



בירמן עצים ופרזול בע"מ

דוח תקופתי לשנת 2023

מספר חברה: 520040320

כתובת: אזור תעשייה קדמת גליל ת.ד. 102 טבריה 14100

טלפון: 04 – 6768000

פקס: 04 – 6733464

דואר אלקטרוני: haim@birman.co.il

אתר אינטרנט: www.birman.co.il

מופנית תשומת לב הקורא לכך שהחברה הינה "תאגיד קטן" כהגדרת מונח זה בתקנה 5ג לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים (תיקון), תשע"ד 2014- ("התיקון"). דירקטוריון החברה החליט לאמץ את ההקלות אשר אושרו לתאגידיים קטנים במסגרת התיקון, כמפורט להלן, ככל שהן רלוונטיות ו/או תהיינה רלוונטיות לחברה בעתיד ביחס לדוחות התקופתיים ו/או לדוחות הרבעוניים של החברה, לפי העניין, כדלקמן:

1. ביטול החובה לפרסם דוח על הבקרה הפנימית ודוח רואה החשבון המבקר על הבקרה הפנימית בחברה, כך שהחברה תחויב בצירוף הצהרות מנהלים מצומצמות בלבד.
2. העלאת סף המהותיות בקשר עם צירוף הערכות שווי לדוחות החברה ל- 20% (חלף 10%)
3. העלאת סף הצירוף של דוחות חברות כלולות מהותיות לדוחות ביניים ל- 40% (תוך הותרת סף הצירוף לדוחות כספיים שנתיים על 20%).

בנוסף, אימץ דירקטוריון החברה ביום 23 במאי, 2017 את ההקלה בדבר המעבר למתכונת דיווח חצי שנתי (2017-01-043090).

א תיאור עסקי החברה

	<u>סעיף</u>	
1	1	תיאור כללי של פעילות התאגיד
1	2	מבנה אחזקות החברה
1	3	שינויים מבניים
2	4	תחום פעילות החברה
2	5	השקעות בהון תאגידי ועסקאות במניותיו
3	6	חלוקת דיבידנדים
4-5	7	מידע כספי לגבי תחום פעילות התאגיד
5-7	8	סביבה כלכלית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות התאגיד
7	9	גורמי הצלחה קריטיים
7-9	10	מוצרים תחליפיים/ מתחרים, תאגידיים מתחרים וחסמי כניסה לתחום הפעילות
9-11	11	פילוח הכנסות ורווחיות בתחום הפעילות
11-13	12	לקוחות
13-14	13	שיווק והפצה
14	14	הפרשה לאחריות
14	15	צבר הזמנות
15-16	16	תחרות
16	17	כושר ייצור
16	18	מחקר ופיתוח
16-21	19	חומרי גלם, מוצרים, ספקים ומדיניות מלאי חומרי גלם
21-23	20	הון חוזר, אשראי לקוחות וספקים ושווי מזומנים
23	21	השקעות
23-25	22	מימון
25-26	23	רכוש קבוע
26	24	מיסוי
26	25	הליכים משפטיים
26-27	26	איכות הסביבה
27-28	27	הון אנושי
28-30	28	תגמול לעובדים ועלויות שכר
30-32	29	הסכמים מהותיים
33	30	עסקאות עם בעלי עניין ו/או בעלי שליטה וקרוביהם
33	31	הסכמים עם בנקים
33-36	32	דיון גורמי סיכון
36	33	יעדים אסטרטגיים וצפי התפתחות בשנה הקרובה

ב דו"ח הדירקטוריון על מצב החברה

ג דוחות כספיים לתקופה שהסתיימה ביום 31.12.23

ד פרטים נוספים על החברה

ה הצהרות מנהלים לפי תקנה 9 ב (ד)

שאלון ממשל תאגידי

הקדמה

חלק זה בדו"ח התקופתי, עוסק בתיאור עסקי החברה, התפתחותה, עסקיה ותחומי פעילותה כולל גם **מידע צופה פני עתיד**, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. **מידע צופה פני העתיד** הינו מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על מידע הקיים בחברה במועד עריכת דו"ח זה וכולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון למועד פרסום הדו"ח הנ"ל. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות לגמרי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע הניתן בדו"ח. במקרים מסוימים ניתן להבחין בפסקאות הכוללות **מידע צופה פני עתיד** גם על ידי הצגת ביטויים כגון: "החברה סבורה", "החברה מעריכה", "החברה צופה", "בכוונת החברה" וביטויים דומים להם, אך יתכן כי מידע זה עשוי להיות מוצג גם בניסוחים וביטויים שונים בעלי כוונות דומות.

כמו כן, התממשותו של **מידע צופה פני עתיד** תושפע מגורמי סיכון המאפיינים את פעילותה של החברה, כמפורט בדו"ח זה וכן מהתפתחות בסביבה הכללית ומגורמים חיצוניים העשויים להשפיע על פעילות החברה, אשר אינם ניתנים להערכה מראש ואינם בשליטת החברה.

על כן, למרות שהנהלת החברה סבורה כי ציפיותיה, כפי שמוצגות באותו **מידע צופה פני עתיד**, הינן סבירות. קוראי הדו"ח ובכלל משקיעים ובעלי המניות, מוזהרים בזאת כי תוצאותיה של החברה והישגיה בפועל בעתיד, עשויים להיות שונים באופן מהותי מאלו המוצגים **במידע צופה פני עתיד** המובא בדו"ח זה.

1. תיאור כללי של פעילות התאגיד

- א. בירמן עצים ופרזול בע"מ ("החברה"), נוסדה כחברה פרטית ביום 9 בינואר 1992. החברה בסמוך לאחר הקמתה, קלטה והמשיכה פעילות קודמת בתחום מסחר בעצים אשר תחילתה בשנת 1932.
- ב. מניות החברה נסחרות בבורסה בתל אביב החל מחודש נובמבר 1993.
- ג. למועד הדוח מחזיקה בעלת השליטה משפחת בירמן כ- 70.31% מהון המניות המונפק של החברה ומזכויות ההצבעה, באמצעות ארבעה יחידים שהם בעלי השליטה. לפרטים אודות בעלי השליטה ראו תקנה 21 א' לחלק ד' לדוח התקופתי.
- ד. החברה עוסקת בעיקר באספקת חומרי גלם ומוצרים שונים לתעשיית העץ והריהוט בארץ כגון: לוחות עץ גלויים, לוחות עץ מצופים, מוצרי פרזול, מוצרי חשמל, משטחים ומוצרים נלווים נוספים המיועדים לאבזור מטבחים ביתיים. בנוסף, לחברה קיימות הכנסות מהשכרת נדל"ן להשקעה, המניבים דמי שכירות בגין מספר מבנים בשטח של כ-10.0 אלפי מ"ר נכון למועד הדוח.
- ה. החברה מנהלת מפעל בעל מספר קווי ייצור המיועדים לציפוי לוחות עץ בציפויים דקורטיביים ומעבדת משטחים, הפעילות המתוארת נערכת באתר החברה הנמצא באזור התעשייה קדמת הגליל (סמוך לצומת גולני).
- ו. החברה מייצגת בישראל בבלעדיות מספר מצומצם של חברות בינלאומיות העוסקות בייצור לוחות עץ וייצור של מוצרי פרזול.
- ז. החברה מעסיקה בתקופת הדוח כ- 245 עובדים במספר מחלקות שונות. לפרטים נוספים ראו סעיף 27.
- ח. נכון ליום 31 בדצמבר 2023 פועלת החברה באמצעות 3 אתרי פעילות שונים כאשר האתרים המרכזיים נמצאים בצפון הארץ ושטחם הבנוי הוא כ-45 אלפי מ"ר. האתר המרכזי של החברה נמצא באזור התעשייה קדמת הגליל במסגרתו נערכות מרבית הפעילויות המהותיות של החברה. בנוסף, החברה מחזיקה ב- 2 נכסים בקריית ביאליק: נכס אחד שהינו בבעלות החברה ונכס נוסף הצמוד לו, אותו שוכרת החברה מבעל השליטה בחברה מר בנימין בירמן. כמו כן, החברה שוכרת חנות המשמשת כאולם תצוגה בקניון דן דיזיין¹ בבני ברק ומתמחה בעיקר במוצרים המיועדים למטבחים ביתיים.

2. מבנה אחזקות החברה ליום 31.12.2023

אין לחברה אחזקות בחברות אחרות.

3. שינויים מבניים

לא נעשו שינויים מבניים בחברה בשנים 2021-2023.

¹ ראו סעיף 23 להלן בנושא זכויות החברה באתר המרכזי ולעניין הנכס בבעלות החברה בקריית ביאליק; לעניין הסכם שכירות הנכס מבעל השליטה בקריית ביאליק ראו סעיף 29 להלן ובאור 28 ד' לדוחות הכספיים; ראו סעיף 29 לעניין הסכמי שכירות של החברה ביחס ליתר הנכסים.

4. תחום פעילות החברה

לחברה תחום פעילות אחד המדווח כמגזר עסקי בדוחותיה הכספיים של החברה, והוא ייבוא, ייצור ושיווק מוצרים המיועדים בעיקר לתעשיית הריהוט והעיצוב בארץ. במסגרת פעילות זו מייבאת החברה מוצרים שונים הכוללים לוחות עץ מסוגים שונים, אביזרי פרזול, מוצרי חשמל למטבחים ביתיים ומשטחים שונים מיצרנים וספקים בחו"ל, ומשווקת אותם ללקוחות בישראל ובשטחי הרשות הפלשתינאית.

במסגרת פעילותה מייבאת החברה בעיקר לוחות עץ מעובדים למידות חיצוניות מקובלות (אורך-רוחב-עובי) כשמרביתם חשופים (חזיתות גלויות), בנוסף, החברה מייבאת לוחות עץ מצופים בציפוי דקורטיבי שהודבק על גבי חזית הלוח, ציפויים אלו נבחרים בגווי צבע וגימור שונים. לוחות העץ העיקריים אותם משווקת החברה הם מסוג: סיבית, מ.ד.פ. (MDF) ולבידים (דיקטים).

החברה מצפה את לוחות העץ הגלויים באמצעות הדבקת ציפויים דקורטיביים מסוגים שונים כגון: מלמין, נייר, פורמייקה ופורניר. ציפוי הלוחות נערך במפעל החברה הנמצא באתר המרכזי ובו פועלים מספר קווי ייצור לשם כך.

מרבית הייצור שנערך בידי החברה נשלח מידיה ללקוחות, לאור העובדה כי הליך הציפוי הינו מהיר מאוד, לרוב החברה אינה נוהגת לייצר מוצרים למטרות מלאי בהיקף משמעותי. דרישת הלקוחות לאספקה מהירה של לוחות מצופים שאינם בעלי מאפיינים סטנדרטיים גורמת לכך כי מקור האספקה נעשה על פי רוב רק באמצעות ייצור במפעל החברה. לפיכך, בדרך כלל לא קיימת אפשרות מעשית לספק לוחות אלו מיצרנים בחו"ל.

החברה מייבאת ומשווקת, בדרך כלל לאותם לקוחות, מוצרי פרזול מקצועי (צירים, מחברים, מגירות, מסילות וכו') ומוצרים נלווים שונים שהם אביזרים הנעשה בהם שימוש בתהליך ייצור והרכבה של הרהיט ו/או כחלק מעיצובו. יחד עם זאת מייבאת החברה ומשווקת מכשירי חשמל למטבח הביתי ומעבדת משטחים שונים. שיווק מוצרי החשמל והמשטחים מיועד בעיקר ללקוחות פרטיים (מזדמנים) אשר רוכשים באופן ישיר מחנות החברה ו/או אצל חברות המתמחות בייצור מטבחים שהינם לקוחות קבועים של החברה. יצרני המטבחים נוהגים לרכוש סל מוצרים אשר מורכב לעיתים ממגוון מוצרי החברה: לוחות עץ גלויים, לוחות מצופים, משטחים שונים ו/או מוצרי פרזול ומוצרי חשמל. שיווק מוצרי החשמל והמשטחים נועד להרחיב את בסיס ההכנסות של החברה ולתת מענה רחב ללקוחות המתמחים בייצור מטבחים. שיווק מגוון ועשיר של מוצרים מחזק את מעמד החברה בענף ומאפשר להציע ללקוח סל מוצרים ומענה כולל.

5. השקעות בהון תאגידי ועסקאות במניותיו

למעט כמפורט להלן, למיטב ידיעת החברה במהלך השנים 2021-2024 (עד למועד הדוח) לא נעשו השקעות בהון החברה.

6. חלוקת דיבידנדים

א. להלן הפרטים אודות דיבידנדים שחילקה החברה במזומן מתוך רווחים הראויים לחלוקה לבעלי המניות במהלך השנים 2021-2023:

סכום דיבידנד (באלפי ש"ח)	שיעור הדיבידנד	יום התשלום
5,000	45.46%	10/05/2023
5,000	45.46%	סה"כ בשנת 2023
12,000	109.09%	22/09/2022
25,000	227.27%	30/05/2022
37,000	336.36%	סה"כ בשנת 2022
20,000	181.82%	23/09/2021
10,000	90.91%	05/05/2021
30,000	272.73%	סה"כ בשנת 2021

לא נקבעה מדיניות חלוקת דיבידנד בחברה, אולם דירקטוריון החברה בוחן מעת לעת לאור רווחי החברה, התחייבותה, מצב תזרימי המזומנים ומסגרות האשראי הפנויות מבנקים את אפשרות החברה לערוך חלוקת דיבידנד וזאת מבלי לפגוע בפעילות ואיתנות החברה.

לחברה אין התחייבות כלפי הבנקים ו/או גורמים נוספים בקשר לשמירה על אמות מידה פיננסיות (covenants) ולפיכך לחברה אין מגבלות חוזיות ו/או מחייבות כלפי גורם כל שהוא שעשויות להשפיע על האפשרויות לחלק דיבידנד, בכפוף להוראות חוק החברות.

ב. להלן יתרת הרווחים הניתנים לחלוקה נכון ליום (אלפי ש"ח):

31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	
66,395	51,264	43,588	יתרת רווחים לחלוקה

7. מידע כספי לגבי תחום פעילות התאגיד

א. להלן נתונים נבחרים מתוך הדוחות הכספיים השנתיים של החברה לשנים 2021 ועד 2023 (באלפי ש"ח):

2021	2022	2023	סעיף / תקופה
394,824	425,723	367,429	סה"כ הכנסות
59,357	68,858	70,145	הוצאות קבועות *
259,159	321,315	285,940	הוצאות משתנות **
318,516	390,173	356,085	סה"כ הוצאות
76,307	35,278	11,900	רווח תפעולי
426,616	447,642	409,521	סך נכסי המאזן
(307,030)	(343,187)	(312,742)	סך התחייבויות
(119,586)	(104,455)	(96,779)	סך ההון העצמי

* כולל בעיקר הוצאות בגין שכר הנהלה ומכירה ואחזקת מחסנים ואחזקת רכב.
** כולל בעיקר הוצאות בגין צריכת סחורות, חומרים ושכר עבודה של עובדי ייצור.

ב. להלן פרוט הכנסות החברה ושיעורי הרווח הגולמי ממכירת מוצרים ומהשכרת נדל"ן להשקעה (באלפי ש"ח וב-% ממחזור הכנסות):

2021	2022	2023	סעיף / תקופה
392,191	423,155	364,842	הכנסות ממכירות מוצרים
2,633	2,568	2,587	הכנסות מדמי שכירות נדל"ן להשקעה
37.2%	28.1%	26.1%	אחוז רווח גולמי – ממכירת מוצרים
86.7%	88.6%	89.1%	אחוז רווח גולמי – מנדל"ן להשקעה

ג. שינויים בהיקף הפעילות בתחום הפעילות וברווחיות:

בשנת 2023 הכנסות מלוחות עץ ירדו בשיעור של כ- 14% ביחס לשנת 2022 והכנסות של מוצרי הפרזול, החשמל והמשטחים ירדו בשיעור דומה של כ- 14% ביחס לשנת 2022. הירידה בהכנסות של מוצרי החברה (עץ ופרזול) נגרמה בעיקר מקיטון כמותי בהיקף המכירות של המוצרים, בין היתר בשל התמתנות בשוק הנדל"ן כתוצאה מעליית הריבית בשוק המקומי ובשל אירועי מלחמת חרבות ברזל. לפרטים נוספים אודות הסיבות לשינויים שחלו בהיקף המכירות וברווחיות בתקופות האמורות ראו סעיף 2 בדו"ח הדירקטוריון.

ד. להלן פרטים על הרווח התפעולי והרווח הגולמי של החברה בשנים 2021-2023 (באלפי ש"ח ובאחוזים ממחזור ההכנסות של החברה):

2021	2022	2023		
76,307	35,278	11,900	באלפי ש"ח	רווח תפעולי
19.3%	8.3%	3.2%	ב- %	
148,339	120,984	97,425	באלפי ש"ח	רווח גולמי
37.6%	28.4%	26.5%	ב- %	

לא חל שינוי מהותי בשנת הדיווח בכל הנוגע לתמהיל המוצרים, לקוחות, שיטות ייצור ורגולציה, יחד עם זאת הרווח התפעולי הושפע במיוחד בשנת 2023 מהירידה בהכנסות החברה ביחס לשנת 2022. בשנת 2023 הייתה שחיקה ביחס לשנת 2022 בשיעור הרווח הגולמי ממכירת מוצרים, בעיקר בשל עודף היצע של לוחות עץ זמינים בשוק המקומי ועלייה בשערי החליפין של המטבעות (אירו ודולר) אשר הגדילה את עלויות הרכש של החברה. לפרטים אודות השינויים שחלו ברווח התפעולי וברווח הגולמי של החברה בתקופות האמורות לעיל, ראו סעיף 2 לדוח הדירקטוריון.

8. סביבה כלכלית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה

סביבה כללית בישראל

המשק המקומי בישראל מושפע באופן ישיר ממצב הכלכלה העולמית, אשר בשנת 2023 המשיכה להתמודד עם ההשלכות בשל עליית האינפלציה, עליית הריבית וצמיחה נמוכה. הכלכלה העולמית נמצאת במגמה של התאוששות, אך המשק המקומי בישראל הושפע בשנת 2023 מאירועים מקומיים מורכבים במיוחד בעלי השפעה משמעותית. שנת 2023 התאפיינה במאבקים פוליטיים בשל הניסיון לקדם שינויים מהותיים במערכת המשפט ("הרפורמה המשפטית"), מהלכים אלו הובילו למתח רב בחברה בישראלית וגרמו לחוסר וודאות במשק והשפיעו על פעילות המגזר העסקי.

בהמשך, ב-7 באוקטובר 2023, נערכה על ישראל מתקפת טרור אכזרית שלא ידענו כמותה מצד ארגון הטרור חמאס והצטרפות ארגון הטרור חיזבאללה בצפון הארץ שהובילה למלחמה שנמשכת נכון מועד הדוח. אותה אי וודאות גדולה בקשר להימשכות המלחמה, עוצמתה וההשלכות הכלכליות על מדינת ישראל הביאו גם לעדכון כלפי מטה של תחזית הצמיחה במשק, לגידול בגירעון הממשלתי ולהורדת דירוג האשראי של מדינת ישראל. לפרטים נוספים אודות השפעות המלחמה ראו סעיף 2.6 בדו"ח הדירקטוריון.

לגבי גורמים בסביבה המקרו-כלכלית אשר משפיעים או עשויים להשפיע על פעילות החברה ראו סעיף 32 להלן.

מגבלות חקיקה ותקינה

פעילות החברה כפופה לדין הכללי בעניין יבוא מוצרים, מכס ו/או היטלי היצף ודיני עבודה, רישוי מבנים ורישוי עסקים יבוא של לוחות עץ ומוצרי חשמל למטבחים כרוך לרוב בעמידה בדרישות התקן הישראלי. חלק מהמוצרים הנמכרים בידי החברה הם בעלי מספרי תקן מוגדרים בהוראות ועמידתם בדרישות התקן נבדקת בידי מכון התקנים באופן שוטף. לחברה קיים רישיון לניהול עסק ביחס למבנה בקריית ביאליק, למבנה באזור התעשייה גליל תחתון ולחנות החברה. רישיון העסק ניתן עד שנת 2022 לחברה לצמיתות, אולם בשל שינוי חקיקה (צו רישוי עסקים (תיקון) התשע"ט-2018) שנכנס לתוקף ב-01.01.2019 הרישוי מוגבל עד למספר שנים עתידי². הרישוי כפוף לבדיקות שנתיות ודרישות הנוגעות לביצוע שינויים והתאמות של מערכות כיבוי האש הנערכות ע"י הרשויות השונות בעיקר בידי איגוד ערים (כיבוי אש). החברה פועלת בהתאם ומבצעת מעת לעת שיפור במערכות המיגון כנגד אש.

התפתחויות בשווקים ו/או מאפייני לקוחות

החברה פועלת בשוק המקומי בישראל, בשטחי הרשות הפלסטינית ועם לקוחות בודדים הנמצאים בעזה, הפעילות נערכת במטבע השקל בלבד. פעילות החברה בתחום רכש המוצרים וחומרי הגלם נערכת אך ורק בשווקים הגלובאליים במטבעות דולר ארה"ב ואירו. סך המכירות ללקוחות הפועלים בשטחי הרשות ועזה בשנת 2023 לא עלתה על כ-13% מסך מכירות החברה. בהתאם לנתונים שבידי החברה, התנהגות השווקים השונים (השוק הישראלי והשוק הפלסטיני) אינה שונה מהותית, ולפיכך ההתייחסות שלהלן נוגעת הן לשוק הישראלי והן לשוק הפלסטיני כאחד. לאחר פרוץ מלחמת חרבות ברזל ונכון למועד הדוח המכירות ללקוחות בעזה נעצרו, ואילו הפעילות בשוק המקומי וברשות הפלסטינית נמשכת.

