיימו בשנת הדיווח היה רוב של חברי הועדה, כאשר רוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ואחד מהם לפחות היה דירקטור חיצוני. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין שיעור הישיבות בהן לא התקיימה הדרישה כאמור : _____.	20.

	√	ועדת הביקורת קיימה בשנת הדיווח ישיבה אחת לפחות בנוכחות המבקר הפנימי ורואה החשבון המבקר ובלא נוכחות של נושאי משרה בתאגיד שאינם חברי הוועדה, לעניין ליקויים בניהול העסקי של התאגיד.	21.
	√	בכל ישיבות ועדת הביקורת בה נכח מי שאינו רשאי להיות חבר הוועדה, היה זה באישור יו"ר הוועדה ו/או לבקשת הוועדה (לגבי היועץ המשפטי ומזכיר התאגיד שאינו בעל שליטה או קרוב).	22.
√		בשנת הדיווח היו בתוקף הסדרים שקבעה ועדת הביקורת לגבי אופן הטיפול בתלונות של עובדי התאגיד בקשר לליקויים בניהול עסקיו ולגבי ההגנה שתינתן לעובדים שהתלוננו כאמור.	23.
	√	ועדת הביקורת (ו/או הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה כי היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר ושכר טרחתו ביחס לדוחות הכספיים בשנת הדיווח, היו נאותים לשם ביצוע עבודת ביקורת וסקירה ראויים.	24.

תפקידי הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הוועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים			
לא נכון	נכון		
—	—	יצוין פרק הזמן (בימים) אותו קבע הדירקטוריון כזמן סביר להעברת המלצות הוועדה לקראת הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: 2.	א. 25.

_____	_____	<p>מספר הימים שחלפו בפועל בין מועד העברת ההמלצות לדירקטוריון למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים :</p> <p>דוח חציון ראשון : 3.</p> <p>דוח תקופתי : 3.</p>	ב.	
		<p>מספר הימים שחלפו בין מועד העברת טיוטת הדוחות הכספיים לדירקטורים למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים :</p> <p>דוח חציון ראשון : 5.</p> <p>דוח תקופתי : 3.</p>	ג.	
	√	<p>רואה החשבון המבקר של התאגיד השתתף בכל ישיבות הועדה והדירקטוריון, בה נדונו הדוחות הכספיים של התאגיד המתייחסים לתקופות הנכללות בשנת הדיווח.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון", יצוין שיעור השתתפותו : _____</p>		26.
_____	_____	<p>בועדה התקיימו בכל שנת הדיווח ועד לפרסום הדוח השנתי, כל התנאים המפורטים להלן :</p>		27.
	√	<p>מספר חבריה לא פחת משלושה (במועד הדיון בועדה ואישור הדוחות כאמור).</p>	א.	
	√	<p>התקיימו בה כל התנאים הקבועים בסעיף 115(ב) ו-(ג) לחוק החברות (לעניין כהונת חברי ועדת ביקורת).</p>	ב.	
	√	<p>יו"ר הועדה הוא דירקטור חיצוני.</p>	ג.	

	√	כל חבריה דירקטורים ורוב חבריה דירקטורים בלתי תלויים.	ד.	
	√	לכל חבריה היכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים ולפחות אחד מהדירקטורים הבלתי תלויים הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.	ה.	
	√	חברי הוועדה נתנו הצהרה עובר למינוים.	ו.	
	√	המניין החוקי לדיון ולקבלת החלטות בוועדה היה רוב חבריה ובלבד שרוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ובהם דירקטור חיצוני אחד לפחות.	ז.	
_____	_____	אם תשובתכם הנה "לא נכון" לגבי אחד או יותר מסעיפי המשנה של שאלה זו, יצוין ביחס לאיזה דוח (תקופתי/רבעוני) לא התקיים התנאי האמור וכן התנאי שלא התקיים: _____.		