בשנים האחרונות חל גידול בדרישות השוק המקומי למוצרים ברמת גימור ואיכות גבוהים יותר וזאת בהתאמה לעלייה שחלה ברמת החיים בישראל ובשל התפתחויות בתחום העיצוב והנדל"ן המקומי. החברה לרוב אינה משווקת ישירות לקבלני בניין ו/או ליזמים מענף הנדל"ן, אולם קיימת השפעה מסוימת בין היקף הפעילות בענף הנדל"ן בשוק המקומי לבין היקף הקניות הנוספות של מטבחים, ריהוט לבית ולמשרד והשינוי בו משפיע באופן עקיף על היקף צריכת חומרי גלם והמוצרים של החברה. בשנים האחרונות מייבאים ריהיטים ממדינות בהם היצור זול יחסית כגון טורקיה, סין ומזרח אירופה, אלו מקטינים את היקפי הייצור בשוק המקומי. על כן קיימות מגמות שונות המשפיעות על היקף צריכת המוצרים של החברה.

שינויים טכנולוגיים המשפיעים על תחום הפעילות

שינויים טכנולוגיים שמתפתחים בשווקים הבינלאומיים עוסקים בעיקר בחומרי ציפוי ואיכות הגימור של לוחות העץ ובשיפור מכונות המייצרות לוחות עץ שונים. במהלך השנים 2022-2023 השקיעה החברה במכשך חדש בסכום של כ-3,200 אלפי ש"ח בקו ייצור לציפוי לוחות בפורמיקה. המכשך מאפשר לחברה לייצר לוחות מצופים בטכנולוגיה עדכנית המשפרת את פריון העבודה ואיכות המוצר. במוצרי הפרזול נערכים שיפורים טכניים ועיצוביים אחת למספר שנים בודדות על ידי יצרני המוצרים המובילים

² רישיון העסק באתר המרכזי של החברה יפקע בתום שנת 2028.

בעולם, בעיקר בכל הנוגע לקבוצת המוצרים מסוג מגירות. יחד עם זאת מפותחים מעת לעת מוצרים נלווים נוספים ונערכים שיפורים במוצרים קיימים. מוצרי חשמל עוברים מעת לעת שיפורים טכניים ושינויי עיצוב.

9. גורמי הצלחה קריטיים

גורמי הצלחה קריטיים הנדרשים בענף בו פועלת החברה הינם:

- יכולת לשווק ללקוחות מגוון מוצרים רחב באופן שהלקוח מעדיף לפנות לספק עיקרי.
- שרות יעיל ויכולת אספקה מהירה ללקוח.
- שיווק מוצרים בתמחור הוגן ותחרותי לאורך זמן.
- ניהול עצמאי של אתר לוגיסטי הכולל שטחי אחסון גדולים ומערך הפצה עצמאי.
- קשרי מסחר שוטפים עם מגוון רחב של ספקים בינלאומיים המייצרים מוצרים בהתאמה לשוק הישראלי ודרישות האיכות המקובלות בו.
- ייצוג של יצרנים בינלאומיים מובילים בתחומם ע"י קבלת זיכיון וייצוג בלעדי בישראל.
- מוניטין ואמינות.
- ניהול, בקרה ופיקוח על תזרים המזומנים בדגש על גבייה מלקוחות.
- קיומם של מקורות אשראי פיננסיים בהיקפים גדולים תוך השגת מחירי אשראי תחרותיים.

10. מוצרים תחליפיים/ מתחרים, תאגידיים מתחרים וחסמי כניסה לתחום הפעילות

המוצרים הנמכרים בידי החברה משמשים לרוב לייצור ואבזור של ריהוט העשוי מעץ ו/או מתכת. ייצור הריטים יכול להיעשות באמצעות חומרי גלם נוספים כגון: מתכת, זכוכית ופלסטיק, ובהם החברה אינה עוסקת. מאידך, קיימים חומרי גלם המשווקים בידי החברה המהווים את אבני היסוד העיקריים לייצור ריהוט. מרבית הלקוחות מעדיפים מוצרים מוכרים בשל העדפת עיצוב מסוים, שמרנות ונאמנות למוצר, לפיכך המעבר למוצרים ו/או חומרי גלם תחליפיים בשלב זה עדיין אינו מהותי.

חסמי כניסה לתחום הפעילות

להערכת הנהלת החברה, חסמי הכניסה העיקריים בתחום הפעילות הם:

- מומחיות ומקצועיות- יכולת להציע ללקוח מגוון רחב של מוצרים ברמת איכות ועיצוב המתאימים לדרישות השוק המקומי.
- הכרות וקשרי מסחר עם ספקים- ייצוג בזיכיון בלעדי ו/או הכרות עם ספקים בינלאומיים מובילים.
- מומחיות בהפעלת מערך לוגיסטי-יכולת הפצה ואספקה למאות נקודות בכל יום באופן עצמאי של מוצרים בארץ ובשטחי הרשות.
- נגישות לאשראי פיננסי- קבלת אשראי בתנאים מסחריים תחרותיים המשמש, בין היתר, לצרכי הון חוזר ולהשקעות ברכוש קבוע (במכונות ייצור, כלי רכב ומבנים) בהיקף של מאות מיליוני ש"ח.
- אחסון מוצרים- ידע וניסיון בניהול ותפעול יעיל של שטחי אחסון בהיקף משמעותי (עשרות דונמים) של אתר לוגיסטי ע"י ניהול עצמאי.

- מומחיות בייצור - יכולת להקים, לנהל ולתחזק מערך של קווי ייצור המספקים מאות מוצרים שונים בכל יום למאות לקוחות.

החברה פועלת בענף עשרות שנים ומקיימת קשרי מסחר ענפים במשך אותן תקופות עם ספקים ולקוחות רבים. ניסיון זה מעניק לה יתרון יחסי לעומת גורמים אשר לראשונה יכנסו לפעילות מתחרה ללא רקע וניסיון מתאימים.

מוצרים עיקריים בתחום הפעילות

המוצרים המשווקים בידי החברה נחלקים למספר סוגים עיקריים כמפורט להלן:

- **לוחות עץ- לוחות מעובדים (לאחר ציפוי החזית) ו/או לוחות גלויים (הלוחות נקראים – "פלטות" Panel /Bord)** אלו מסווגים בעיקר על פי הקטגוריות הבאות: סיבית, מ.ד.פ, לבידים (דיקטים) מזונית ו-OSB. לוחות עץ שאינם עוברים תהליך של ציפוי ייקראו להלן "לוחות גלויים", ולוחות כאמור שעוברים הליך של צפוי ייקראו להלן "לוחות מצופים".
- לוחות העץ המשווקים בידי החברה הם לרוב בעלי צורה חיצונית מלבנית ומיוצרים ע"י ספקים שונים ברחבי העולם במספר מידות מקובלות של אורך, רוחב ועובי.

להלן פרטים אודות המאפיינים של משפחות מוצרי העץ:

משפחה	תיאור מאפיינים
מ.ד.פ	לוח עץ המיוצר מסיבי נסורת עץ המיובשים בתנור, בתוספת דבק הנדחסים בלחץ גבוה.
לבידים	לוח עץ עשוי שכבות של קילופי עץ ("פורניר") המודבקים זהו לזה ("סנדויץ").
סיבית	הרכב לוח הסיבית מיוצר משבבי עץ שנגרסו בשילוב דבקים שונים הנכבשים בלחץ גבוה.
מזונית	לוח עץ בדחיסות גבוהה המורכב מסיבי נסורת מעורבבים בדבק, משמש כגב לארונות/תחתית מגירות.
פורניר	קילוף דק של עץ טבעי שעבר מיון המשמש לציפוי לוחות עץ.
פורמייקה	לוח דקורטיבי המורכב ממספר שכבות נייר ייעודי ודבק, משמש לציפוי לוחות עץ.
נייר מלמין	גיליונות נייר דקורטיבי בגוונים שונים המוספגים בשרפים ומשמשים לציפוי לוחות מ.ד.פ וסיבית.
עץ טבעי	לוחות מעץ טבעי שעברו ניסור למידה גולמית.

- **חומרי גלם לציפוי לוחות עץ-** המוצרים המשמשים לציפוי הלוחות, נועדו לשדרג את חזית הלוח הגלוי באמצעות עיצוב דקורטיבי צבעוני, בדרך כלל משמשים כעיצוב גמר ותחליף לצביעת הלוח ו/או למריחת לכה. להלן פרטים על סוגי הציפויים העיקריים המתבצעים במפעל החברה:

סוג הציפוי	הרכב הציפוי	נדרש עיבוד לפני השימוש	עמידות לשחיקה	ניתן לצביעה	מחיר
פורניר	עץ טבעי ³	כן	בינונית	כן	גבוה
פורמייקה	נייר וחומרים כימיים	לא	גבוהה	לא	בינוני-גבוה
מלמין	נייר וחומרים כימיים	לא	נמוכה	לא	נמוך
נייר	נייר דק וחומרים כימיים	לא	נמוכה	לא	נמוך

- **"עץ גושני" ומוצרים שונים-** "עץ גושני" הינו 100% עץ טבעי שטרם נערך בו עיבוד למעט ניסור למידה מקובלת ו/או ליטוש פני השטח. "מוצרים שונים" – הינם מוצרים נלווים לתעשיית העץ שאינם אחד מהמוצרים דלעיל ובשל היקף המכירות הנמוך בכל אחד מהם מהווים ביחד "מוצר".

- **מוצרי פרזול, מוצרי חשמל למטבחים ומוצרים נלווים-** אלו מוצרים שתפקידם לשפר את עיצוב המוצר, לאבזר ו/או לסייע בחיבור חלקי ריהוט שונים, כמפורט להלן: צירים, מחברים שונים, מגירות, ברגים, אביזרי ניקל דקורטיביים למטבחים, משטחים אקריליים, משטחי פורצלן, קולטי אדים, תנורי אפייה, כיריים, מקררים, מיקרו גלים, מכונות קפה ומדיחי כלים, להלן – "מוצרי פרזול, מוצרי חשמל ונלווים". המוצרים הנ"ל מיובאים בידי החברה באופן ישיר מהיצרנים בחו"ל ולרוב מבלי שהחברה ביצעה שינוי כלשהו במוצר למעט: אחסון, אריזה, מסירה ללקוח ולעיתים התקנה והדרכה. החברה משווקת, מעבדת ומתקינה משטחים למידה סופית בהתאם לדרישות הלקוח ולפי עיצוב שנקבע בידי אדריכל ו/או מעצב פנים.

בשנים 2021-2023 לא היה מוצר מסוים בחברה אשר היקף המכירות בגינו עלה מעבר לשיעור של כ- 3.0% ממחזור המכירות של החברה.

11. פילוח הכנסות ורווחיות בתחום הפעילות

להלן פרטים הנוגעים לפילוח הכנסות החברה ממכירות מוצרים, בהתאם לקבוצות העיקריות (באלפי ש"ח ובאחוז מהכנסות החברה ממוצרים):

³ עץ טבעי מסוגים שונים: בוק, דובדבן, מיפל, מהגוני, אלון, אורן, פורניר משוחזר וכו'.

2021		2022		2023		קבוצה עיקרית
84,005	21%	86,090	20%	18%	66,030	לוחות גלויים ועץ טבעי
79,393	20%	84,891	20%	21%	77,822	לוחות מצופים מייבוא
154,610	40%	166,745	40%	40%	145,767	לוחות מצופים מייצור
7,329	2%	7,942	2%	3%	8,593	שונות
66,854	17%	77,487	18%	18%	66,630	פרזול חשמל ומשטחים
392,191	100%	423,155	100%	100%	364,842	סה"כ

היקף מכירות מוצרי החשמל היה בטווח שבין 5.0% עד 5.5% מסך מכירות המוצרים של החברה בשנים 2021-2023.

להלן התפלגות⁴ מכירות החברה על פני החצינים:

סה"כ	חציון 2	חציון 1	שנה
100%	45%	55%	2023
100%	48%	52%	2022
100%	53%	47%	2021

מכירות של מוצרי החברה אינן תלויות בעונתיות, אולם בתקופות הסמוכות לחגים עשויה להיות עלייה מסוימת בהיקף הפעילות. נתוני ההתפלגות בשנת 2023 הושפעו בחציון השני של השנה בעיקר כתוצאה מהשפעת מלחמת חרבות ברזל שהקטינה את הפעילות במשק בכלל ובפרט של החברה.

⁴ נתוני ההתפלגות מוצגים בטבלה במעוגל.

להלן פרטים הנוגעים לרווח הגולמי ושיעור הרווח הגולמי (באלפי ש"ח ובאחוזים ממחזור ההכנסות ממוצרים) הנובע מכל אחד מקבוצות המוצרים של החברה בשנים 2021-2023 כמפורט להלן:

2021		2022		2023		קבוצת מוצר
37.1%	120,814	24.7%	85,251	22.6%	67,344	לוחות עץ
37.8%	25,243	43.2%	33,458	41.7%	27,777	פרזול, חשמל ומשטחי עבודה
37.2%	146,057	28.1%	118,709	26.1%	95,121	סה"כ

השינוי בשיעור הרווח הגולמי מושפע בין היתר: מעוצמת התחרות הקיימת באותה תקופה בשוק, משינויים בשערי המטבעות (בעיקר אירו ודולר ארה"ב) ביחס לשקל, ממדיניות התמחור של לוחות עץ המוחזקים בידי כלל הגורמים בישראל. מחירי הרכש של לוחות העץ נתונים לתנודות לעיתים תכופות יחסית בהשוואה למוצרי הפרזול ובהתאם לכך עשויים להגרם שינויים ברווחיות של החברה. הרכש של לוחות העץ רגיש לשינויים בתעריפי ההובלה הימית מאחר ולוחות העץ בעלי נפח ומשקל משמעותיים כאשר עלויות ההובלה הימית, במיוחד ממדינות רחוקות, עשויות להשפיע משמעותית על העלות הסופית של המוצר המיובא.

החברה אינה נוהגת לבחון את פילוח הרווח הגולמי שלה ביחס למקורות הרכש כגון: ספקים ו/או מדינות המקור. כמו כן, אין שונות מהותית ברווח הגולמי הנובע משיווק מוצרי פרזול ומוצרי חשמל. על אף שהרווח הגולמי ממכירת מוצרי פרזול וחשמל לרוב גבוה מהרווח הגולמי ממכירת מוצרי עץ, בשיעורי הרווח התפעולי אין הבדל מהותי הואיל ושיווק מוצרי פרזול ובמיוחד מוצרי חשמל כרוך בהוצאות מכירה, שרות ושיווק גבוהות יחסית.

12. לקוחות

לקוחות החברה מסווגים ל-4 קבוצות עיקריות:

- א. **סוחרים בחומרי גלם ומוצרים** - לקוחות המתמחים במסחר של חומרי גלם ומוצרים המשווקים את מוצריהם ליצרני ריהוט בעלי היקף פעילות קטן עד בינוני.
- ב. **יצרני ריהוט כללי** - לקוחות שעוסקים בייצור ריהוט לסוגיו לרבות יצרנים בהיקפים בינוניים עד גדולים.
- ג. **יצרני מטבחים מובילים בישראל** - לקוחות המתמחים בייצור מטבחים, חלקם בעלי סניפים ואולמות תצוגה בפריסה ארצית.
- ד. **לקוחות מזדמנים ואחרים** - לקוחות שונים לרוב פרטיים.

לקוחות החברה פועלים בישראל, בשטחי הרשות הפלסטינית ובעזה. מכירות לייצוא נערכות למספר לקוחות בודדים שאינם קבועים ובהיקף זניח. להלן מובאים נתונים על סוגי הלקוחות והתפלגות המכירות⁵ שלהם כמפורט בטבלה:

2021	2022	2023	סוג הלקוח
34%	32%	30%	סוחרים
56%	58%	60%	יצרני ריהוט
6%	5%	6%	יצרני מטבח
4%	4%	4%	לקוח מזדמן

אין הבדל משמעותי ברווחיות הנובעת לחברה ביחס לסוג הלקוח כמפורט בטבלה לעיל והחברה אינה נוהגת במדיניות שיווק ותמחור המיועדת למקד את פעילותה בקרב לקוחות מסוג מסוים. בענף בו פועלת החברה בדרך כלל לא נהוג לערוך הסכמי אספקה והתקשרות לטווחי זמן ארוכים שבין הלקוח לספק. יחד עם זאת, החברה מעדיפה להתקשר ככל שניתן עם חלק מהלקוחות ע"י קבלת התחייבות מהם לרכישה בהיקפים משמעותיים יחסית, כאשר תוקפם בדרך כלל אינו עולה על מספר חודשים בודדים, התקשרות זו מוסדרת בין הצדדים באמצעות הפקת "חשבוניות עסקה" (להלן-"עסקאות") ע"י החברה ללקוח. במסגרת עסקאות אלו מוחזק במחסני החברה מלאי אשר נרכש ע"י החברה והלקוח מתחייב להזמין את המוצרים על פני תקופת זמן. החברה מכירה בהכנסות מעסקאות אלו רק בעת אספקת הסחורה ללקוח באופן סופי.

הקריטריונים על פיהם נוהגת החברה לקבוע את תנאי ההתקשרות עם הלקוחות (מסגרת אשראי, תנאי אשראי ומחירי מכירה) מושפעים בעיקר מהיקף הרכישה הפוטנציאלי, החוסן הפיננסי וניסיון עבודה קודם עם הלקוח.

למיטב ידיעת החברה אין לה תלות בלקוח כלשהו אשר במידה ויהפוך ללקוח מסופק או אבוד יושפעו עסקי החברה באופן מהותי.

התפלגות מוצגת בטבלה במעוגל.

2021	2022	2023	
1,488	1,553	1,541	מספר לקוחות פעילים ⁶
5,995	6,129	3,967	יתרת עסקאות ליום 31.12.yy
6.3%	3.7%	3.9%	שיעור המכירות ללקוח הגדול ביותר ביחס לכלל המכירות ⁷
10.6%	7.1%	9.0%	שיעור החוב הגבוה ביותר של לקוח ביחס לכלל חוב הלקוחות ⁸ ליום 31.12.yy
5,111	5,714	7,349	יתרת הפרשה לחובות מסופקים נכון ליום 31.12.yy
1,076	446	7	סך חובות אבודים שהוכרו בשנת הדיווח באלפי ש"ח.

13. שיווק והפצה

שיווק והפצת מוצרי החברה נעשה לרוב בדרך של התקשרות ישירה בין החברה ללקוח. מערך השיווק והמכירות מאורגן באופן הבא:

1. סמנכ"לי שיווק מנהלים את מערך סוכני המכירות, ונציגי השיווק בכפוף לאסטרטגיה שנקבעה ובדגש על מכירה ואיתור לקוחות חדשים.
2. צוות סוכני מכירות שטח מטפלים על בסיס שוטף בלקוחות קיימים ומאתרים לקוחות פוטנציאליים חדשים;
3. צוות עובדים המאייש את משרד המכירות אשר נמצא באתר "המרכזי";
4. אנשי שיווק מעניקים תמיכה מקצועית למעצבים והאדריכלים;
5. אתרי אינטרנט מציגים את מוצרי החברה;
6. החברה מחזיקה שני אולמות תצוגה (בקדמת גליל סמוך לצומת גולני ובקניון דן דיזיין באזור ר"ג בני ברק) המיועדים בעיקר ללקוחות פרטיים, מעצבים, אדריכלים ובעלי מקצוע;
7. החברה פרסה תצוגות עבור חלק ממוצרי החברה אשר נמצאים אצל לקוחות נבחרים.

משרדי המכירות והשרות של החברה נמצאים באתר המרכזי ומשמשים כמשרד ראשי, המטפל בעשרות אלפי הזמנות מלקוחות מידי שנה. משרדי המכירות דואגים לטפל באספקה והפצת המוצרים שהוזמנו ללקוח.

שיווק מוצרי החשמל על ידי החברה נעשה באמצעות שם מותג (ראו גם סעיף 19 להלן). החברה נוהגת להשתתף בתערוכות המתקיימות בתחומי פעילותה בישראל. מאידך החברה אינה נוהגת להשקיע

⁶ לקוח בעל מספר חברות קשורות נספר כלקוח אחד (הנתון בטבלה אינו כולל לקוחות מזדמנים).

⁷ נמדד בהתאם לסך היקף המכירות ללקוח ולחברות הקשורות שלו.

⁸ נמדד בהתאם לסך היקף החוב של הלקוח והחברות הקשורות שלו.

סכומים מהותיים בפרסום ומשיקולי יעילות ותקציב. החברה מתמקדת בעיקר בתקשורת ישירה עם לקוחות מקצועיים ובעיקר יצרני ריהוט וסוחרים.

החברה מפיצה ללקוחות מעת לעת קטלוגים של מוצריה הנשלחים בין היתר לאדריכלים ומעצבים. יחד עם זאת באתר האינטרנט של החברה מוצגים המוצרים בדומה ובנוסף לקטלוג מודפס. האתר מתעדכן מעת לעת במגוון מוצרים חדשים שנקלטו בחברה. החברה נוהגת להעביר ללקוחות בעלי פוטנציאל מסחרי משמעותי וללקוחות מובילים, מתקני תצוגה של מוצרים (לרוב מוצרי חשמל ואביזרי פרזול). החברה מציגה את מגוון מוצרי החשמל והמשטחים לציבור לקוחות פרטי באמצעות פריסת תצוגות שהוצבו אצל לקוחות נבחרים וברשתות המטבחים בעלי סניפים בפריסה ארצית.

האתר המרכזי של החברה פועל בדרך כלל במשך כ-24 שעות ביממה. באתר מטפלים בהכנת ההזמנות ללקוחות והפצתם וכן בקליטת סחורות ומוצרים המתקבלים מספקי החברה בחו"ל. החברה מספקת את המוצרים שהוזמנו ע"י הלקוחות תוך עמידה ביעד שרות של כ-72 שעות ובמרבית המקרים תוך פרק זמן קצר יותר.

14. הפרשה לאחריות

החברה מעניקה אחריות למשך שנה בגין מכירה של מוצרי חשמל. עבור מגירות יוקרתיות מתוצרת הטיש, מעניקה החברה אחריות למספר שנים בשל העובדה שאיכות המגירות היא מעולה ולאור ניסיון העבר כמות התקלות שאירעו היו זניחות, יחד עם זאת החברה אינה נוהגת להעניק אחריות לגבי יתר המוצרים.

מדיניות החברה באשר להחזרת מוצרים פגומים מפורטת במסגרת המסמכים המצורפים למוצרים שסופקו ללקוח.

מניסיון החברה, חלק גדול מהמוצרים (למעט מוצרי חשמל) שהוחזרו לחברה בגין פגם או אי התאמה, נעשה בהם שימוש חוזר והם נמכרו בשנית. החזרות של מוצרים מלקוחות אינם בהיקף משמעותי. מאחר וניתן לעשות שימוש חוזר בחלק גדול מהמוצרים שהוחזרו, החברה אינה נוהגת לרשום הפרשה לאחריות בשל העדר מהותיות. יחד עם זאת לאור הגידול בהיקף מכירות מוצרי החשמל באחריות, החברה רשמה הפרשה בשיעור של כ-1% ממכירות מוצרי החשמל בשנת 2023.

15. צבר הזמנות

ההתקשרות הנהוגה בענף בו פועלת החברה עם לקוחות כאמור לרוב נערכת בהתאם להזמנות על בסיס יומי המתקבלות מלקוחות ומטופלות במשרד המכירות של החברה, לפיכך אין בחברה צבר הזמנות משמעותי ביחס לפעילותה השנתית והיקף הזמנות אשר טרם סופקו אינו מאפשר לחזות את היקפי הפעילות העתידיים. יחד עם זאת ליום 31.12.23 קיימות הזמנות עבור לקוחות פרטיים שהזמינו מוצרי חשמל ומשטחים למטבחים ואלו יסופקו תוך מספר חודשים ובגינם נוהגים לשלם לחברה מקדמות.

16. תחרות

ענף חומרי הגלם לייצור ריהוט והמוצרים הנוספים אותם משווק החברה מאופיינים בתחרות גבוהה. למועד זה החברה מתחרה עם כ-10 חברות דומיננטיות העוסקות בעיקר ביבוא מוצרים, לחלקן קיימת יכולת ייצור משמעותית לציפוי לוחות עץ.

המתחרים בענף נחלקים ל-3 קבוצות כמפורט להלן:

- א. חברות העוסקות ביבוא לוחות ומנהלות בארץ מפעל לציפוי לוחות.
- ב. סוחרים העוסקים ביבוא של לוחות גלויים, מצופים ומוצרי פרזול.
- ג. סוחרים גדולים ובינוניים אשר אינם עוסקים ביבוא ורוכשים בארץ מוצרים מיבואנים גדולים כדוגמת החברה.

המתחרים מקבוצה "א" לעיל הינם לרוב חברות בעלות היקף פעילות משמעותי בענף ועיקר עיסוקם מתרכז ביבוא לוחות עץ, עץ טבעי ופורמייקה והפעלת קווי ייצור לציפוי לוחות. מרביתם אינם עוסקים בשיווק של מוצרי פרזול, חשמל ומוצרים נלווים.

המתחרים מקבוצות "ב" ו-"ג" חלקם עוסקים בשיווק של מוצרי פרזול ולוחות וחלקם מתמחים במוצרי עץ או במוצרי פרזול, לרוב הם אינם עוסקים ביבוא ושיווק של מוצרי חשמל למטבחים ובמוצרים נלווים.

בשנים האחרונות גברה התחרות בעיקר עקב הגורמים הבאים:

- קיימת פשטות וקלות יחסית בביצוע יבוא של חלק מהמוצרים לישראל.
- גידול ניכר במקורות אספקה וייצור עולמיים במיוחד באסיה וסין אשר מציעים את מוצריהם לכל גורם.
- ניתן לקבל בישראל אשראי פיננסי ממקורות רבים כגון: בנקים חברות אשראי חוץ בנקאיות, חברות ביטוח וחברות כרטיסי אשראי. גורמים אלו מאפשרים לממן פעילות יבוא ואשראי עסקי.
- התחרות הקיימת מגבילה את היכולת לעדכן מחירי מכירה ללקוחות, במיוחד בכל הנוגע למוצרים סטנדרטיים. בשל עוצמת התחרות החברה מעדכנת מעת לעת את מגוון מוצריה, דואגת לאתר ספקים נוספים לטובת הרחבת סל המוצרים והגדלת טווח מחירי הרכש, מבלי להתפשר על איכות.

למיטב ידיעת החברה, אין מתחרה שהוא בעל נתח שוק של כ-50%.

החברה אינה יכולה להעריך את חלקה ביחס למתחרותיה בשוק, אולם להערכת החברה היא אחת מהחברות המובילות בארץ בתחום אספקת חומרי גלם ומוצרים לתעשיות הריהוט והמטבחים.

הגורמים המשפיעים על מיצובה התחרותי של החברה הינם כמפורט להלן:

- מוניטין וקשרים עסקיים מוכחים הן בישראל והן בשוק הבינלאומי הנמשכים על פני עשרות שנים.
- מוכנות, זמינות גבוהה ואספקה מהירה ללקוח על בסיס יום יומי.
- מתן מענה כולל המאפשר להציע ללקוח ממקור אחד מגוון מוצרים כגון: פרזול, חשמל, לוחות עץ גלויים ומצופים, לוחות אקריליים ופורצלן המבדל את החברה בהשוואה למתחרים.

למיטב ידיעת החברה, עיקר החברות המתחרות מולה הן: מרכז הפורמייקה אברבוך בע"מ (חברה ציבורית) ובאמצעות חברת הבת שלה, מזונית י.ש.ר.א.ל, לביא תעשיות, אורדילן, בלורן ייבוא ושיווק פרזול, דומיסיל ייבוא וייצוא ויעד פרזול ומקור הפורמייקה.

17. כושר ייצור

במפעל החברה פועלים 4 קווי ייצור המיועדים לציפוי חזיתות של לוחות עץ גלויים, באמצעות ציפויים מסוג: נייר לכה, נייר מלמין, פורניר ופורמייקה. כושר הייצור נמדד לפי מספר לוחות עץ הניתנים לציפוי במהלך 2 משמרות ביממה, הפעלת המשמרות נעשית בהתאם לצבר ההזמנות ומועדי אספקה שסוכמו עם הלקוח.

2021	2022	2023	
61%	56%	46%	ניצול קווי הייצור בפועל

חלק מקווי הייצור עובדים באופן קבוע ב-2 משמרות (24 שעות ביממה), יחד עם זאת קיימים קווי ייצור שהיקף הביקוש מהלקוחות מאפשר לעיתים עבודה במשמרת אחת ביממה ובהתאם ניצול קווי הייצור אינו נמצא בתפוקה מלאה. בשנת 2023 קלטה החברה לקווי הייצור במפעל, מכבש נוסף בטכנולוגיה מודרנית התורמת ליעול הייצור. בעקבות זאת, מחד שיעור התפוקה הפוטנציאלי של המפעל גדל אך מנגד, נגרמה ירידה במכירות החברה בעקבות מלחמת חרבות הברזל ובהתאם לכך שיעור הניצול של קווי הייצור ירד.

18. מחקר ופיתוח

החברה אינה עוסקת במחקר ו/או פיתוח.

19. חומרי גלם, מוצרים, ספקים ומדיניות מלאי חומרי גלם

באשר לסוגי חומרי הגלם המשמשים לציפוי לוחות עץ ומוצרי החברה הנוספים ראו סעיף 10 לעיל. להלן התפלגות הוצאות החברה בגין רכישת חומרי גלם ומוצרים בשנים 2021-2023 כמפורט להלן:

2021	2022	2023	
8.0%	7.4%	10.3%	חו"ג לציפוי לוחות
17.0%	20.5%	16.1%	פרזול חשמל ואקרילי
75.0%	72.1%	73.6%	לוחות עץ

עלות חומרי הגלם והמוצרים

מחירי הקנייה של לוחות העץ השונים נתונים לתנודות מחירים תכופות יחסית ובהשוואה למוצרי הפרזול, חשמל והמשטחים. מוצרי פרזול עשויים לרוב משילוב של מתכת ופולסטיק ומושפעים באופן חלקי מהשינויים שחלים במחירי המתכות. מחירי לוחות העץ מושפעים בשל כמות היצרנים בעולם,

כושר ייצור פנוי, מיקומם הגיאוגרפי מצב כלכלי עולמי ובמדינה בה נערך הייצור, מחירי שרפים, דבקים, אנרגיה ועלויות הובלה.

לוחות עץ מעובדים אינם נסחרים בבורסת הסחורות כ-"קומודטי" ולא ניתן לבצע גידור של מחירי הקנייה העתידיים. על מנת למתן את השינויים במחירי הלוחות, נוהגת החברה להרחיב ולגוון את מקורות הרכש והאספקה שלה.

הובלה ימית

חומרי הגלם ומוצרי החברה כאמור מיובאים מספקים מחו"ל, משלוח המוצרים לישראל נעשה באמצעות הובלה ימית. חלק מסוים מהיבוא נערך בתנאי התקשרות שבין החברה לספק בתנאי FOB, בהם העלות וההתקשרות עם חברת הספנות חלה על החברה. בגין סחורה שנרכשה במסגרת תנאי FOB עלות ההובלה הימית בשנת 2023 הסתכמה לסך של כ-6.9 מיליון דולר ובשנת 2022 לסך של כ-15.8 מיליון דולר, השינוי בעלות ההובלה הימית הושפע בעיקר מחד מירידה בכמות המטענים שהחברה ייבאה בשנת 2023 בהשוואה לשנת 2022 ומאידך תעריפי הובלה ימית גבוהים בשנת 2022 שהושפעו ממשבר חריף בשרשרת האספקה העולמית ובמיוחד בתחום ההובלה הימית כתוצאה ממגפת הקורונה. החברה אינה קשורה בהסכמים מחייבים עם חברות הספנות, לפיכך לחברה קיימת גמישות לבצע שינויים מהירים בתנאי ההתקשרות עם חברות הספנות.

שיעור עלות ההובלה הימית מסך הוצאות החברה בגין קניות חומרי גלם ומוצרים הייתה כ- 13.2% בשנת 2023, 22.0% בשנת 2022 ו-17.8% בשנת 2021.

מכס ומיסוי

לגבי חלק מצומצם של מוצרים (פרזול ו/או חשמל) המיוצרים במדינות הנמצאות באסיה וסין, נדרשת החברה בתשלום מכס. בשנת 2023 בדומה לשנת 2022 חויבה החברה בשיעור מכס של כ- 8% עד 12% מעלות המוצרים, סכום המכס על כלל מוצרי החברה בשנה המדווחת היה זניח.

מדיניות מלאי ורכישת חומרי גלם ומוצרים

מדיניות החברה לעניין ניהול המלאי מתבססת על העקרונות הבאים:

- א. החזקת מלאי מגוון בהיקף רחב שיענה על צרכי מירב הלקוחות.
 - ב. החזקת מלאי זמין המאפשר מתן מענה מהיר לצרכי הלקוחות. ניהול המלאי יערך במרכז לוגיסטי עצמאי בשליטת החברה.
 - ג. איתור הזדמנויות מסחריות וניהול רכש בהתאמה לצרכי החברה המשתנים מעת לעת.
- רמות המלאי נקבעות על פי הגורמים הבאים:
- הקצב והיקף המכירות בפועל, תחזיות שונות, מחירי רכישה נוכחיים, ציפיות לשינוי מחיר הלוחות, שמירה על קשרים עסקיים מתמשכים עם הספקים וניצול מהיר של הזדמנויות מסחריות.

להלן נתונים הקשורים במלאי החברה (אלפי ש"ח/ימים):

2021	2022	2023	
177,951	199,600	178,075	מלאי ליום 31 בדצמבר
146,513	211,032	185,006	מלאי ממוצע בשנת הדוח ⁹
231	241	274	מחזור ימי המלאי ליום 31.12.22
5,673	7,001	8,356	יתרת הפרשה נצברת למלאי איטי ליום 31 בדצמבר

עיקר המוצרים המוחזקים במלאי אינם רגישים בד"כ לתקופת אחסנה ממושכת מאחר ומרביתם עשויים מעץ, מתכת, פלסטיק וזכוכית וניתנים לאחסון ממושך ובמקרה הצורך למספר שנים. מרבית המוצרים המשווקים בידי החברה, אינם מושפעים משינויי אופנה ו/או עיצוב, ולכן אין לחברה צורך קבוע ומשמעותי לקיים מבצעי מכירות של עודפים ו/או "חיסול" מלאי בסוף שנה ו/או עונה, בין היתר משום שמוצרי החברה אינם בעלי מאפיינים עונתיים. יחד עם זאת החברה מתאימה ומרעננת את מגוון מלאי המוצרים בהתאם לשינויים בביקוש ולמגמות שמתפתחות בשוק.

התפלגות רכישת חומרי גלם ומוצרים

להלן פרטים בנוגע להתפלגות עלות רכישת חומרי גלם עיקריים ומוצרים ביחס למטבע בו נרכשו (מתוך סך ההוצאה בגין רכישת אותו סוג חומר גלם ומוצר). החברה אינה נוהגת לבצע רכש של מוצרים וחומרי גלם בישראל וככול ונערך הוא בהיקף שולי עד זניח.

השינויים בתמהיל המטבעות בהם נרכשו המוצרים בשנת 2023 בהשוואה לשנים קודמות לא גרמו להשפעה מהותית על החברה. השיקול העיקרי בעת בחירת הספק הינו מחיר המוצר בשקלים בצרוף עלויות ההובלה לישראל ומידת התאמתו לדרישות האיכות של השוק בישראל.

2021			2022			2023			סוג מוצר
€	\$	עלות רכישה (קניות) באלפי ש"ח	€	\$	עלות רכישה (קניות) באלפי ש"ח	€	\$	עלות רכישה (קניות) באלפי ש"ח	
66%	34%	21,810	67%	33%	23,934	78%	22%	23,177	חוג לציפוי לוחות
85%	15%	43,308	87%	13%	57,598	89%	11%	29,166	מוצרי פרזול וחשמל
54%	46%	174,374	57%	43%	182,897	18%	82%	147,247	לוחות עץ
		239,492			264,249			199,590	סה"כ קניות מספקים

⁹ מלאי ממוצע- ממוצע של ארבע יתרות לסוף רבעון בשנת הדוח.

גיול מלאי

חומרי הגלם והמוצרים אותם משווקת החברה מיוצרים בחו"ל ונדרש להמתין פרק זמן רב יחסית ממועד מסירת ההזמנה של החברה לספק בחו"ל עובר ייצורה ועד השלמת ההובלה לישראל, בשל כך החברה נוהגת לאחסן במרכז הלוגיסטי שלה מלאי בהיקף ניכר על מנת לאפשר אספקה רציפה ומהירה ללקוחותיה. בבעלות החברה מרכז לוגיסטי הכולל שטחי אחסון מקורים של עשרות דונמים ושטחים תפעוליים פתוחים המיועדים לאחסון מלאי בהיקף ניכר וכתמיכה בפעילותה.

מוצרי החברה ניתנים לאחסון לתקופות ממושכות עד מספר שנים ללא חשש לבלאי והתיישנות, מאחר ומרבית המוצרים אינם מוגבלים בתפוגה מסוימת.

בהתאם למדיניות החברה, אחת לרבעון נבדקים כל פריטי המלאי העשויים להיות מסווגים כמלאי איטי. פריט אשר נמצא במלאי החברה מעל 275 ימים וקצב הצריכה השנתי שלו נמוך מ-15% עובר לבדיקה נוספת במסגרתה תתקבל החלטה האם יסווג כמלאי איטי. בדרך כלל פריטי מלאי שגילם מעל 4 או 5 שנים מסווגים כמלאי איטי.

בהתאם לקריטריונים שפורטו לעיל ושיטות עבודה נוספות הקיימות בחברה נערך עדכון של סכום ההפרשה בגין מלאי שסווג כאיטי.

מבקר הפנים של החברה נוהג לבדוק את הדיווחים שמוסרת החברה בעניין מוצרים המסווגים כמלאי איטי וההפרשות בגינם, נושא זה הינו חלק מתוכנית העבודה השנתית של הביקורת הפנימית ודיווח מתאים נמסר לוועדת הביקורת של הדירקטוריון.

ספקים

החברה מייבאת חומרי גלם ומוצרים ממגוון ספקים ברחבי העולם, חלקם הגדול נמצאים באירופה, סין, דרום אמריקה ומקצתם בארה"ב.

החברה רוכשת בישראל מוצרים בהיקף זניח, מאחר ולא קיימת בישראל תעשייה העוסקת בייצור של מוצרי פרזול, מוצרי חשמל למטבחים וייצור של לוחות עץ.

בשנים 2021-2023 רכשה החברה בממוצע בכל שנה מכ-80 ספקים שונים שנערכה מהם קנייה של לפחות מעל 1,000 דולר ארה"ב בשנה אחת.

לחברה אין תלות מיוחדת בספקים ו/או ספקים הנמצאים באזורים גיאוגרפים מסוימים. מוצרי החברה ניתנים ליבוא ממגוון ספקים גדול יחסית אולם יתכנו הבדלי תמחור ואיכות ביחס למחירי הרכש והאיכות הקיימים ובעת החלפת ספק עשויים גורמים אלו להשפיע על הרווחיות וכושר התחרות של החברה. היבוא מספקים באזורים גיאוגרפים שונים נעשה משיקולי זמינות אספקה, מחיר הרכש הכולל את עלות ההובלה הימית, איכות והתאמה לשוק הישראלי ובאופן משני אפשרות לפיזור סיכונים מטבע.

להלן התפלגות של יבוא חומרי גלם ומוצרים לפי אזור גיאוגרפי:

דרום אמריקה	ארה"ב	אסיה וסין	מערב ומזרח אירופה	שנה / אזור גיאוגרפי
3%	3%	57%	37%	2023
5%	2%	27%	66%	2022
4%	3%	30%	63%	2021

בכל אחת מהשנים 2022-2023 רכשה החברה מעשרת הספקים העיקריים מוצרים אשר היוו כ-64% מכלל רכישות החברה הספק הבולט בשנת 2023 היווה כ-14% מסך כל הקניות שנערכו בשנה זו מספקי מוצרים מיובאים.

לוחות עץ מסוג לבידים בעלי מאפיינים סטנדרטיים מיובא לישראל, הן בידי החברה והן בידי המתחרים בעיקר בסין.

ההתקשרות הנהוגה עם חלק ניכר מהספקים ובמיוחד לגבי ספקי לוחות העץ, היא על בסיס הזמנות נפרדות ובודדות ו/או לתקופות קצרות יחסית, של עד מספר חודשים בודדים. מאחר והקשר המסחרי שנבנה בין החברה לספקים הינו על בסיס מתמשך והכרות של שנים, לחברה ולספק אין עניין בהסכמים מחייבים לרכישת היקפי סחורה ו/או מוצרים מסוימים במחירים נתונים, בין היתר בעיקר בשל השינויים שחלים במחירי הלוחות ובשל הצורך לשמר לחברה גמישות המאפשרת החלפת ספקים משיקולי תמחור ושיקולים מסחריים נוספים. במהלך תקופת הקורונה לא ניתן היה להגיע לסיכומים מחייבים עם מרבית הספקים לתקופת זמן של מספר חודשים מראש לגבי כמות אספקה ומחיר מובטח.

יחד עם זאת, החברה מייצגת בישראל ובבלעדיות במשך עשרות שנים רצופות ייצור גרמני בשם Hettich המתמחה במוצרי פרזול מקצועי מהמובילים בעולם. החברה מתחייבת בהתאם להסדר עם הייצור לייבא כמויות של מוצרים בכל שנה.

יצרן בינלאומי נוסף שפעילותו נערכת בעיקר בברזיל בשם DURATEX, מיוצג בבלעדיות בישראל על ידי החברה החל מ-1981 ונרכשים ממנו לוחות עץ מסוגים שונים ועיקר יחודו עבור החברה היה בעבר בייצור לוחות מזוניט איכותיים. בשנת 2020 סגרה DURATEX באופן סופי את קו הייצור של לוחות המזוניט ומתמקדת בייצור של לוחות עץ אחרים (מדפ וסיבית), החברה השיגה מקורות אספקה חלופיים לרכש לוחות המזוניט, אך ממשיכה לרכוש מ-DURATEX לוחות עץ מסוגים שונים.

להלן שיעורי הרכש שערכה החברה מספקים אלו ביחס לסך הרכש מכלל הספקים בשנה נתונה:

2021	2022	2023	ספק/שנה
1.7%	4.3%	0.8%	DURATEX
9.4%	10.6%	5.2%	HETTICH

לחברה קיימת תלות מסוימת בספקים האמורים בעיקר בכל הנוגע ל- HETTICH ורואה חשיבות בהתקשרות ארוכת טווח עימם, בשל איכות המוצרים והמוניטין הרב לו הם זוכים לאורך שנים בשוק בישראל וברחבי העולם.