ועדת תגמול

לא נכון	נכון	
	√	<p>28. הועדה מנתה, בשנת הדיווח, לפחות שלושה חברים והדירקטורים החיצוניים היוו בה רוב (במועד הדיון בוועדה).  <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (לא התקיים דיון).</p>
	√	<p>29. תנאי כהונתם והעסקתם של כל חברי ועדת הגמול בשנת הדיווח הינם בהתאם לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000.</p>
—	—	<p>30. בוועדת התגמול לא כיהן בשנת הדיווח -</p>
	√	<p>א. בעל השליטה או קרובו.  <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>
	√	<p>ב. יו"ר הדירקטוריון.</p>

	√	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.		
	√	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.		
	√	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		
	√	בעל שליטה או קרובו לא נכחו בשנת הדיווח בישיבות ועדת התגמול, למעט אם קבע יו"ר הועדה כי מי מהם נדרש לשם הצגת נושא מסוים.		.31
	√	ועדת התגמול והדירקטוריון לא עשו שימוש בסמכותם לפי סעיפים 267א(ג), 272(ג)3 ו-272(ג)1(1)ג לאישור עסקה או מדיניות תגמול, למרות התנגדותה של האסיפה הכללית. אם תשובתכם הנה "לא נכון" יצוין – סוג העסקה שאושרה כאמור: _____ מספר הפעמים בהן נעשה שימוש בסמכותם בשנת הדיווח: _____		.32

מבקר פנים		
לא נכון	נכון	
	√	33. יו"ר הדירקטוריון או מנכ"ל התאגיד הוא הממונה הארגוני על המבקר הפנימי בתאגיד.
	√	34. יו"ר הדירקטוריון או ועדת הביקורת אישרו את תכנית העבודה בשנת הדיווח. בנוסף, יפורטו נושאי הביקורת בהם עסק המבקר הפנימי בשנת הדיווח: (1) עמידת החברה בדיני עבודה; (2) ביקורת מלאי מוצרי פרזול; (3) ביקורת בנושא עסקאות בעלי עניין; (4) סקירת המלאי איטי. (יש לסמן x במשבצת המתאימה).
—	—	35. היקף העסקת המבקר הפנימי בתאגיד בשנת הדיווח (בשעות <sup>20</sup> ): 184 שעות.
	√	בשנת הדיווח התקיים דיון (בוועדת הביקורת או בדירקטוריון) בממצאי המבקר הפנימי.
	√	36. המבקר הפנימי אינו בעל ענין בתאגיד, קרובו, רו"ח מבקר או מי מטעמו וכן אינו מקיים קשרים עסקיים מהותיים עם התאגיד, בעל השליטה בו, קרובו או תאגידים בשליטתם.

<sup>20</sup> כולל שעות עבודה שהושקעו בתאגידים מוחזקים ובביקורת מחוץ לישראל, ולפי העניין.

עסקאות עם בעלי עניין

לא נכון	נכון		
√		<p>.37</p> <p>בעל השליטה או קרובו (לרבות חברה שבשליטתו) אינו מועסק על-ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול.  אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל השליטה או קרובו מועסק על ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול) יצוין –  - מספר הקרובים (לרבות בעל השליטה) המועסקים על-ידי התאגיד (לרבות חברות שבשליטתם ו/או באמצעות חברות ניהול) : 5.  <b>בשנת הדוח הועסקו בחברה מקרב בעלי השליטה וקרובו: בנימין בירמן, מרדכי בירמן, ליאור בירמן, גיל בירמן, ומורן בירמן (ביתו של מר גיל בירמן, סיימה לעבוד בחברה במהלך 2/2025).</b>  - האם הסכמי העסקה ו/או שירותי הניהול כאמור אושרו בידי האורגים הקבועים בדין :</p> <p style="text-align: right;"><input checked="" type="checkbox"/> כן</p> <p style="text-align: right;"><input type="checkbox"/> לא</p> <p style="text-align: right;">(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p> <p style="text-align: right;"><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה). _____.</p>	
	√	<p>.38</p> <p>למיטב ידיעת התאגיד, לבעל השליטה אין עסקים נוספים בתחום פעילותו של התאגיד (בתחום אחד או יותר).</p>	

		<p>אם תשובתכם הינה " לא נכון" – יצוין האם נקבע הסדר לתיחום פעילויות בין התאגיד ובעל השליטה בו :</p> <p><input type="checkbox"/> כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא</p> <p>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>	
--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

יו"ר הועדה לבחינת הדוחות הכספיים : איילת מעוז

יו"ר ועדת הביקורת: איילת מעוז

יו"ר הדירקטוריון: דוד בלנק

תאריך חתימה: 31 במרץ, 2026