תלות בספקים

יצרנים של לוחות העץ העיקריים, פורמייקה, מזוניט, פורניר ועץ גושני קיימים ברחבי העולם יחסית בשפע. יחד עם זאת החברה רואה חשיבות אסטרטגית בהיותה קשורה עם הספקים המפורטים לעיל ועם ספקים נוספים שההתקשרות איתם נמשכת על פני תקופת זמן ממושכת. גם אם הייצוג הבלעדי יפוג החברה מעריכה כי ניתן יהיה לאתר מקורות חליפיים בפרק זמן של כשנה עד שנתיים, וזאת הודות למוניטין ולנתח השוק לו זוכה החברה בישראל. החלפת הספקים, לרבות הספקים עמם קשורה בהסכמים, עשויה לגרום לכל היותר להשפעה על היקף ההכנסות והרווחיות באופן זמני לתקופה של שנה עד שנתיים.

החברה נמנעת ככול הניתן מיצירת תלות בספק אחד ופועלת בכפוף למגבלות מסחריות וחוזיות שקיימות עם הספקים האמורים, לגיוון מקורות הרכש עם ספקים שונים ומבלי לפגוע בקשר עם הספקים הנ"ל.

מותגים

החל משנת 2013 עושה החברה שימוש בשני מותגים במסגרת שיווק מוצרי חשמל למטבחים ביתיים: Fulgor Milano ו- המותג הוותיק Bellini. Fulgor Milano הינו המותג העיקרי, במסגרתו מוצעים למכירה מגוון מוצרים כגון: כיריים, תנורים, מיקרוגלים מדיחים ומקררים.

20. הון חוזר, אשראי לקוחות, ספקים ושווי מזומנים

הון חוזר

31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	
358,871	367,798	321,665	נכסים שוטפים
234,974	279,799	254,139	התחייבויות שוטפות
123,897	87,999	67,526	סך הון חוזר

בענף בו פועלת החברה נדרש להחזיק יתרות מלאי גבוהות יחסית, בשל הצורך לתת מענה לאספקה מהירה ושרות מידי ללקוחות במגוון רחב של מוצרים, יחד עם זאת בענף בו פועלת החברה בדרך כלל קיימים תנאי אשראי ארוכים באופן יחסי, לפיכך יתרת הלקוחות גבוהה ומשפיעה באופן מהותי על היקף ההון החוזר. לפרטים נוספים על השינויים שחלו בהון החוזר, ביחס המהיר וביחס השוטף ראו סעיף מספר 2.2 ו-2.4 לדוח הדירקטוריון.

אשראי לקוחות

להלן נתונים פיננסיים ביחס ללקוחות החברה (הנתונים הרלוונטיים הינם באלפי ש"ח):

2021	2022	2023	
175,367	162,639	132,124	יתרה ליום 31 בדצמבר
159,039	176,706	155,507	ממוצע יתרת לקוחות ¹⁰
124	¹² 131	137	ימי אשראי לקוחות ¹¹
45%	46%	45%	חובות הלקוחות המגובים בערבות אישית
5,111	5,714	7,349	חובות מסופקים ליום 31.12.xx
0.42%	0.24%	0.45%	% הוצאה בגין חובות אבודים ומסופקים מסך ההכנסות

חוב הלקוחות אינו מבוטח באמצעות ביטוח אשראי בשל כך החברה עוקבת אחר מידע על לקוחותיה באופן שוטף באמצעות מאגרי מידע מקובלים בתחום העסקי והמשפטי. החברה נוקטת בשיטות בקרה לצורך מעקב אחר חריגות אשראי ופערי גבייה. פעולות אלו נערכות על ידי צוות עובדים העוסקים בכל ההיבטים הכרוכים בתהליכי הגבייה מהלקוחות.

מרבית הלקוחות משלמים בעיקר בהמחאות דחיות, חלקם נוהגים לבצע תשלומים באמצעות כרטיסי אשראי, בתשלום מזומן ובהעברות בנקאיות. לאור העובדה כי ימי האשראי הנהוגים בענף הינם ארוכים יחסית, נוהגת החברה לדרוש מהלקוחות ככול שניתן ובמגבלות האפשריות, תשלום באמצעות המחאות (שקים) בעלי פיזור רחב, דהיינו שקים מוסבים שבעליהם אינם הלקוחות הישירים של החברה. היקף החזרת סחורה מלקוחות הינו שולי ביחס למחזור המכירות ומרבית המוצרים שהוחזרו לחברה נמכרים בשנית וללא מגבלה מיוחדת.

אשראי ספקים

להלן נתונים בנוגע לימי אשראי ספקים ולהתפלגות התשלומים לספקים במטבע חוץ מהם נוהגת החברה לייבא סחורות ומוצרים (אשראי ספקים הינו באלפי ש"ח):

¹⁰ יתרת לקוחות ממוצעת- ממוצע של ארבע יתרות לסוף רבעון בשנת הדוח.

¹¹ יתרת לקוחות ממוצעת בין י.פ. ו-י.ס. (בקיצור מקדמות מלקוחות) וביחס לסך ההכנסות.

¹² תוקן בשל חישוב מחדש.

2021	2022	2023	
37	34	45	ימי אשראי ספקים
39%	36%	65%	% התשלומים בדולרים
61%	64%	35%	% התשלומים ביורו
18,502	15,290	5,711	אשראי ספקים במטבע חוץ ¹³

אשראי ספקים משתנה מספק לספק ואף מושפע מהאזור הגיאוגרפי בו נמצא הספק. ייבוא מוצרים מסין, הודו ואסיה נערך לרוב באמצעות תשלום מזומן מראש ו/או תשלום מקדמה בגין ההזמנה לצד הצגת שטר מטען המעיד כי הסחורה המוזמנת הוטענה ונשלחה לישראל. חלק לא גדול מתנאי הרכש של החברה עם ספקים בחו"ל נערך באמצעות אשראים דוקומנטריים. ספקים מאירופה, ארה"ב ודרום אמריקה הנמצאים בקשר עסקי מתמשך עם החברה, נוהגים לקבוע תנאי אשראי שבין 60 עד 150 ימים. משיקולי תמחור פיננסי ומיצוב החברה בפני הספק, החברה נוהגת לשלם לחלק משמעותי מספקיה במזומן, בתמורה לקבלת זמינות אספקה גבוהה ו/או קבלת הנחה מהספק.

שווי מזומנים

כמדיניות בתקופת הדוח, החברה לא נהגה להחזיק יתרות מזומנים ו/או פיקדונות.

21. השקעות

למועד הדו"ח ולשנים 2023-2021 החברה אינה משקיעה בחברות נוספות ו/או במיזמים כלשהם.

22. מימון

מימון שוטף

בשנים 2023-2021 החברה מימנה את פעילותה מהונה העצמי, מהלוואות מתאגידים בנקאיים ומאשראי ספקים.

החברה קשורה בהסכמים מקובלים לצורך קבלת אשראי ושירותים בנקאיים שונים משלושה בנקים בישראל: בנק לאומי לישראל בע"מ, הבנק הבינלאומי הראשון לישראל בע"מ ובנק הפועלים בע"מ (להלן – "הבנקים").

החברה אינה מחויבת כלפי הבנקים על עמידה באמות מידה פיננסיות (covenants) ובעלי השליטה אינם ערבים להתחייבויות החברה באופן אישי. הבטוחות שהעמידה החברה לרשות הבנקים בגין קבלת אשראי ושירותים נוספים הם כלל נכסי החברה.

¹³ ליום 31.12.xx באלפי ש"ח.

שיעור הריבית השולית לזמן קצר בגין אשראי מבנקים מושפעת בעיקר משיעור ריבית הפריים. לפרטים אודות אשראי מתאגידים בנקאיים שנלקח לזמן קצר וארוך ושיעור הריבית האפקטיבי בגינם ראו באורים 12, 15 ו-16 בדוחות הכספיים.

שעבודים ובטחונות

נכסי החברה משועבדים בשעבוד שוטף ו/או קבוע לטובת הבנקים לצורך הבטחת התחייבויות החברה בשל אשראי, הלוואות וערבויות שונות. פרטים נוספים לעניין זה מוצגים בביאור 18 א' ו-ה' בדוחות הכספיים.

הוצאות המימון

פרטים נוספים בדבר הגורמים אשר השפיעו על הוצאות המימון נטו, מוצג בסעיף 2.3 לדוח הדירקטוריון וביאור 25 לדוחות הכספיים.

השפעת שינויים בשערי החליפין כנגד השקל והגנה מפני שינויים

הוצאות המימון עשויות להיות מושפעות באופן ניכר משינויים בשערי החליפין, בשל יבוא כל המוצרים של החברה מיצרנים בחו"ל. רכש המוצרים נערך בעיקר במטבעות דולר ארה"ב ואירו. פרטים נוספים מוצגים בסעיף 2.3 לדוח הדירקטוריון וכן באור 16 ה' ו-25 בדוחות הכספיים.

מסגרות אשראי (כולל ערבויות) מבנקים וריבית שולית

31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	סעיף
246,965	285,465	269,859	ניצול מסגרות אשראי ל- 31.12.22
291,000	333,500	346,000	מסגרות לא מחייבות של אשראי
1.20%	4.47%	5.97%	הריבית השולית בגין הלוואות לזמן קצר
אין	אין	אין	חתימה על אמות מידה covenants פיננסיות
אין	אין	אין	מתן ערבויות אישיות ובטחונות שונות לבנקים ע"י בעלי השליטה

הריבית השולית של החברה בסמוך למועד פרסום דוח זה הינה בגין אשראי לזמן קצר מסוג הלוואות מתחדשות ו/או הלוואות מסוג אונקול.

מרבית מסגרות האשראי המוצגות בטבלה לעיל (למעט סך של ¹⁴75,000 אלפי ש"ח) אינם מחייבות את הבנקים, אלו ניתנות לשינוי בכל עת. האשראי המנוצל בפועל מבנקים משמש את החברה לכל הפעילויות הנדרשות כגון: מימון הון חוזר, קניית מטבע זר בחדרי העסקאות, מימון השקעות ברכוש קבוע, ערבויות בנקאיות, אשראי דקומנטרי, ושירותים נלווים נוספים.

¹⁴ סכום מסגרת המחייבת את אחד הבנקים.

שיעור ריבית ממוצעת ואפקטיבית ביחס לבסיס ההצמדה

ליום 31 בדצמבר 2023 ממקורות אשראי בנקאיים						
זמן ארוך			זמן קצר (כולל חלויות שוטפות)			
ריבית אפקטיבית	ריבית ממוצעת	סכום	ריבית אפקטיבית	ריבית ממוצעת	סכום	
-	-	-	6.27%	6.08%	195,528	פריים/אונקול
3.46%	3.40%	45,500	3.26%	3.21%	¹⁵ 28,093	שקלי לא צמוד
		45,500			223,621	סה"כ

נכון לתאריך הדוח חלו שינויים ביתרות האשראי מבנקים אשר הושפעו בעיקר מהשינויים ביתרות המלאי והלקוחות. בבסיסי ההצמדה לא חל שינוי מהותי בתקופת הדוח אולם בתנאי האשראי חלו שינויים אשר הושפעו מהתנאים בשוקי ההון ובמיוחד מעליית ריבית בנק ישראל בתקופת הדוח.

23. רכוש קבוע

מקרקעין

סעיף/נכס	אזור תעשייה קידמת גליל	אזור תעשייה קריית ביאליק	אזור תעשייה קריית ביאליק	אזור תעשייה אור עקיבא
שטח המקרקעין	99 דונם	8.2 דונם	2.4 דונם	7.3 דונם
אופציה חכירה נוספת (בשנים)	49	49	49	49
סוג ההסכם	חכירה	חכירה	בבעלות החברה	חכירה
השימוש בנכס	אתר הפעילות המרכזי של החברה	נדל"ן להשקעה	מחסן לוגיסטי ולהפצה	נדל"ן להשקעה
תקופת הסכם החכירה	עד לשנת 2043	הסתיים בשנת 2020, החברה נמצאת בתהליך להארכת תקופת החכירה או הקניית בעלות מול רמ"י.	החברה ביצעה הקניית בעלות על הקרקע מרמ"י בשנת 2023.	עד לשנת 2042
משכנתא/שעבוד	כן- לטובת הבנק הבינלאומי הראשון לישראל בע"מ.	כן- הבנק הבינלאומי הראשון לישראל בע"מ, בנק לאומי לישראל ובנק הפועלים.	כן- הבנק הבינלאומי הראשון לישראל בע"מ, בנק לאומי לישראל ובנק הפועלים.	משועבד לבנק פועלים בשעבוד קבוע בסכום מוגבל.
פרטים נוספים	באור 9 ו-18 ד' לדוחות כספיים	באור 8 ו-18 ד' לדוחות כספיים	באור 9 ו-18 ד' לדוחות כספיים	באור 8 ו-18 ד' לדוחות כספיים

¹⁵ כולל הלוואה לזמן קצר בריבית קבועה וחלויות שוטפות.

רכוש קבוע אחר

בבעלות החברה רכוש קבוע מלבד מקרקעין כגון: מבנים המשמשים בעיקר לפעילות ייצור, אחסנה ולוגיסטיקה, משרדים ונדל"ן להשקעה. לחברה קיים מערך מכונות בקווי הייצור בהם פועלים בעיקר מכבשים לכבישת לוחות עץ ומערכות נלוות להם. כמו כן בבעלות החברה צי כלי רכב מסוג: משאיות ומלגזות לטיפול באחסון ושינוע של סחורות ומוצרים וכן כלי רכב פרטיים המשמשים את צוות סוכני המכירות, השירות והנהלת החברה.

עלות מופחתת של רכוש קבוע, נדל"ן להשקעה ונכסי זכות שימוש

לעניין הרכב העלות והפחת של נדל"ן להשקעה, רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש ראו באורים 8, 9, 10 ו-11 לדוחות הכספיים.

24. מיסוי

לעניין הוראות המס החלות על החברה, ראו באור 26 לדוחות הכספיים המצורפים להלן.

25. הליכים משפטיים

בחודש ינואר, 2024 התקבל כתב תביעה שהוגש על ידי לקוח כנגד החברה בדבר סכסוך מסחרי בין הצדדים, סכום התביעה בסך של 9.1 מ' ש"ח. להערכת יועציה המשפטיים של החברה סיכויי התביעה הינם נמוכים. לפרטים נוספים ראו ביאור 29 ב' לדוחות הכספיים.

למועד פרסום הדוח התקופתי, לא ננקטו כנגד החברה הליכים משפטיים מהותיים נוספים ככול הידוע לה.

יצוין כי קיימות תביעות ו/או כוונות לפעול כנגד החברה ע"י עובדים לשעבר ו/או מי מטעמם שנפגעו לכאורה בתאונות עבודה. הליכים אלו מטופלים על פי רוב באמצעות חברת הביטוח במסגרת הכיסוי הקיים בפוליסת חבות המעבידים, למיטב הבנת החברה, החשיפה לחבות כספית בגין תביעות אלו עשויה להיות מוגבלת.

26. איכות הסביבה

סיכונים סביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על התאגיד

החברה עושה שימוש בדבק באופן מבוקר בעת תהליך ציפוי לוחות העץ במפעל החברה. שאריות של דבקים מפונות למכלי אגירה ונאספות בידי קבלן פינוי מתאים.

החברה עושה שימוש בגפ"מ (צוברי הגז הינם תת קרקעיים ונמצאים בחצר המפעל) לצורך הפקת אנרגיית חום המיועדת לחימום מערכות השמן של קווי הייצור. בשנת 2023 חתמה החברה על הסכם חיבור לגז טבעי, החברה צופה כי במהלך השנים 2024/5 החברה תעבור לשימוש בגז טבעי ותפחית באופן ניכר את צריכת הגפ"מ.

החברה מייבאת סחורות ומוצרים שונים המסופקים לארץ באריזות שונות שבדרך כלל אינם בשליטתה. יחד עם זאת בשל תהליכי ייצור שונים בחברה, נוצרים שאריות פסולת מחומרים שונים כגון: חלקי עץ,

פורנר, קרטון, נייר, פלסטיק וכו'. בהתאם לכך החברה דואגת לפנות פסולת זו באמצעות קבלן חיצוני מתאים לעניין זה.

מדיניות התאגיד בניהול סיכונים סביבתיים

החברה נוקטת פעולות למניעת סיכונים סביבתיים ולשמירה על איכות הסביבה, להפחתת זיהומים, להגברת מודעות אצל עובדי החברה. החברה מטפלת בפינוי ומיון של פסולת גרוסה מסוג עץ, קרטון ונייר ע"י שימוש במגרסה תעשייתית באתר המרכזי של החברה.

27. הון אנושי

להלן תרשים ארגוני של החברה



מצבת עובדים בחברה

להלן פרטים לגבי מצבת העובדים בחברה למועד הדו"ח:

מחלקה/שנה	2023 ¹⁶	2022
הנהלה	28	27
מכירות	27	29
לוגיסטיקה	96	101
קווי יצור	76	79
שרות וטכנאים	18	19
סה"כ	245	255

¹⁶ ליום 31.12.yy

נכון ליום 31 בדצמבר 2023 מועסקים בחברה כ-245 עובדים קבועים וכ-239 עובדים מועסקים בסמוך לפרסום הדוח. הוותק הממוצע של עובדי החברה ליום 31 בדצמבר 2023 היה כ-8.0 שנים לעומת כ-7.6 שנים ליום 31 בדצמבר 2022. השכר ברוטו הממוצע לחודש של עובדי החברה ליום 31 בדצמבר 2023 היה 11,949 ש"ח לעומת 11,250 ש"ח ליום 31 בדצמבר 2022.

עובדי החברה מועסקים ב-5 מחלקות ראשיות, כדלהלן:

מחלקה	תפקידים	ניהול ישיר
הנהלה	מנכ"ל, סמנכ"ל יבוא, סמנכ"ל שיווק, מנהל תפעול, מנהל כספים, עובדי מחלקת כספים, כ"א ומחלקת ייבוא.	מנכ"ל, סמנכ"ל יבוא ומנהל כספים
מכירות	סוכני מכירות	סמנכ"ל שיווק
לוגיסטיקה	מחסנאים, נהגים, מלגזנים, פקידות מחסן- הזמנות ושירות לקוחות.	מנהל תפעול
קווי ייצור	עובדי ייצור וטכנאי אחזקה.	מנהל מפעל
שירות	שירות לקוחות וטכנאי שירות- מוצרי החשמל.	מנהלת שרות ומנהל תפעול

חלה ירידה של כ-3.9% במצבת כוח האדם בחברה ליום 31 בדצמבר 2023 בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2022 בעיקר בשל ירידה בפעילות החברה אשר הושפעה ממלחמת חרבות ברזל. עובדי החברה מועסקים בדרך כלל על בסיס משרה מלאה ובשעות נוספות על פי צורכי הפעילות, בעוד שבקווי הייצור מועסקים לפי משמרות עבודה בעיקר לצורך אספקה מהירה ללקוחות ולניצול יעיל של המכונות. עובדים המועסקים במסגרת מחלקות הלוגיסטיקה וקווי הייצור נדרשים לעבור הכשרה מקצועית קצרה, טכנאי שירות נדרשים להכשרה ממושכת יחסית וסוכני מכירות שלא עסקו לפני כן בתחום נדרשים לערוך הכשרה של מספר חודשים.

להערכת החברה, אין לה תלות מהותית בעובד ו/או במנהל מסוים, למעט במר בנימין בירמן, מנכ"ל החברה מר מרדכי בירמן סמנכ"ל שיווק, מר גיל בירמן סמנכ"ל שיווק ומר ליאור בירמן סמנכ"ל ליבוא, כמפורט בגורם הסיכון "תלות באנשי מפתח" בסעיף 32 להלן.

28. תגמול לעובדים ועלויות שכר

החברה קשורה בהסכמי העסקה אישיים עם עשרות עובדים בתפקידי ניהול ו/או אחריות אישית כגון: מנכ"ל, סמנכ"לים, מנהל כספים, מנהל תפעול, מנהל ייצור וסוכני מכירות. הסכמי העסקה של המנכ"ל והסמנכ"לים הנמנים על בעלי השליטה בחברה, מאושרים אחת לשלוש שנים בידי ועדת התגמול,

הדירקטוריון והאסיפה הכללית. ביום ה- 23 בפברואר 2023 אישרה האסיפה הכללית של החברה את מדיניות התגמול לשלוש שנים נוספות והמדיניות אושרה בטרם הבאתה לאסיפה הכללית בידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה. באותו מועד אישרה האסיפה הכללית גם את תנאי העסקתם של הסמנכ"לים שהינם בעלי שליטה בחברה לשלוש שנים נוספות. ביום 18 בנובמבר 2021 אישרה האסיפה הכללית את תנאי העסקתו של מנכ"ל החברה לשלוש שנים נוספות, ראו סעיף 30 להלן ופרק ד' תקנה 21 ובאור 28 ד' לדוחות הכספיים.

החברה כפופה בהסכם קיבוצי כללי משנת 1965 שנחתם בין ההסתדרות הכללית של העובדים בישראל – מועצת פועלי חיפה, לבין לשכת המסחר והתעשייה חיפה והצפון, מכוח היותה חברה בלשכת המסחר והתעשייה בחיפה והצפון.

הביטוח הפנסיוני למרבית העובדים נערך בהתאם לצו ההרחבה שנכנס לתוקף ביום 1 בינואר 2008 במסגרת חוק פנסיה חובה לכלל המועסקים במשק.

החברה מעניקה מעת לעת ובהיקף שאינו מהותי ביחס לנכסיה הלוואות לעובדי החברה.

להלן עלויות השכר לרבות הפרשות לחופשה, הבראה ופיצויים שהוצאה בגינם נרשמה בדוח התקופתי במסגרת דוח רווח והפסד של החברה (מוצג באלפי ₪):

2021	2022	2023	סעיף בדוח כספי תקופתי
11,287	12,292	11,975	שכר בעלות המכר
31,249	34,654	35,107	שכר בהוצאות מכירה ושיווק ¹⁷
6,495	7,404	7,421	שכר בהוצאות הנהלה ¹⁸
758	758	-	מענק למנכ"ל ¹⁹
-	648	-	מענק לסמנכ"לים ²⁰
(33)	-	-	השתתפות בשכר ממענקי מדינה
49,756	55,765	54,503	סה"כ עלות שכר

¹⁷ הוצאות שכר ללא מענק לשני סמנכ"לים.

¹⁸ הוצאות שכר ללא מענק למנכ"ל ולסמנכ"ל.

¹⁹ בשנת הדוח לא נזקף מענק למנכ"ל החברה לפרטים נוספים ראו סעיף 2.3 לדוח הדירקטוריון.

²⁰ בשנת הדוח לא נזקפו מענקים לסמנכ"ל החברה לפרטים נוספים ראו סעיף 2.3 לדוח הדירקטוריון.

²¹ חשבונות "עסקה" ראו הסבר בסעיף 2.11 לדוח זה.

הסדרי פטור, ביטוח ושיפוי

לפרטים בדבר הסדרי פטור, שיפוי ופוליסת ביטוח לנושאי משרה ודירקטורים בחברה, ראו תקנה 29 א' לחלק ד' לדוח התקופתי.

ביטוח

לחברה קיימת פוליסת ביטוח שהונפקה ע"י חברת ביטוח ישראלית והיא בעלת כיסוי מפני אש, נזקי טבע, אובדן רווחים, נזק לצד ג', ביטוח אחריות מעבידים, ביטוח אחריות המוצר, ביטוח כספים, ביטוח סחורה ורכוש בהעברה, ביטוח נאמנות, ביטוח כנגד פריצה וביטוח ימי (להלן: "פוליסת הביטוח"). חברי הדירקטוריון ונושאי המשרה בחברה מבוטחים בפוליסת ביטוח נושאי משרה בכסוי המוגבל לסכום של 15.0 מיליון דולר ארה"ב. פוליסות הביטוח של החברה הינם בתוקף עד ליום 31.10.2024. כלי רכב בבעלות החברה מבוטחים בביטוח מקיף וחובה.

29. הסכמים מהותיים

הסכמים עם לקוחות, הסכמי שיווק והפצה

התקשרויות החברה עם לקוחות נערכות באמצעות הזמנות המתקבלות ומטופלות באופן שוטף ובתדירות יום יומית. בהתאם לשיטת עבודה זו, בדרך כלל אין לחברה הסכמים מהותיים מעבר לאספקת הזמנות שהתקבלו בימים הסמוכים למועד האספקה. החברה נוהגת בדרך כלל לספק את ההזמנות ללקוחות עסקיים כעבור מספר ימים בודדים (מרבית המוצרים הינם בהתאם למפרט דרישות סטנדרטי וניתנים לאספקה מהירה). אספקת מוצרים ללקוחות פרטיים אשר התקשרו ישירות עם החברה (בשל הזמנת מוצרי חשמל ו/או משטחים) לרוב נוהגים לסכם על אספקה למועד עתידי שעשוי להיות מעבר למספר חודשים ממועד ההזמנה.

יחד עם זאת, ליום 31.12.23 קיימת לחברה התחייבות כלפי מספר מצומצם של לקוחות עסקיים למסירת מוצרים שונים שטרם סופקו עדיין. פרטי ההתקשרות עם לקוחות אלו נערכת באמצעות חשבוניות "עסקה"²¹ ליום 31.12.23 סך ההזמנות שטרם סופקו לאותם לקוחות הוא כ- 3,967 אלפי ש"ח. אספקת המוצרים במסגרת חשבוניות "עסקה" נערכת בהתאם למועדים ודרישה שתתקבל מצד הלקוחות. על פי ניסיון העבר, החברה אינה צופה כי תתקל במגבלה לאספקת אותן הזמנות במועד עתידי, מאחר והליכי ההרכבה ו/או הייצור הינם מהירים וברשות החברה קיים מלאי מוצרים רחב וזמין.

²¹ חשבוניות "עסקה" ראו הסבר בסעיף 2.11 לדוח זה.

עבור מספר לקוחות מצומצם המוגדרים כלקוחות אסטרטגיים קיימות מעת לעת הבנות ו/או סיכומים בע"פ לפיהם החברה מאחסנת עבורם מלאי זמין של מוצרים מסוימים במטרה לשמר אספקה רציפה וסדירה לאותם לקוחות.

הסכמים עם ספקים

החברה מוכרת ומפיצה בזיכיון בלעדי בישראל את מוצרי הפרזול של חברת Hettich הגרמנית (להלן: "הספק"). יחד עם זאת החברה מאפשרת למספר לקוחות בודדים מהגדולים והבולטים בתחומם בישראל שהם בעלי היקף קניות גדול, לרכוש מוצרים באופן ישיר מהספק. בתמורה לכך, הספק משלם לחברה עמלה שוטפת בהתאם ובגין היקף הקניות הישירות הנערכות על ידי אותם לקוחות.

הסכמי שכירות

החברה שוכרת מבני נדל"ן המיועדים לשרת את פעילותה השוטפת כמפורט להלן:

מחסן	חנות	חנות	סעיף /נכס מושכר
אזור התעשייה קריית ביאליק	קניון דן דיזיין בני ברק	קניון דן דיזיין בני ברק	מיקום המושכר
2,307 מ"ר	187 מ"ר	391 מ"ר	השטח המושכר
מחסן ואתר להפצה לוגיסטי.	חנות ואולם תצוגה.	חנות ואולם תצוגה.	השימוש במושכר
33	41	83	דמי השכירות לחודש באלפי ש"ח ²²
12/2024	10/2025	11/2025	תקופת השכירות צפויה להסתיים ב-DD/YYYY
כן	כן	כן	החברה צופה להאריך את ההסכם
הנכס בבעלות בעל השליטה בנימין בירמן.	-	-	הערה

²² דמי השכירות לחודש הינם בסכומים מעוגלים וחלקם צמודים למדד.

זכויות בנכסי נדל"ן להשקעה

2022	2023	
האילן 105 אזור תעשייה צפוני אור עקיבא		מיקום הנכס
בנוי 4,307 מ"ר, מגרש 7,350 מ"ר	בנוי 4,307 מ"ר, מגרש 7,350 מ"ר	שטח הנכס
חכירה	חכירה	הזכויות בנכס (חכירה/בעלויות)
נדל"ן להשקעה	נדל"ן להשקעה	סעיף בו נכלל בדו"ח על המצב הכספי
100%	100%	שיעור תפוסה ממוצע בנכס בשנת
1,425	1,440	דמי שכירות שנתיים (באלפי ש"ח)
27.57	27.86	ממוצע של דמי שכירות (ש"ח למ"ר) לחודש ליום 31.12.22

2022	2023	
יוסף לוי 46 אזור התעשייה קריית ביאליק²³		מיקום הנכס
בנוי 6,221 מ"ר, מגרש 8,211 מ"ר	בנוי 6,221 מ"ר, (כ- 500 מ"ר אינם ניתנים להניב דמ"ש בשלב זה) מגרש 8,211 מ"ר	שטח הנכס
חכירה	חכירה	הזכויות בנכס (חכירה/בעלויות)
נדל"ן להשקעה	נדל"ן להשקעה	סעיף בו נכלל בדו"ח על המצב הכספי
92%	92%	שיעור תפוסה ממוצע בנכס בשנת
1,142	1,146	דמי שכירות שנתיים (באלפי ש"ח)
16.64	16.69	ממוצע של דמי שכירות²⁴ (ש"ח למ"ר) לחודש ליום 31.12.22

בשנת 2023 לא חלו שינויים בהסכמי השכירות הקשורים לנדל"ן להשקעה בהשוואה לשנת 2022.

²³ חוזה חכירה נמצא בהליך של חידוש לתקופה נוספת.

²⁴ נערך חישוב עדכני בהתאם לשטח שכירות אפקטיבי בשנת 2022.

30. עסקאות עם בעלי עניין ו/או בעלי שליטה וקרוביהם

הסכם העסקה עם ה"ה: בנימין בירמן, מרדכי בירמן, גיל בירמן וליאור בירמן

בדבר פרטים נוספים על העסקאות ותנאי העסקה עם בעלי השליטה ראו באור 28 ד' לדוחות הכספיים ומידע המפורט בפרק ד' (פרטים נוספים על התאגיד), בתקנה מספר 21. שני ילדיו של מר גיל בירמן מועסקים בחברה, לפרטים בדבר תנאי העסקתם ראו באור 28 ד' 1.3 לדוחות הכספיים ותקנה 22 בחלק ד' של הדוח התקופתי.

הסכם שכירות של נכס מבעל השליטה בחברה

בדבר פרטים נוספים ראו סעיף 13.3 לפרק א' לדוח התקופתי, באור 28 ד' 2 לדוחות הכספיים ופרק ד' (פרטים נוספים על התאגיד) בתקנה מספר 22.

31. הסכמים עם בנקים

במסגרת ההסכמים שערכה החברה עם בנק לאומי לישראל, בנק הפועלים והבנק הבינלאומי הראשון לישראל (להלן בסעיף זה: "הבנקים") בנוגע להעמדת אשראי בנקאי, ערבויות וקבלת שירותים נוספים, שיעבדה החברה בשעבוד קבוע את מרבית מנכסי הנדל"ן לטובת הבנקים. יחד עם זאת נירשם שעבוד שוטף על נכסים נוספים שהם בעיקר: יתרות מלאי, לקוחות, שטרות לגבייה, ציוד וכלי רכב. לפרטים נוספים ראו באור 18 ה' לדוחות הכספיים.

32. דיון בגורמי סיכון

גורמי סיכון

סיכוני מאקרו:

- **מצב ביטחוני ופוליטי בישראל:** החברה התאגדה במדינת ישראל ופעילותה העיקרית נערכת בישראל. בנוסף, החברה משווקת במישרין מוצרים ללקוחות בשטחי הרשות ובעזה. לפיכך הרעה במצב הפוליטי ו/או הביטחוני של ישראל עשוי להביא לצמצום הביקוש והיקפי הצריכה בישראל ובמיוחד בשטחי הרשות הפלשתינאית בהם נובעות לחברה הכנסות משמעותיות מלקוחותיה. לפיכך עשויה להיגרם השפעה שלילית על עסקיה והיקפי הפעילות והרווחיות של החברה.
- **שינויים בשערי המטבע:** הכנסות החברה ממכירת מוצרים נערכות בשוק המקומי ובשקלים בלבד. כל מוצרי החברה מיובאים, לפיכך תמחור המוצרים, הרווחיות הגולמית והחשיפה ביתרות המאזן מושפעים משינויים בשערי המטבעות מהם נרכשים המוצרים: אירו ודולר ארה"ב. בנוגע למדיניות החברה בדבר עסקאות הגנה ראו סעיף 3 לדוח הדירקטוריון ובאורים 16 ג' ו-ה' לדוחות הכספיים.

- **שינויים בשיעורי הריבית והמרווח הבנקאי:** החברה עושה שימוש באשראי מבנקים לצורך מימון פעילותה (הון חוזר והשקעה ברכוש קבועה), כ- 66% מסך המאזן ליום 31.12.23 מהווה אשראי מבנקים. עלייה בשיעור הריבית בישראל ו/או עלייה בשיעור המרווח במערכת הבנקאית עשויים להשפיע לרעה באופן משמעותי על הוצאות המימון של החברה ועל רווחיה.
- **מגיפה עולמית:** מוצרי החברה ו/או חומרי הגלם מיובאים בידי החברה מיצרנים בחו"ל ונשלחים אך ורק באמצעות הובלה ימית. התפרצות פתאומית ומתמשכת של מגיפה עולמית עשויה לגרום לאי סדירות בהובלה הימית בכלל ואספקת סחורות לישראל בפרט ולגרום להשבתה וצמצום של קווי ייצור אצל ספקי החברה. יחד עם זאת, התפשטות של מגיפה חו"ל בישראל עשויה לגרום לפגיעה ביכולת החברה לתפקד באופן מלא וסדיר ולהשפיעה לרעה על יכולת הקנייה של הלקוחות. החברה יכולה לתפקד באופן מסוים בכפוף להנחיות גורמי ממשל ואימוץ שיטות עבודה מתאימות על מנת לאפשר תפקוד חלקי עד מלא.

סיכונים ענפיים:

- **שוק תחרותי:** החברה פועלת בשוק עתיר תחרות במסגרתו פעילים מספר מתחרים משמעותיים העוסקים ביבוא, מסחר וייצור. התחרות בשוק חלה על מרבית מוצרי החברה, ומחייבת לבצע התאמת מחירי מכירה באופן שיענה על השינויים בתנאי השוק. עלייה במספר המתחרים עלולה לגרום להחרפת התחרות, לשחיקה ברווחיות החברה ולאובדן של נתח שוק.
- **זמינות חומרי גלם:** עיקר חומרי הגלם מהם מיוצרים מוצרים החברה עשויים מעץ, דבק, פלסטיק מתכת, וחומרים כימיים שונים. מחירים וזמינותם מושפעים בין היתר מגורמי מזג האוויר, פגעי טבע, שביתות בנמלים ומחירי האנרגיה (גז ונפט). מגבלות של היצע בשוק העולמי עלול להפחית את ההיצע של המוצרים ולגרום לפגיעה בתוצאות העסקיות של החברה.
- **שינוי במחירי חומרי הגלם:** שינוי חד במחירי הרכש עלול להשפיע לרעה על תוצאות החברה ורווחיותה מאחר והחברה נוהגת להחזיק יתרות מלאי יחסית גבוהות ומחירי המוצרים אינם ניתנים לגידור. מאידך לחברה קיים מגוון רחב של מוצרים שחלקם בעלי מאפיינים שונים זה מזה. המוצרים נרכשים מאזורים גיאוגרפים ובמטבעות שונים כך שהפיזור כאמור מפחית את רמת הסיכון בטווח המידי.
- **שביתות במשק:** כל מוצרי החברה מיובאים דרך הים. על כן, שביתות בנמלי הים וסגירתם לתקופה ממושכת עלול לפגוע בתפקודה הסדיר של החברה. להערכת החברה, בעקבות היקף המלאי המוחזק במרכז הלוגיסטי ניתן יהיה להיענות לדרישות הביקוש של הלקוחות לתקופה מוגבלת של מספר חודשים בודדים. להערכת החברה, החברות המתחרות חשופות אף הן לסיכון המתואר.
- **עלות הובלה ימית:** החברה מייבאת את כל מוצריה מספקים בחו"ל, ואלו נשלחים לישראל באמצעות הובלה ימית. התפרצות של מלחמה, ו/או עלייה ניכרת במחירי הנפט, ו/או ביקוש גובר בעולם לשירותי הובלה ימית ו/או פעילות לא סדירה בנמלי הים צפוי שיגדילו את תעריפי הובלה הימית וישפיעו על עלות רכישת המוצרים ומשך הגעתם לישראל. גורמים המתחרים בחברה חשופים אף הם לסיכון המתואר.

- **מיסוי ומכס:** על מרבית מוצרי החברה לא חל תשלום מכס, אולם בגין חלק מהמוצרים שהחברה מייבאת מסין מוטלים מכסים. העלאת שיעורי המכס על מוצרים נוספים ו/או על מדינות מקור נוספות עשוי להשפיע לרעה על רווחיות החברה והביקוש למוצריה.
- **שינויים אקלימיים:** שינויים קיצוניים באקלים במיוחד במדינות אירופה, דרום אמריקה וסין עשויים לפגוע באיכות ובזמינות עצים טבעיים שהינם חומר גלם עיקרי בייצור לוחות עץ אותם משווקת החברה, ועשוי להשפיע לרעה על תמחור המוצרים של החברה ולגרום לקיטון בהיקף המלאי הזמין של לוחות העץ.
- **תלות בספקים:** לפרטים אודות התלות שקיימת לחברה בספקים ראו סעיף 19 לדוח. ספקים בעלי מאפיינים ייחודיים עשויים להחליט על החלפת זכיון המפיץ את מוצריהם בישראל ולהעבירו לגורם מתחרה. הסיכון המתואר ככול ויתממש יגרום לפגיעה בתוצאות העסקיות של החברה. כמו כן, ספק משמעותי עשוי לשנות את מחירי המוצרים באופן שיפגע בתמחור המוצרים של החברה ויגרום לאובדן של הכנסות, נתח שוק וקיטון ברווחיות. השפעת הסיכונים המתוארים עשויה להימשך במקרים מסוימים מספר חודשים עד שנה בטרם ימצא פתרון חלופי הולם.
- **מערכות מידע ומחשוב:** החברה עושה שימוש משמעותי במערכות מידע, ציוד תקשורת ומערכות מחשב שונות, באמצעותם מנהלים כל התהליכים העסקיים שלה. החברה נוקטת בפעולות שונות הנוגעות לאבטחת מידע וגיבוי נתונים. עם זאת, פגיעה משמעותית במערכת המידע המרכזית עלולה להשפיע לרעה על פעילותה השוטפת למשך מספר ימים עד שבועות. על מנת לצמצם את החשיפה לתקלות משמעותיות, החברה התקשרה עם גורמים המעניקים לה שרותי תמיכה מקצועיים בתחומי אבטחת המידע, ניהול מסדי נתונים, מערכות מידע ארגוניות ושרותי ענן שונים.

סיכונים מיוחדים לחברה:

- **תלות באנשי מפתח:** ה"ה הינם אנשי מפתח בחברה, מר בנימין בירמן, מנכ"ל החברה מר מרדכי בירמן סמנכ"ל שיווק, מר גיל בירמן סמנכ"ל שיווק ומר ליאור בירמן סמנכ"ל ליבוא. ככול ויחדלו מי מאנשי המפתח לעבוד בחברה עשויה להיות לכך השפעה משמעותית על תוצאות החברה ופעילותה.

השפעה של גורמי סיכון על פעילות החברה

להלן דירוג גורמי הסיכון עפ"י השפעתם, למיטב הערכת החברה על פעילותה:

מידת ההשפעה			גורם הסיכון
גדולה	בינונית	קטנה	
			<u>ברמת המאקרו</u>
+			מצב ביטחוני בארץ
+			סיכונים פיננסיים (מדד, ריבית, שערי מטבע)
		+	שביתות במשק
	+		עלות הובלה ימית
	+		מגיפה עולמית
			<u>ברמה ענפית</u>
+			שוק תחרותי
	+		זמינות חומרי גלם
+			שנוי במחיר חומרי גלם
	+		שינוי אקלים
	+		תלות בספקים
		+	מיסוי ומכס
+			מערכות מידע ומחשוב
			<u>ברמת החברה</u>
+			תלות באנשי מפתח

33. יעדים אסטרטגיים וצפי התפתחות בשנה הקרובה

- חיבור החברה לאספקת גז טבעי.
- שיפור מערכות מידע בתחום המובייל ובינה עסקית (BI).

פרק - ב'

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה
לשנה שנסתיימה

ביום 31 בדצמבר 2023

דוח הדירקטוריון

הננו מתכבדים להגיש בזאת את דוח הדירקטוריון של בירמן עצים ופרזול בע"מ (להלן: "החברה") לשנה אשר נסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 (להלן: "תקופת הדוח" או "שנת 2023") בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970.

1. נתונים עיקריים מתוך תיאור עסקי התאגיד

1.1 כללי

החברה עוסקת בעיקר ביבוא, ייצור משלים ושיווק של מוצרים וחומרי גלם המיועדים בעיקר ליצרני ריהוט לסוגיו השונים ולגורמים העוסקים בעיצוב הפנים. החברה פועלת בעיקר בישראל וגם בשטחי הרשות הפלשתינאית ומשווקת מוצרים כגון: לוחות ומוצרי עץ שונים, מוצרי פרזול, מוצרי חשמל למטבחים ומשטחים. פעילות החברה נערכת כאמור במסגרת מגזר פעילות אחד. ליום 31 בדצמבר 2023 החברה מעסיקה כ-245 עובדים. להרחבה בנוגע לפעילות העסקית של החברה ראו פרק א' לדוח התקופתי.

1.2 הכנסות

סך הכנסות החברה בשנת 2023 הסתכמו לכ-367 מיליון ש"ח לעומת כ-426 מיליון ש"ח בשנת 2022, ירידה בשיעור של כ-13.7%. הכנסות החברה בשנת 2023 הושפעו מהגורמים העיקריים הבאים:

1. ירידה בכמות הנמכרת של מוצרי החברה בהשוואה לכמות הנמכרת בשנת 2022. בשים לב כי ברבעון הרביעי בשנת 2023 בשל מלחמת חרבות ברזל נגרמה נסיגה בפעילות העסקית של המשק בישראל, ובפרט בחברה חל קיטון בהיקף המכירות.
2. שחיקה במחירי המכירה בעיקר של לוחות עץ עיקריים (מדפ, סיבית ולבידים) וזאת בשל רמת תחרות גבוהה בענף מצד יתר המתחרים שהביאה לירידה במחירי הלוחות.
3. שנת 2023 התאפיינה בהאטה של ענף הבנייה שהשפיעה בעקיפין על הביקוש למוצרי החברה.

1.3 רווחיות

בשנת 2023 הסתכם הרווח הגולמי לסך של כ-97 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-121 מיליון ש"ח בשנת 2022, המהווה ירידה בשיעור של כ-19.5% לעומת התקופה המקבילה אשתקד. הקיטון ברווח הגולמי של החברה הושפע בעיקר מהגורמים הבאים:

1. בשנת 2023 חלה שחיקה במחירי המכירה בישראל בעיקר של לוחות העץ העיקריים, כאשר מחד נוצר להערכתנו עודף של לוחות עץ אצל המתחרים בישראל ומאידך חלק מיצרני הלוחות בחו"ל הורידו את מחירי המכירה בעקבות האטה בכלכלה העולמית.
2. במהלך שנת 2022 רכשה החברה מלאי שחלקו בעלות גבוהה יחסית אשר מומש חלקית בשנת 2023.
3. במהלך שנת 2023 נחלש השקל מול הדולר והאירו ושיעורים ניכרים בהשוואה לשערי המטבעות בשנת 2022 כאמור כל מוצרי החברה מיובאים ונרכשים במטבעות אלו ולפיכך נגרמה לחברה עלייה במחירי הרכש של המוצרים המשווקים ללקוחות.

1.4 מלאי

החברה מנהלת ומחזיקה מלאי מגוון של אלפי פריטים זמינים למכירה שהם בעיקר מסוגים של לוחות עץ, מוצרי פרזול, מוצרי חשמל ומשטחים. כל מוצרי החברה מיובאים מספקים בחו"ל ועל כן בין היתר נהגת החברה להחזיק לרוב כמות מלאי גבוהה במחסני החברה על מנת לעמוד בדרישות הלקוחות לאספקה מיידית. מדיניות זו תרמה לעסקי החברה במיוחד בתקופת הקורונה מול אי סדרים שאירעו במהלך השנים 2020 ו-2021 בשרשרת האספקה העולמית ובעקבות כך החברה הגדילה את יתרות המלאי המוחזקות על ידה.

יתרת המלאי ליום 31.12.23 הסתכמה לסך של כ-178 מיליון ש"ח לעומת כ-200 מיליון ש"ח ליום 31.12.22, עיקר הירידה נערכה בגין מלאי לוחות עץ בין היתר בשל שיקולי מימון והשפעות מלחמת חרבות ברזל.

2. תוצאות הפעילות העסקית של החברה

2.1 תמצית דוחות רווח והפסד באלפי ש"ח.

<u>שנת 2023</u>	<u>חציון שני 2023</u>	<u>חציון ראשון 2023</u>	
364,842	163,804	201,038	הכנסות ממכירות
2,587	1,289	1,298	הכנסות מנדל"ן להשקעה
<u>367,429</u>	<u>165,093</u>	<u>202,336</u>	סה"כ הכנסות
269,721	120,603	149,118	עלות המכירות
283	<u>144</u>	<u>139</u>	עלות השכרת נדל"ן להשקעה
270,004	<u>120,747</u>	<u>149,257</u>	סה"כ עלות המכירות והשירותים
97,425	44,346	53,079	רווח גולמי
26.5%	26.9%	26.2%	אחוז רווח גולמי
69,578	33,585	35,993	הוצאות מכירה ושיווק
<u>16,503</u>	<u>8,175</u>	<u>8,328</u>	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>86,081</u>	<u>41,760</u>	<u>44,321</u>	
556	444	112	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
<u>11,900</u>	<u>3,030</u>	<u>8,870</u>	רווח תפעולי
3.2%	1.8%	4.4%	אחוז רווח תפעולי
1,165	81	1,084	הכנסות מימון
<u>17,623</u>	<u>8,907</u>	<u>8,716</u>	הוצאות מימון
16,458	8,826	7,632	הוצאות מימון, נטו
(4,558)	(5,796)	1,238	רווח (הפסד) לפני מיסים על הכנסה
<u>(893)</u>	<u>(1,391)</u>	<u>498</u>	מיסים על ההכנסה
<u>(3,665)</u>	<u>(4,405)</u>	<u>740</u>	רווח נקי (הפסד)
989	989	-	רווח ממדידה מחדש של תכניות להטבה מוגדרת
<u>(2,676)</u>	<u>(3,416)</u>	<u>740</u>	סה"כ רווח (הפסד) כולל מיוחס לבעלי מניות החברה

2.2 המצב הכספי

מאזן:

הסברי החברה לשינויים עיקריים	ליום 31 בדצמבר	
	2022	2023
אלפי ש"ח		
נכסים שוטפים חל קיטון בסך הנכסים השוטפים ב- 46,133 אלפי ש"ח, בעיקר בשל קיטון ביתרות המלאי והלקוחות, בסך 21,525 אלפי ש"ח ו-30,515 אלפי ש"ח בהתאמה, בעקבות ההשפעה של מלחמת חרבות ברזל שהביאה לירידה בפעילות המשק בישראל בתקופת הרבעון הרביעי של שנת 2023 ובשל הריבית הגבוהה של מימון סעיפים אלו.	367,798	321,665
נכסים לא שוטפים חל גידול בעיקר ברכוש קבוע נטו בסך 4,846 אלפי ש"ח. סך נכסים לא שוטפים גדל ב- 8,012 אלפי ש"ח.	79,844	87,856
	447,642	409,521
סך כל הנכסים		
התחייבויות שוטפות חל קיטון בהתחייבויות שוטפות בסך של 25,660 אלפי ש"ח אשר נגרם בעיקר מקיטון בסעיפי אשראי מבנקים והתחייבויות לספקים, בסך 9,908 אלפי ש"ח ו-12,543 אלפי ש"ח בהתאמה. הקיטון במלאי החברה השפיעה במישרין על הקיטון בהתחייבויות לספקים ועל היקף האשראי מבנקים הנדרש בדרך כלל למימון המלאי.	279,799	254,139
התחייבויות לא שוטפות חל קיטון בסך של 4,785 אלפי ש"ח אשר נגרם בעיקר מקיטון בהלוואות מתאגידים בנקאיים של בסך 5,500 אלפי ש"ח, סך הפירעון ההלוואות בשנת הדוח עלה על סך הלוואות שנתקבלו מבנקים בתקופת הדוח.	63,388	58,603
סה"כ הון חל קיטון נטו בהון בסך של 7,676 אלפי ש"ח אשר הושפע, מהפסד שנגרם לחברה בתקופת הדוח בסך 3,665 אלפי ש"ח ורווח אקטוארי נטו בסך של 989 אלפי ש"ח וחלוקת דיבידנד בסך כולל של 5,000 אלפי ש"ח שנערכו בתקופת הדוח.	104,455	96,779
שיעור ההון העצמי % הגידול בשיעור ההון העצמי נבע בשל קיטון שחל בסך המאזן ומקיטון משמעותי יותר בסה"כ הון.	23.3%	23.6%
הון חוזר הקיטון בהון החוזר בסך של 20,473 אלפי ש"ח נגרם בעיקר מירידה בנכסים השוטפים של 46,133 אלפי ש"ח בהשוואה לירידה של 25,660 אלפי ש"ח בהתחייבויות השוטפות.	87,999	67,526
סך כל ההתחייבויות והון	447,642	409,521

2.3 תוצאות הפעילות

להלן יוסברו עיקרי ההתפתחויות שחלו בסעיפי הדוח על הרווח וההפסד של החברה לתקופה של שישה חודשים שנתיים ביום 31 בדצמבר 2023 והתקופה המקבילה אשתקד (הנתונים באלפי ש"ח):

<u>הסבר החברה</u>	<u>7-12/2022</u>	<u>7-12/2023</u>	
חלה ירידה בהכנסות החברה בחציון השני של 23 בסך של 38,104 אלפי ש"ח. הירידה בהכנסות מלוחות העץ הייתה בסך 31,524 אלפי ש"ח וירידה בהכנסות ממוצרי פרוזול חשמל ומשטחים הייתה בסך 6,580 אלפי ש"ח. להערכתנו, מלחמת חרבות ברזל שנמשכה לאורך כל הרבעון הרביעי של 2023 השפיעה במישרין על היקף הכמויות הנמכרות ובהתאם חלה ירידה בכמות המוצרים שנמכרה בחציון השני של 2023.	201,908	163,804	הכנסות ממכירות
	1,292	1,289	הכנסות מהשכרת נדל"ן להשקעה
קיטון בשיעור של 18.8% ובסך של 38,107 אלפי ש"ח.	203,200	165,093	סה"כ הכנסות
הקיטון בעלות המוצרים בשיעור 20.8% נבע בעיקר בשל ירידה בסה"כ הכנסות.	152,444	120,747	עלות המכירות והשירותים
ירידה בסכום הרווח הגולמי בסך 6,410 אלפי ש"ח שנגרמה בעיקר בשל ירידה בסה"כ הכנסות ומאידך חל שיפור בשיעור הרווח הגולמי מלוחות העץ בהשוואה לחציון אשתקד.	50,756 25.0%	44,346 26.9%	רווח גולמי ושיעור רווח גולמי %
חלה ירידה בהוצאות החברה בסך 464 אלפי ש"ח ובשיעור של 1.1%. הסעיפים העיקריים בהם חלה ירידה בחציון השני של 2023 בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד הם: קיטון בשכ"ד של מחסנים בשל סיום הסכמי שכירות וקיטון בעמלות מכירה ופרסום.	42,224	41,760	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
מרבית ההכנסות בתקופה המדווחת נבעו מהכנסות מגיוס כלי רכב ומלגזות שנערכו ע"י צ.ה.ל בשל מלחמת חרבות ברזל.	55	444	הכנסות (הוצאות) אחרות נטו
שיעור הרווח התפעולי בחציון השני בשנת 2023 היה 1.8% לעומת 4.2% בחציון המקביל אשתקד. בחציון השני של 2023 חל קיטון ברווח התפעולי בסך של 5,557 אלפי ש"ח שנגרם מחד ירידה ברווח הגולמי ומאידך ירידה בסעיף הוצאות מכירה, שיווק, הנהלה וכלליות.	8,587	3,030	רווח תפעולי
חלה עלייה בסך של 2,199 אלפי ש"ח בהוצאות מימון נטו בחציון השני של שנת 2023 בהשוואה לחציון המקביל אשתקד, כתוצאה מעלייה בהוצאות ריבית בסך 2,895 אלפי ש"ח בחציון השני של 2023 לעומת החציון המקביל אשתקד, השינוי נגרם בעיקר בשל עלייה משמעותית בריבית האפקטיבית על החוב הפיננסי וזאת בעקבות העלייה בריבית בנק ישראל, מאידך חלה ירידה בהוצאות מימון מהפרשי שער ספקים הנקובים במטבע חוץ בסך של 817 אלפי ש"ח.	6,627	8,826	הוצאות מימון נטו
בתקופה המדווחת נגרם לחברה הפסד לפני מיסים לעומת רווח לפני מיסים בחציון המקביל אשתקד.	1,960	(5,796)	רווח (הפסד) לפני מיסים על הכנסה
בתקופה המדווחת הציגה החברה חוזר מס על הכנסה בשל הפסד לפני מיסים לעומת הוצאות מיסים בחציון המקביל אשתקד.	374	(1,391)	מיסים על הכנסה
	<u>1,586</u>	<u>(4,405)</u>	רווח נקי (הפסד)
	2,109	989	רווח (הפסד) ממדידה מחדש של תכניות להטבה מוגדרת
	<u>3,695</u>	<u>(3,416)</u>	סה"כ רווח (הפסד) כולל מיוחס לבעלי מניות החברה
	0.14	(0.4)	רווח נקי (הפסד) למניה בסיסי ומדולל בש"ח.

להלן יוסברו עיקרי ההתפתחויות שחלו בסעיפי הדוח על הרווח וההפסד של החברה לשנת 2023 ולשנה המקבילה אשתקד שנת 2022 (באלפי ש"ח):

הסבר החברה	1-12/2022	1-12/2023	
הכנסות ממכירות	423,155	364,842	
הכנסות מהשכרת נדל"ן להשקעה	2,568	2,587	
סה"כ הכנסות	425,723	367,429	
עלות המכירות והשירותים	304,739	270,004	
רווח גולמי ושיעור רווח גולמי %	120,984 28.4%	97,425 26.5%	
הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות	85,434	86,081	
הכנסות (הוצאות) אחרות נטו	(272)	556	
רווח תפעולי	35,278	11,900	
הוצאות מימון נטו	9,442	16,458	
רווח (הפסד) לפני מיסים על הכנסה	25,836	(4,558)	
מיסים על הכנסה	6,076	(893)	
רווח נקי (הפסד)	19,760	(3,665)	
רווח ממדידה מחדש של תכניות להטבה מוגדרת	2,109	989	
סה"כ רווח (הפסד) כולל מיוחס לבעלי מניות החברה	21,869	(2,676)	
רווח נקי (הפסד) למניה בסיסי ומדולל בש"ח	1.80	(0.33)	

להלן יוסברו עיקרי ההתפתחויות שחלו בסעיפי הדוח על הרווח וההפסד של החברה לשנת 2022 ולשנה המקבילה שנת 2021 (באלפי ש"ח):

הסבר החברה	1-12/2021	1-12/2022
הכנסות ממכירות של 7.9% עלייה של 20,330 אלפי ש"ח בהכנסות מלוחות עץ ועלייה של 10,635 אלפי ש"ח בהכנסות ממוצרי פרזול חשמל ומשטחים. העלייה בהכנסות נבעה מחד, עלייה בכמויות הנמכרות של מוצרי פרזול ומשטחי פורצלן ומאידך ירידה בכמות לוחות העץ. חלק ממחירי המכירה ללקוחות נדרש לעדכון והתייקר בשל התייקרויות מצד ספקי החברה.	392,191	423,155
הכנסות מהשכרת נדל"ן להשקעה	2,633	2,568
סה"כ הכנסות	394,824	425,723
גידול בשיעור של 7.8% ובסך של 30,899 אלפי ש"ח.		
עלות המכירות חל גידול בשיעור של 23.6% ובסך של 58,254 אלפי ש"ח, בעיקר בשל הקיטון ברווחיות שהושפעה מעלייה במחירי הרכש.	246,485	304,739
רווח גולמי ושיעור רווח גולמי % סכום הרווח הגולמי ירד ב- 27,355 אלפי ש"ח ושיעור הרווח הגולמי ירד בכ- 9.0%. סכום הרווח הגולמי ירד בעיקר בשל עלייה במחירי הרכש של החברה שהשפיע בעיקר על רווחיות לוחות העץ. 37.6%	148,339	120,984
הוצאות מכירה ושיווק הנהלה וכלליות חלה עלייה של 13,403 אלפי ש"ח שהם תוספת של כ-18.6% ביחס לסך תקופה אשתקד. העלייה בהוצאות נגרמה גם בשל גידול בפעילות ומהתייקרויות שונות במשק ונערכה בסעיפים הבולטים הבאים: עליה בהוצאות שילוח והפצה באמצעות כלי רכב כ- 2,992 אלפי ש"ח הושפעה מעלייה במחיר הדלקים, עליה בהוצאות שכר של המחלקה הלוגיסטית בסך 2,877 אלפי ש"ח ועלייה בשכר צוות המכירות בסך של כ- 545 אלפי ש"ח. עלייה בסעיף עמלות כ-1,283 אלפי ש"ח ועלייה בדמי שכירות בסך של כ-680 אלפי ש"ח בשל הגדלת המלאי.	72,031	85,434
הוצאות אחרות נטו מרבית ההפסד נטו נגרם בשל מכירת משאיות וכלי רכב לצורך חידוש והחלפה ומהכנסות אחרות.	1	272
רווח תפעולי שיעור הרווח התפעולי בשנת 2022 היה כ- 8.4% לעומת כ- 19.3% בשנת 2021. הרווח התפעולי ירד בסך של 41,029 אלפי ש"ח והושפע בעיקר מהשחיקה בשיעור הרווח הגולמי של לוחות העץ ומעלייה בהוצאות מכירה הנהלה וכלליות.	76,307	35,278
הוצאות מימון נטו חל גידול בהוצאות המימון נטו בשנת 2022 בהשוואה לתקופה אשתקד בסך של 5,056 אלפי ש"ח. בתקופת הדוח החוב הפיננסי והריבית האפקטיבית עלו בהשוואה לתקופה אשתקד. בעקבות זאת הוצאות הריבית בשנת 2022 גדלו והסתכמו ל-6,910 אלפי ש"ח בהשוואה ל-3,306 אלפי ש"ח אשתקד. הוצאות מימון שנגרמו מהפרשי שער ועסקאות מט"ח בשנת 2022 היו כ- 1,357 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 31 אלפי ש"ח בתקופה אשתקד. הוצאות אלו נגרמו בעיקר משינוי חד בשער הדולר והאירו במהלך המחצית השנייה של 2022 .	4,386	9,442
רווח לפני מיסים הרווח לפני מיסים ירד בסך 46,085 אלפי ש"ח.	71,921	25,836
מיסים על הכנסה הקיטון בהוצאות מיסים נגרם מירידה ברווח לפני מיסים. שיעור המס האפקטיבי היו כ- 23.5% לעומת כ- 23.3% בתקופה המקבילה אשתקד.	16,732	6,076
רווח נקי הרווח הנקי ירד בשיעור של 64.2% שהם קיטון של 35,429 אלפי ש"ח, הקיטון ברווח הנקי נגרם בשל הגורמים שפורטו לעיל. שיעור הרווח הנקי מסך ההכנסות בשנת 2022 היה 4.6% לעומת 14.0% בשנת 2021 .	55,189	19,760
רווח (הפסד) ממדידה מחדש של תכניות להטבה מוגדרת	(255)	2,109
סה"כ רווח (הפסד) כולל מיוחס לבעלי מניות החברה	54,934	21,829
רווח נקי למניה בסיסי ומדולל בש"ח	5.02	1.80

2.4 נזילות ומקורות מימון

סך המזומנים ושווי המזומנים ליום 31 בדצמבר 2023 הסתכמו לסך של 202 אלפי ש"ח לעומת סך של 416 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2022, ו-992 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2021. השינויים שחלו בתזרימי המזומנים בשנת 2023 בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד ולשנת 2021 נבעו בעיקר בסעיפים הבאים:

<u>סעיף</u>	<u>ליום 31 בדצמבר</u>			<u>הסבר החברה</u>
	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת נטו	(24,332)	16,640	50,660	<p>1. ירידה במלאי בשנת 2023 בסך 21,525 אלפי ש"ח לעומת עלייה במלאי בשנת 2022 בסך 21,649 אלפי ש"ח ועלייה בסך 65,288 אלפי ש"ח בשנת 2021.</p> <p>2. ירידה בסעיף לקוחות בשנת 2023 הייתה בסך 12,728 אלפי ש"ח ובשנת 2022 ירידה בסך 36,394 אלפי ש"ח לעומת עלייה בשנת 2021 בסך 30,515 אלפי ש"ח.</p> <p>3. בשנת 2023 נגרם לחברה הפסד בסך 3,665 אלפי ש"ח לעומת רווח נקי בשנים 2022 ו-2021 בהתאמה 19,760 אלפי ש"ח ו-55,189 אלפי ש"ח.</p>
תזרימי מזומנים מפעילות השקעה נטו	(9,946)	(17,694)	(12,501)	<p>1. בשנת 2023 שימשו סך של 12,447 אלפי ש"ח בעיקר להשקעות בכלי רכב לוגיסטיים ובתוספות של מבנים, תשלום דמי חכירה לרמ"י וכן השקעה במכונת ייצור למפעל החברה, בהשוואה להשקעות ששימשו בשנת 2022 בסך של 20,195 אלפי ש"ח להשקעה ברכוש קבוע בעיקר בגין תוספת מבנים והחלפת כלי רכב לוגיסטי. בשנת 2021 נערכו השקעות ברכוש קבוע בסך 10,707 אלפי ש"ח.</p> <p>2. התמורה בגין מכירת כלי רכב בשנת 2023 הייתה כ- 527 אלפי ש"ח ובשנת 2022 הייתה 2,632 אלפי ש"ח ו-881 אלפי ש"ח בשנת 2021.</p>
תזרימי מזומנים מפעילות מימון נטו	32,416	748	(38,373)	<p>1. בשנת 2023 נתקבלו הלוואות לזמן ארוך בסך של 15,000 אלפי ש"ח, בשנת 2022 נתקבלו בסך 30,000 אלפי ש"ח ובשנת 2021 נתקבלו בסך 65,000 אלפי ש"ח.</p> <p>2. בשנת 2023 פרעה החברה הלוואות לזמן ארוך בסך של 32,345 אלפי ש"ח, בשנת 2022 נפרעו בסך 44,476 אלפי ש"ח ובשנת 2021 נפרעו בסך 45,851 אלפי ש"ח.</p> <p>3. בשנת 2023 קיבלה החברה אשראי לזמן קצר בסך 1,937 אלפי ש"ח, בשנת 2022 נתקבל אשראי בסך 63,569 אלפי ש"ח ובשנת 2021 התקבל אשראי בסך 47,701 אלפי ש"ח.</p> <p>4. דיבידנד ששולם בשנת 2023 היה בסך 5,000 אלפי ש"ח, לעומת דיבידנד ששולם בשנים 2022 ו-2021 בהתאמה סך של 37,000 אלפי ש"ח ו-30,000 אלפי ש"ח.</p>

מקורות המימון של החברה הינם בעיקר אשראי מבנקים, אשראי ספקים והון עצמי.

יחסים פיננסיים וחוב פיננסי

<u>הסבר החברה</u>	<u>ליום 31 בדצמבר</u>			<u>סעיף</u>
	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	
השינוי ביחס השוטף ליום 31.12.23 הושפע בעיקר מקיטון באשראי לזמן קצר לעומת קיטון גדול יחסית בסך הנכסים השוטפים.	1.53	1.31	1.27	יחס שוטף
השינוי ביחס מהיר ליום 31.12.23 הושפע בעיקר מחד קיטון באשראי לזמן קצר ומאידיך קיטון משמעותי יותר ביתרת הלקוחות.	0.77	0.60	0.57	יחס מהיר
הקיטון בחוב הפיננסי ליום 31.12.23 ביחס ליום ה- 31.12.22 נבע בעיקר בשל קיטון משמעותי בסעיפי המלאי והלקוחות החברה.	236,811	284,529	269,121	חוב פיננסי ¹ - אלפי ש"ח
	55.5%	63.6%	65.7%	יחס הלוואות ואשראי מבנקים לסך המאזן

2.5 דיבידנד

לפרטים אודות חלוקות דיבידנד שערכה החברה במהלך תקופת הדוח, ראו פרק 1.7 לחלק א' לדוח התקופתי ובאור 19 ג' לדוחות הכספיים.

חלוקת הדיבידנד בידי החברה נערכה בהתאם להוראות סעיף 302 לחוק החברות, תשנ"ט-1999 (להלן: "חוק החברות") ולא נדרשה קבלת אישור מראש מבית המשפט. יתרת הרווחים הראויים לחלוקה ליום 31 בדצמבר 2023 הינם בסך 43,588 אלפי ש"ח.

2.6 התייחסות למצב הכלכלי בארץ ובעולם

מלחמת חרבות ברזל

ביום 7 באוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" ("המלחמה") בעקבות מתקפת טרור חסרת תקדים מרצועות עזה על מדינת ישראל, ובהמשך התפתחה זירת לחימה בגבול הצפון עם ארגון הטרור חיזבאללה.

במהלך הרבעון הרביעי לשנת 2023, הושפעה החברה לרעה מהירידה בפעילות הכלכלית במשק והצריכה הפרטית לצד העובדה שעשרות מעובדי החברה גויסו לשירות מילואים ממושך.

הנהלת החברה קיימה ומקיימת ישיבות שוטפות לצורך קבלת החלטות ייעודיות להתמודדות עם השפעת המלחמה על פעילותה של החברה ובמיוחד בכל הקשור להצטיידות בחומרי גלם ומוצרים

¹ חוב פיננסי- סך החוב הנושא ריבית ליום 31.12.yy ללא ריבית לשלם.

והערכות להשפעות השונות על שרשרת האספקה וזאת על מנת לאפשר רציפות ייצור מוצרים במפעל החברה והמשך אספקת מגוון מוצרים נוספים ללקוחות החברה.

כמפורט בסעיף 2.3 לדוח הדירקטוריון, בחציון השני של שנת 2023 הציגה החברה הכנסות על סך של כ- 164 מיליון ש"ח המשקפות ירידה של כ- 19% ביחס לחציון המקביל אשתקד וקטון של כ- 18.4% ביחס לחציון הראשון של שנת 2023. כמו כן הציגה החברה במהלך החציון השני של שנת 2023 רווח תפעולי על סך של כ- 3.0 מיליון ש"ח (שיעור של כ-1.8% מהמכירות) לעומת רווח תפעולי בחציון המקביל אשתקד על סך של כ- 8.6 מיליון ש"ח (שיעור של כ- 4.2% מהמכירות) ובהשוואה לרווח תפעולי על סך של כ- 8.6 מיליון ש"ח (שיעור של כ- 4.4% מהמכירות) בחציון הראשון של שנת 2023. בעקבות הירידה בפעילות החברה כאמור בחציון השני של שנת 2023, הציגה החברה הפסד בחציון השני של 2023 ובכלל זה הפסד בשנה המדווחת כפי שיפורט בהמשך בדוח הדירקטוריון.

קיימת השפעה עקיפה של המלחמה הנוגעת לפגיעה ואי סדרים בנתיבי השייט בים האדום ותעלת סואץ עד להפסקת הובלת מטענים של חלק מחברות הספנות לישראל מנמלי המזרח הרחוק. כפתרון זמני לכך, חברות ספנות אחדות מפליגות לישראל דרך נתיבי שייט ארוכים במיוחד (ע"י הקפת אפריקה). הדבר גורם לעיכובים באספקת סחורות ועלייה במחירי ההובלה הימית לישראל. בהקשר לכך נציין כי החברה נוהגת בדרך כלל להחזיק כמויות מלאי גבוהות יחסית לצורך מתן מענה מהיר ורציף ללקוחות החברה. על כן, במהלך הרבעון הרביעי של שנת 2023 ועובר למועד פרסום הדוח לחברה לא היה מחסור משמעותי במלאי מוצרים זמין למכירה.

נציין כי מאז פרוץ המלחמה, החברה מפעילה ברציפות את מפעל החברה והאתר הלוגיסטי שלה, המצויים באתר הפעילות המרכזי באזור התעשייה קדמת גליל (סמוך לצומת גולני).

לצד השפעות שליליות בשל המלחמה, ישנם מספר גורמים ביחס לפעילות החברה אשר עשויים לצמצם את ההשפעות כאמור ככול ויתרחשו כמפורט להלן:

- לחברה כמות ופיזור גדול של לקוחות (מעל ל-1,000 לקוחות פעילים) באזורים שונים ברחבי הארץ.
- כל נכסי הנדל"ן המהותיים של החברה נמצאים בבעלותה (מעל ל- 40,000 מ"ר בנויים).
- החברה פועלת ב-2 נכסים המושכרים על ידה ואלו אינם מהותיים להמשכיותה העסקית במקרה חו"ח של הרעה בפעילות העסקית בעקבות המצב המלחמתי.
- החברה מעריכה כי היא בעלת איתנות פיננסית ובעלת מסגרות אשראי מבנקים בלתי מנוצלות ותזרים שוטף אותו היא מייצרת, אשר יאפשרו לה לממן את המשך פעילותה השוטפת תוך עמידה בהתחייבויותיה.

לאחר מועד הדוח מסתמן שינוי בפעילות הצבאית הכולל לחימה בעצימות משתנה ברצועת עזה ובגבול הצפון, ושחרור חלק מכוחות המילואים. יחד עם זאת, למועד פרסום הדוח, קיימת חוסר וודאות באשר להרחבת העימות בגבול הצפון עד כדי מלחמה מלאה, אופי ומשך הפעילות ברצועת עזה, המצב הבטחוני ביהודה ושומרון והמשך גיוסי מילואים נרחבים לסבבים נוספים והנטל הכלכלי של המלחמה על המשק והשפעות בתחומים נוספים. ככול שיוחזרו הגיוסים הנרחבים לשיירות מילואים כפי שהיה בראשית המלחמה, הדבר עשוי לפגוע בפעילות הכלכלית במשק, ירידה בצריכה הפרטית ואף עשוי לגרום שינוי בדירוג האשראי של ישראל על ידי חברות דירוג האשראי הבינלאומיות. בהקשר זה יצוין כי ביום 23 באוקטובר 2023, הודיעה חברת הדירוג S&P על החלטתה להוריד את תחזית דירוג האשראי של ישראל מתחזית "יציבה" לתחזית "שלילית" כאשר דירוג האשראי עצמו נותר (AA) וכך גם לגבי חלק מהבנקים. לאחר תקופת הדיווח, ביום 9 בפברואר, 2024 הודיעה חברת דירוג האשראי Moody's על החלטה דומה.

אינפלציה

בשנת 2023 הגידול בשיעור האינפלציה החל להתמתן מהגידול החד שאירע בשנת 2022 וכתוצאה מכך חלה עליית מחירים מתונה, ומדד המחירים לצרכן ומדד תשומות הבניה למגורים עלו באופן מתון יותר, כך שהאינפלציה השנתית בשנת 2023 הסתכמה בכ- 3%. בהתאם לפרסומים פומביים, להערכת בנק ישראל, האינפלציה השנתית בשנת 2024 צפויה להסתכם בכ- 2.4%.
הואיל והחברה קשורה במספר מצומצם של הסכמים אשר צמודים למדד המחירים לצרכן ושירותים שונים שהחברה מקבלת ועתידיה לקבל אינם צמודים למדד, על כן להערכת החברה לא צפויה להיות לאינפלציה (גם אם תשוב לעלות) השפעה מהותית על עסקי החברה. יחד עם זאת לחברה אין יכולת לחזות את ההשפעות שיגרמו על עלויות השכר ו/או קבלת שירותים נוספים ככול ומגמת העלייה באינפלציה תשוב.

ריבית

במהלך שנת 2022 החל בנק ישראל בהעלאות הריבית במשק ובחודש דצמבר 2023 בנק ישראל הודיע על הורדת ריבית ראשונה. נכון למועד פרסום הדוח, ריבית בנק ישראל הינה בשיעור של 4.5%. כמו כן, בהתאם לפרסומים פומביים, בנק ישראל העריך כי במהלך שנת 2024 תבוצענה הפחתות נוספות כך שריבית בנק ישראל הממוצעת ברבעון הרביעי של שנת 2024 תהיה בשיעור של 4%. ככל ומגמת הפחתת הריבית אכן תמשיך, הדבר צפוי להשפיע על החברה לטובה לאור זאת שעלויות המימון שלה יקטנו כתוצאה מירידת ריבית (ככל ותהיה).

מובהר כי הערכותיה ותחזיותיה של החברה בדבר השפעות המלחמה, האינפלציה והריבית כאמור לעיל, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח, 1968- אשר מבוססות, בין היתר על הנתונים שבידי החברה נכון למועד זה ועל השינויים שעשויים לחול בעתיד באינפלציה ובריבית. לפיכך ככל שיחול שינוי כלשהו בנתונים כאמור או ככל שיהיו שינויים בתנאי האינפלציה והריבית במשק, עשויות הערכותיה של החברה שלא להתממש או להתממש באופן שונה, ואף מהותית, מהצפוי לעיל.

דיווח בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

החברה עוקבת אחר התפתחויות שחלות בעיקר בנוגע לשינויים בשיעורי הריבית בגין אשראי מסחרי מבנקים, בשערי החליפין של המטבעות דולר ואירו למול השקל ובנוגע למדד המחירים לצרכן. התגובה בגין שינויים שחלים בשווקי ההון והכספים והטיפול בחשיפות הפיננסיות נתונה למנכ"ל החברה ומנהל הכספים. הפיקוח על קיום מדיניות החברה מתבצע על ידי הדירקטוריון וועדת המאזן באמצעות דיון שנערך אחת לחציון. לפרטים נוספים ראו באור 16 לדוחות הכספיים בדבר ניהול הסיכונים הפיננסיים של החברה.

אחראי על ניהול סיכוני השוק בתאגיד

האחראי הישיר בחברה לניהול סיכוני השוק הינו מנהל הכספים. לפרטים בדבר השכלתו, כישוריו וניסיונו העסקי ראו תקנה 26 א בחלק ד' בדוח התקופתי לשנת 2023.

תיאור סיכוני השוק

- א. **מצב השווקים הפיננסיים בעולם** - לגבי פרטים בנושא מצב השווקים, ראו סעיף 8 לחלק א' בדוח התקופתי לשנת 2023.
- ב. **החברה חשופה למספר סיכוני שוק** - הכוללים שינויים בשווי מכשירים פיננסיים המושפעים משיעורי ריבית, שערי מטבע חוץ ומדד המחירים לצרכן. לפרטים נוספים ראו באור 16 ג' לדוחות הכספיים. בשנת 2023 עיקר החשיפה של החברה הייתה נתונה לשינויים שחלו בגין שערי החליפין של השקל למול הדולר והאירו ולשינויים שחלו בריבית בנק ישראל המשפיעה על ריבית הפריים.
- ג. **השפעות גורמים חיצוניים** - החברה חשופה במסגרת פעילותה לסיכונים חיצוניים שעשויה להיות להם השפעה משמעותית על הפעילות ותוצאות החברה, ושאינם ניתנים לכימות. פרטים לגבי גורמי סיכון חיצוניים מפורטים בסעיף 32 לחלק א' בדוח התקופתי לשנת 2023.

מדיניות החברה בניהול סיכוני שוק

סיכוני שערי חליפין:

החברה מבצעת מעת לעת עסקאות הגנה בהיקף חלקי ביחס להתחייבויות לספקים מהם מיובאים מוצרי החברה, העסקאות נערכות באמצעות בנקים בישראל והם ולרוב הם מסוג פרוורוד במטבעות: דולר ארה"ב ואירו ביחס לשקל, לתקופות של עד מספר חודשים (עסקאות הפרוורוד אינן מהוות הגנה חשבונאית). במסגרת התנאים המסחריים המסוכמים עם הספקים, החברה נוהגת על פי רוב לשלם לספקים בתנאי מזומן ובתמורה מתקבלת הנחת מזומן או הנחה מסחרית, כתוצאה מכך קטנה החשיפה המאזנית בגין שינויים שעלולים להתרחש בהתחייבויות הנקובות במטבע חוץ, עם זאת ליום 31 בדצמבר 2023, לא הייתה לחברה כל פוזיציה בעסקאות הגנה על מטבעות החוץ. היתרה הגבוהה ביותר בשנת 2023 בגין עסקאות פרוורוד הייתה בסך של 29,030 אלפי ש"ח, המורכבת מסך של 8,000 אלפי דולר, ומימושן נקבע עד לחודש מארס 2023. נתונים נוספים בקשר להוצאות או הכנסות מימון כתוצאה מעריכת עסקאות עתידיות כאמור מפורטים בטבלה להלן.

סיכוני ריבית:

החברה מממנת הון חוזר בהיקף ניכר בשל אשראי לקוחות ויתרות מלאי משמעותיים ביחס לסך המאזן, לצורך כך החברה נוטלת אשראי מבנקים בישראל במגוון סוגי ריבית ומח"מ. על מנת להקטין את החשיפה בפני שינויים בשיעורי הריבית, מעת לעת מגוונת החברה את האשראי מבנקים באמצעות נטילת הלוואות שונות, כאשר הריבית הנקובה בהם היא לרוב מסוג: משתנה על בסיס הפריים וריבית קבועה. הלוואות מסוג "אונקול" הינן על בסיס ריבית הפריים, ניתנות לפירעון מידי יום ומאפשרות לחברה גמישות פיננסית לשינוי מהיר של היקף האשראי ולצורך מעבר להלוואות על בסיס ריבית שונה מהפריים ולמח"מ ארוך יותר. בשנת 2023 עלה היקף הלוואות על בסיס ריבית פריים לזמן קצר.

מצ"ב נתונים נוספים בדבר סיכוני שוק פיננסיים, הסכומים מוצגים באלפי ש"ח אלא אם נזכר אחרת:

הסבר החברה	ליום 31 בדצמבר		סעיף
	2022	2023	
שיעור הלוואות בריבית משתנה-פריים	65.3%	72.6%	השיעור המפורט להלן הינו ביחס לכלל הלוואות החברה המוגדר כחוב פיננסי.
הלוואות על בסיס ריבית הפריים	186,161	195,506	התחייבות בגין הלוואות מבנקים נקובות לריבית משתנה מסוג פריים.
סך הוצאות (הכנסות) מימון נטו מעסקאות עתידיות	2	155	מתייחס לסך ההוצאה/(הכנסה) בשנת הדוח באלפי ש"ח.

התחייבויות לפי מועדי פירעון (הלוואות- קרן בתוספת ריבית):

שנה	*2024	2025	2026	סה"כ
פירעון קרן וריבית	237,508	34,225	12,654	284,387

* היתרה לפירעון בשנת 2024 כוללת אשראי לזמן קצר לפירעון עד שנה (קרן וריבית צפויה לשלם) בסך כולל של כ- 215,152 אלפי ש"ח.

דוח בסיסי הצמדה של היתרות הכספיות ליום 31 בדצמבר, 2023

ליום 31 בדצמבר 2023, קיימת לחברה חשיפה של עודף התחייבויות על נכסים בגין השינויים במדד המחירים לצרכן בסך 8,679 אלפי ש"ח, בשער הדולר של ארה"ב בסך של 1,300 אלפי ש"ח וסך של 3,825 אלפי ש"ח בגין שינויים בשער היורו. חל קיטון בחשיפת החברה במטבע זר כמתוארת לעיל בהשוואה לחשיפה ליום 31 בדצמבר 2022.

סעיף	מטבע חוץ			מטבע ישראלי		סה"כ
	מדידת המחירים לצרכן	ללא הצמדה	דולר ארה"ב	אירו	פריטים שאינם כספיים	
מזומנים ושווי מזומנים	-	128	-	74	-	202
לקוחות	-	132,124	-	-	-	132,124
חייבים ויתרות חובה	-	644	-	-	3,189	3,833
מלאי	-	-	-	-	178,075	178,075
מיסים לקבל	-	-	-	-	7,431	7,431
נדל"ן להשקעה	-	-	-	-	6,839	6,839
רכוש קבוע, נטו	-	-	-	-	65,024	65,024
נכסים בלתי מוחשיים	-	-	-	-	530	530
נכס בגין זכות שימוש	-	-	-	-	11,992	11,992
מיסים נדחים	-	-	-	-	3,471	3,471
סה"כ	-	132,896	=	74	276,551	409,521
אשראי מתאגידים בנקאיים וחלויות שוטפות	-	223,621	-	-	-	223,621
חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה	3,490	-	-	-	-	3,490
התחייבויות לספקים ונותני שירותים	-	7,806	1,300	3,899	-	13,005
זכאים ויתרות זכות	-	4,896	-	-	9,127	14,023
הלוואות מתאגידים בנקאיים	-	45,500	-	-	-	45,500
התחייבויות בשל הטבות לעובדים	-	-	-	-	7,914	7,914
התחייבויות בגין חכירה	5,189	-	-	-	-	5,189
סה"כ הון	-	-	-	-	96,779	96,779
סה"כ	8,679	281,823	1,300	3,899	113,820	409,521
חשיפה נטו	(8,679)	(148,927)	(1,300)	(3,825)	162,731	-

פרק ג': ממשל תאגידי

4. פירוט בדבר המבקר החיצוני

להלן שכר הטרחה של המבקר החיצוני בשנים 2022-2023 (מוצג באלפי ש"ח):

2022	2023	
290	270	שירותי ביקורת ומס לחברה
1	2	שירותים אחרים

רואי החשבון של החברה הינם משרד ברייטמן אלמגור זהר ושות'. דירקטוריון החברה אישר את שכר הטרחה בגין שרותי ביקורת ספרים, לאחר שקיבל את המלצת ועדת הביקורת ולאחר שנערך משא ומתן בין נציגי החברה לרואי החשבון. שכר הטרחה סוכם על סכום אשר נקבע לפי היקף שעות הביקורת הנדרש. שכר טרחה בגין שירותים אחרים שאינם בגין עריכת ביקורת ספרים נקבע בהתאם לנושא והיקף העבודה.

5. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ודירקטורים בלתי תלויים

המספר המזערי של דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית הראוי להתמנות לדירקטוריון החברה נקבע לדירקטור אחד. החלטה זו נערכה בהתאם למורכבות הפעילות של החברה והסוגיות בנושאי חשבונאות ובקרה אשר עולות בעת הכנת הדוחות הכספיים, כאשר בהרכב הדירקטוריון נמצאים דירקטורים בעלי ניסיון רב בתחום העסקי והניהולי. לאחר שהדירקטוריון בחן את הצהרת הדירקטורים בהם פירוט את השכלתם, ניסיונם וידיעותיהם בסוגיות בקרה חשבונאית, בהבנת תפקידו של רואה החשבון המבקר, רואה החברה את ה"ה: גב' איילת עדה מעוז, כדירקטורית בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית. לפרטים אודות ניסיונה ומומחיותה החשבונאית והפיננסית ראו תקנה 26 לחלק ד' בדוח התקופתי ובשאלון ממשל תאגידי המצורף לדוחות הכספיים.

דירקטורים בלתי תלויים - החברה אמצה בתקנון את ההוראה כי שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים בחברה יעמוד על לפחות שליש מקרב חברי הדירקטוריון. נכון למועד הדוח, מכהנים שבעה דירקטורים כאשר מתוכם 2 דח"צים (מר רפאל פישר וגב' איילת עדה מעוז) ודירקטורית בלתי תלויה (גב' מתיא גרינהולץ).

6. גילוי בדבר המבקר הפנימי בתאגיד

שם מבקר הפנים: יוסי ישראלי, רואה חשבון, בוגר אוניברסיטת חיפה.

תאריך תחילת כהונתו: חודש מאי 2001.

דרך המינוי: החלטת ועדת הביקורת לפי סעיף 146 לחוק החברות, מבקר פנימי

ממונה על ידי הדירקטוריון בהצעת ועדת הביקורת.

כישורי המבקר:

רואה חשבון מוסמך משנת 1996, חבר לשכת רואי החשבון בישראל וחבר ועד מרחב חיפה והצפון של לשכת רואי החשבון בישראל, משמש "גוף מבקר" בחברה למען הציבור (חל"צ) ויו"ר ועדת הביקורת של מכללת עמק יזרעאל.

פרטים נוספים אודות המבקר הפנימי:

המבקר הפנימי מעניק שירותי ביקורת פנים כמינוי אישי, כגורם חיצוני, באמצעות משרד ישראלי ושות' - רואי חשבון, המנוהל על ידו. למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי אינו בעל עניין בחברה ואינו בעל קירבה משפחתית של בעל עניין, של בעל שליטה או של נושא משרה בחברה. המבקר אינו מכהן כרואה חשבון מבקר של החברה או של צדדים הקשורים לה במישרין. המבקר הפנימי לא ממלא תפקיד נוסף בחברה ולמיטב ידיעתה הוא אינו ממלא בתפקיד אצל צד שלישי, העלול ליצור עניינים עם תפקידו כמבקר הפנימי בחברה. למיטב ידיעת החברה המבקר הפנימי עומד בתנאים הקבועים בסעיף 146 (ב) לחוק החברות, ובהוראות סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית, תשנ"ב-1992 (להלן: "חוק הביקורת הפנימית"). למבקר הפנימי אין קשרים עסקיים או קשרים אחרים עם החברה ובעלי השליטה בה ו/או עם גוף הקשור אליה. כמו כן למיטב ידיעת החברה המבקר הפנימי איננו מחזיק בניירות ערך של החברה.

אופן והיקף העסקת המבקר הפנימי ותגמולו:

המבקר הפנימי הועסק בשנת 2023 ונעזר במומחים בהיקף כולל של כ- 232 שעות, שכן הטרחה בגין השירותים שניתנו על ידם הסתכם לסך של כ- 60 אלפי ש"ח (בשנת 2022 הועסק המבקר הפנימי בהיקף של כ- 153 שעות ושכר טרחה הסתכם לסך של 40 אלפי ש"ח). לדעת דירקטוריון החברה, התגמול הינו סביר ולא היה בו כדי להשפיע על שיקול דעתו של המבקר במסגרת הביקורת הפנימית.

תכנית הביקורת הפנימית והיקפה:

תכנית הביקורת השנתית נקבעת ומאושרת בידי ועדת הביקורת של הדירקטוריון, תוך התייעצות עם המבקר הפנימי. ביצוע תכנית הביקורת נערך על מנת שייסקרו תחומי הפעילות של החברה, תוך כיסוי מתאים לכלל יחידות החברה וכפועל יוצא של סקר הסיכונים שנערך בשנת 2022 ולנושאים שנבדקו בעבר ונמצאו בחשיפה גבוהה וכן ביצוע ביקורת בתחומים מסורתיים בתדירות סבירה, כל זאת בהתאם למדיניות שמתווה ועדת הביקורת.

בהתאם למידע שנמסר לחברה על-ידי מבקר הפנים, הביקורת נערכת על פי תקנים המקובלים לביקורת פנימית, ההנחיות המקצועיות והתדריכים שאושרו ופורסמו על-ידי לשכת המבקרים הפנימיים בישראל ובהתאם להוראות חוק הביקורת הפנימית, תשנ"ב-1992.

דירקטוריון החברה הניח את דעתו כי המבקר הפנימי עמד בכל הדרישות כאמור בשנת 2023 לאחר שקיבל עדכון מועדת הביקורת כי הועדה דנה בעניין זה עם המבקר הפנימי וכי היא קיבלה תשובות לכל שאלותיה.

למבקר הפנים ניתנה גישה חופשית למערכות המידע של החברה ולנתונים הכספיים ולא הוטלו מגבלות על גישתו למידע המצוי ברשותה של החברה, כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית, תשנ"ב-1992.

הממונה הארגוני על המבקר הפנימי הינה ועדת הביקורת של הדירקטוריון.

דוחות הביקורת שהוכנו במהלך השנה נמסרו בכתב ובדואר אלקטרוני לחברי ועדת הביקורת, לכלל חברי הדירקטוריון ולמנהל הכספים.

דיוני ועדת הביקורת:

ועדת הביקורת של הדירקטוריון התכנסה בשנת 2023 לדון בדוחות הביקורת ובתוכנית העבודה השנתית ובמטרה לקבל עדכונים בנושאים שונים במועדים הבאים: 21/3, 31/5, 6/6, 19/9, 17/10 ו-28/12.

להערכת דירקטוריון החברה, מרכיבי עבודת הביקורת הפנימית ואופן ביצועה הינם סבירים, לאור היכרותו וניסיונו של מבקר הפנים בנוגע לפעילויות החברה ובנוגע לחשיפות לסיכונים משמעותיים הדורשים בדיקה.

7. תרומות

במהלך שנת 2023 תרמה החברה כ-22 אלפי ש"ח. החברה לא קבעה מדיניות לעניין תרומות ובכל שנה מתקבלת החלטה מחדש בעניין הסכום והגוף המקבל.

פרק ד': הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של החברה

8. גילוי בדבר אומדנים קריטיים

בעריכת הדוחות הכספיים של החברה נדרשת הנהלת החברה להסתייע באומדנים ולהניח הנחות המשפיעים על הסכומים המוצגים בדוחות הכספיים. פרוט האומדנים העיקריים והשיקולים בהם עושה שימוש החברה בעת הכנת הדוחות הכספיים מוצגים בביאור 4 לדוח הכספי והם נוגעים לסעיפים הבאים: הפרשה למלאי איטי, הפרשה לחובות מסופקים והטבות בגין פנסיה לאחר סיום העסקה. מובהר כי התוצאות של ההנחות הללו עשויות להיות בפועל שונות מהאומדנים שנעשה בהם שימוש.

בנימין בירמן
מנכ"ל

דוד בלנק
יו"ר דירקטוריון

הדוח נחתם ביום: 28 במארס, 2024

בירמן עצים ופרזול בע"מ

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר, 2023

בירמן עצים ופרזול בע"מ

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר, 2023

תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	
2-3	דוח רואי החשבון המבקרים
4-5	דוחות על המצב הכספי
6-7	דוחות על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר
8	דוחות על השינויים בהון
9-10	דוחות על תזרימי המזומנים
11-52	ביאורים לדוחות הכספיים

דוח רואי החשבון המבקרים לבעלי המניות של בירמן עצים ופרזול בע"מ

מבוא

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המוצגים של **בירמן עצים ופרזול בע"מ** (להלן - "החברה") לימים 31 בדצמבר, 2023 ו-2022 ואת הדוחות על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

הבסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה, נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

חוות הדעת

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר, 2023 ו-2022 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המתוקשרים להלן הינם עניינים אשר עלו מביקורת דוחות כספיים לתקופה הנוכחית, ואשר תוקשרו או נדרש לתקשרם למופקדים על ממשל תאגידי ואשר (1) מתייחסים, או עשויים להתייחס לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים וכן (2) שיקול הדעת של רואה החשבון המבקר לגביהם היה מאתגר (challenging), סובייקטיבי או מורכב במיוחד. תקשור ענייני מפתח בביקורת לא מהווה שינוי של בנוסח אחיד של דוח מבקרים בהקשר לדוחות כספיים בכללותם. תקשור ענייני מפתח בביקורת לא מהווה חוות דעת נפרדת או דוח מבקרים נפרד על אותם עניינים או על יתרונות/תנועות/גילויים אליהם אותם נושאים מתייחסים.

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב, ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

בית שמש
יגאל אלון 1
בית שמש 9906201

משרד נצרת
מרג' אבן עאמר 9
נצרת, 16100

משרד אילת
המרכז העירוני
ת.ד. 583
אילת, 8810402

משרד חיפה
מעלה השחרור 5
ת.ד. 5648
חיפה, 3105502

משרד ירושלים
קרית המדע 3
מגדל הר חוצבים
ירושלים, 914510

טלפון: 073-3994455
פקס: 073-399445
info-nazareth@deloitte.co.il

טלפון: 08-6375676
פקס: 08-6371628
info-eilat@deloitte.co.il

טלפון: 04-8607333
פקס: 04-8672528
info-haifa@deloitte.co.il

טלפון: 02-5018888
פקס: 02-5374173
info-jer@deloitte.co.il

מלאי

כאמור בביאור 7 לדוחות הכספיים, סך המלאי של החברה נכון ליום 31 בדצמבר, 2023, עומד על סך של 178,075 אש"ח. בהתאם לביאור 2 ח' לדוחות הכספיים, המלאי מוצג לפי הנמוך מבין עלותו לבין שווי המימוש נטו שלו. עלות המלאי כוללת את כל עלויות הרכישה, עלויות עבודה ישירות, עלויות תקורה קבועות ומשתנות וכן עלויות אחרות שהתהוו בהבאת המלאי למיקומו ומצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו מייצג את אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן העלויות להשלמה ואומדן העלויות הדרושות לביצוע המכירה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה בנוסף החברה מבצעת ספירות מלאי בכל סוף שנה.

כמו כן כמפורט בביאור 4 לדוחות הכספיים, הפרשות מלאי כרוכות בהפעלת שיקול דעת ע"י הנהלת החברה ובשימוש בהנחות כמו ביקוש, מגמות עונתיות, התיישנות סחורה, אובדני סחורה ועוד.

בשל היקף יתרת המלאי, ומאחר והפרשות בגינו מהוות אומדן קריטי ובשל העובדה שנושא זה מהווה חלק מהותי מעבודת הביקורת קבענו, על פי שיקול דעתנו המקצועי, את בחינת קיום והערכת המלאי כעניין מפתח בביקורת.

כמענה לבחינת קיום והערכת המלאי, ביצענו בין היתר את הנהלים הבאים: (1) הבנת סביבת הבקרה הפנימית בקשר עם קיום והערכת המלאי ובדיקת יישום ועיצוב הבקורות הפנימיות הרלוונטיות; (2) נוכחות במחסני החברה במועד ספירת המלאי ודגימת פריטי מלאי לצורך בדיקת קיומם (3) בדיקה מדגמית כי פריטי מלאי מוצגים לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו (4) סקירת מדיניות החברה לעניין הפרשה לירידת ערך מלאי, ווידוא שמדיניות זו סבירה ועקבית, ביצוע תחשיב בלתי תלוי לחישוב מלאי איטי ובדיקת שלמות ודיוק הנתונים ששימשו את החברה בקביעת ההפרשה לירידת ערך מלאי (5) בדיקת העמסות מלאי על בסיס מדגמי תוך הפעלת שיקול הדעת של המבקר.

בכבוד רב,

בריטמן אלמגור זהר ושות'

רואי חשבון

A Firm in the Deloitte Global Network

חיפה, 28 במרץ, 2024

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב, ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

בית שמש
יגאל אלון 1
בית שמש 9906201

משרד נצרת
מרג' אבן עאמר 9
נצרת, 16100

משרד אילת
המרכז העירוני
ת.ד. 583
אילת, 8810402

משרד חיפה
מעלה השחרור 5
ת.ד. 5648
חיפה, 3105502

משרד ירושלים
קרית המדע 3
מגדל הר חוצבים
ירושלים, 914510

טלפון: 073-3994455
פקס: 073-399445
info-nazareth@deloitte.co.il

טלפון: 08-6375676
פקס: 08-6371628
info-eilat@deloitte.co.il

טלפון: 04-8607333
פקס: 04-8672528
info-haifa@deloitte.co.il

טלפון: 02-5018888
פקס: 02-5374173
info-jer@deloitte.co.il

בירמן עצים ופרזול בע"מ
דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר		ביאור	
2022	2023		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
416	202		נכסים שוטפים
162,639	132,124	5	מזומנים ושווי מזומנים לקוחות
5,143	3,833	6	חייבים ויתרות חובה מלאי
199,600	178,075	7	מיסים לקבל
-	7,431		
<u>367,798</u>	<u>321,665</u>		סה"כ נכסים שוטפים
6,777	6,839	8	נכסים לא שוטפים
60,178	65,024	9	נדל"ן להשקעה, נטו רכוש קבוע, נטו
470	530	10	נכסים בלתי מוחשיים, נטו
9,545	11,992	11	נכסי זכות שימוש מיסים נדחים
2,874	3,471	26ג'	
<u>79,844</u>	<u>87,856</u>		סה"כ נכסים לא שוטפים
<u>447,642</u>	<u>409,521</u>		סה"כ נכסים

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

בירמן עצים ופרזול בע"מ

דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר		ביאור	
2022	2023		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
			התחייבויות שוטפות
233,529	223,621	12	אשראי מתאגידים בנקאיים וחלויות שוטפות של הלוואות מתאגידים בנקאיים
2,525	3,490	11	חלויות שוטפות של התחייבות בגין חכירה
25,548	13,005	13	ספקים ונותני שירותים
16,479	14,023	14	זכאים ויתרות זכות
1,716	-		מיסים לשלם
2	-	16	נגזרים פיננסיים
<u>279,799</u>	<u>254,139</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
			התחייבויות לא שוטפות
51,000	45,500	15	הלוואות מתאגידים בנקאיים
3,732	5,189	11	התחייבות בגין חכירה בניכוי חלויות שוטפות
8,656	7,914	17	התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
<u>63,388</u>	<u>58,603</u>		סה"כ התחייבויות לא שוטפות
		19	הון המיוחס לבעלי מניות החברה
18,761	18,761		הון מניות
34,246	34,246		פרמיה על מניות
184	184		קרן הון בגין עסקה עם בעל שליטה
51,264	43,588		יתרת רווח
<u>104,455</u>	<u>96,779</u>		סה"כ הון
<u>447,642</u>	<u>409,521</u>		סה"כ התחייבויות והון

28 במרץ, 2024

חיים זלמן
מנהל כספים

בנימין בירמן
מנכ"ל

דוד בלנק
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות הכספיים

בירמן עצים ופרזול בע"מ
דוחות על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			ביאור	
2021	2022	2023		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
392,191	423,155	364,842		הכנסות ממכירות
2,633	2,568	2,587		הכנסות מהשכרת נדל"ן להשקעה
<u>394,824</u>	<u>425,723</u>	<u>367,429</u>	20	סה"כ הכנסות
246,134	304,446	269,721	21	עלות המכירות
351	293	283		עלות השכרת נדל"ן להשקעה
<u>246,485</u>	<u>304,739</u>	<u>270,004</u>		סה"כ עלות המכירות והשירותים
<u>148,339</u>	<u>120,984</u>	<u>97,425</u>		רווח גולמי
56,914	69,059	69,578	22	הוצאות מכירה ושיווק
15,117	16,375	16,503	23	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>72,031</u>	<u>85,434</u>	<u>86,081</u>		
76,308	35,550	11,344		
(1)	(272)	556	24	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
<u>76,307</u>	<u>35,278</u>	<u>11,900</u>		רווח תפעולי
1,750	938	1,165		הכנסות מימון
(6,136)	(10,380)	(17,623)		הוצאות מימון
(4,386)	(9,442)	(16,458)	25	הוצאות מימון, נטו
71,921	25,836	(4,558)		רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה
16,732	6,076	(893)	26	מסים על ההכנסה (הטבת מס)
<u>55,189</u>	<u>19,760</u>	<u>(3,665)</u>		רווח נקי (הפסד) מיוחס לבעלי מניות החברה
			27	רווח נקי (הפסד) למניה המיוחס לבעלי מניות החברה (בש"ח)
<u>5.02</u>	<u>1.80</u>	<u>(0.33)</u>		רווח נקי (הפסד) בסיסי ומדולל

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

בירמן עצים ופרזול בע"מ
דוחות על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
55,189	19,760	(3,665)
(255)	2,109	989
<u>54,934</u>	<u>21,869</u>	<u>(2,676)</u>

רווח נקי (הפסד)

רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס):

סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:

רווח (הפסד) ממדידה מחדש של תכניות להטבה מוגדרת, נטו

סה"כ רווח (הפסד) כולל מיוחס לבעלי מניות החברה

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

בירמן עצים ופרזול בע"מ
דוחות על השינויים בהון

סה"כ הון אלפי ש"ח	יתרת רווח אלפי ש"ח	קרן הון מעסקאות עם בעל שליטה אלפי ש"ח	פרמיה על מניות אלפי ש"ח	הון המניות אלפי ש"ח	
94,652	41,461	184	34,246	18,761	יתרה ליום 1 בינואר, 2021
55,189	55,189	-	-	-	רווח נקי
(255)	(255)	-	-	-	הפסד כולל אחר
(30,000)	(30,000)	-	-	-	דיבידנד ששולם
119,586	66,395	184	34,246	18,761	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021
19,760	19,760	-	-	-	רווח נקי
2,109	2,109	-	-	-	רווח כולל אחר
(37,000)	(37,000)	-	-	-	דיבידנד ששולם
104,455	51,264	184	34,246	18,761	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022
(3,665)	(3,665)	-	-	-	הפסד נקי
989	989	-	-	-	רווח כולל אחר
(5,000)	(5,000)	-	-	-	דיבידנד ששולם
96,779	43,588	184	34,246	18,761	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

בירמן עצים ופרזול בע"מ
דוחות על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2021	2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

55,189	19,760	(3,665)
--------	--------	---------

רווח נקי (הפסד)

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח או הפסד:

8,436	9,610	11,038
219	562	(51)
(249)	(1,022)	(892)
464	792	542
16,955	7,120	502
3,436	6,823	14,615
29,261	23,885	25,754

פחת והפחתות
הפסד (רווח) מממוש רכוש קבוע, נטו
שינוי במסים נדחים, נטו
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
מסים על הכנסה
הוצאות מימון, נטו

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

(36,394)	12,728	30,515
(2,676)	(603)	1,179
(65,288)	(21,649)	21,525
6,584	(2,339)	(12,543)
(160)	(3,298)	(2,456)
(97,934)	(15,161)	38,220

ירידה (עלייה) בלקוחות
ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
ירידה (עלייה) במלאי
עלייה (ירידה) בספקים ונותני שירותים
ירידה בזכאים ויתרות זכות

מזומנים ששולמו במהלך השנה עבור:

394	-	-
(11,242)	(11,844)	(9,649)
(24,332)	16,640	50,660

מסים שהתקבלו
מסים ששולמו

מזומנים נטו שנבעו מפעילות (שימשו לפעילות) שוטפת

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

בירמן עצים ופרזול בע"מ
דוחות על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2021	2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ₪

(10,707)	(20,195)	(12,447)
-	(7)	(328)
(120)	(394)	(253)
881	2,632	527
<u>(9,946)</u>	<u>(17,964)</u>	<u>(12,501)</u>

תזרימי מזומנים לפעילות השקעה

רכישת רכוש קבוע
השקעה בנדל"ן להשקעה
רכישת נכסים בלתי מוחשיים
תמורה ממימוש רכוש קבוע
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים לפעילות מימון

(30,000)	(37,000)	(5,000)
(3,307)	(6,649)	(14,356)
(44,476)	(45,851)	(32,345)
65,000	30,000	15,000
47,701	63,569	1,937
(2,502)	(3,321)	(3,609)
<u>32,416</u>	<u>748</u>	<u>(38,373)</u>

דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה
ריבית ששולמה על הלוואות
פירעון הלוואות לזמן ארוך
קבלת הלוואות לזמן ארוך
אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו
פירעון התחייבות בגין חכירה
מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון

ירידה במזומנים ושווי מזומנים

(1,862)	(576)	(214)
<u>2,854</u>	<u>992</u>	<u>416</u>

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

<u>992</u>	<u>416</u>	<u>202</u>
------------	------------	------------

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

<u>5,375</u>	<u>4,060</u>	<u>5,858</u>
--------------	--------------	--------------

פעולות שלא במזומן

הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

בירמן עצים ופרזול בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 1 - כללי

א. תיאור החברה:

בירמן עצים ופירזול בע"מ (להלן - "החברה"), לשעבר - בירמן תעשיות עץ (1992) בע"מ, עוסקת ביבוא, ייצור ושיווק של מוצרים המשמשים לענף הרהיטים.

החברה נוסדה והחלה לפעול ביום 9 בינואר, 1992, כחברה פרטית מוגבלת במניות.

בתאריך 12 בנובמבר, 1993, הפכה החברה לחברה ציבורית ומניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

החל מיום 31 בדצמבר, 1999, מוזגה החברה (באישור בית המשפט המחוזי בחיפה) עם חברת בירמן עצים וחומרי בנין בע"מ (להלן - "החברה המתמזגת"), שהיתה חברה בת בשליטה של 100%. החברה המתמזגת העבירה את כל נכסיה, רכושה, התחייבויותיה וחובותיה לחברה וחוסלה ללא פירוק ואלה הוצגו ונרשמו בספרי החברה ביום המיזוג לפי שוויים הפנקסני.

כתובת המשרד הראשי של החברה הינה: אזור תעשייה קדמת גליל, טבריה.

ב. הגדרות:

דוחות כספיים אלה:

צדדים קשורים - כהגדרתם ב- IAS 24.

בעל עניין - כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, על תקנותיו.

בעל שליטה - כהגדרתו בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. הצהרה לגבי יישום תקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS):

הדוחות הכספיים של החברה נערכו בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - "תקני IFRS") ופרשנויות להם שפורסמו על ידי הוועדה לתקני חשבונאות בינלאומיים (IASB). עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי לגבי כל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים אלה.

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

ב. תקופת המחזור התפעולי:

המחזור התפעולי של החברה הינו 12 חודשים.

ג. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה:

הדוחות הכספיים של כל החברה ערוכים במטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית בה היא פועלת (להלן - "מטבע הפעילות"). מטבע ההצגה ומטבע הפעילות של הדוחות הכספיים הינו ש"ח.

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ד. מזומנים:

מזומנים כוללים מזומנים הניתנים לשימוש מיידי.

ה. רכוש קבוע:

החברה מציגה את פריטי הרכוש הקבוע שלה בהתאם למודל העלות.

במודל העלות, פריטי רכוש קבוע מוצגים בדוח על המצב הכספי לפי עלותם בניכוי מענקי השקעה שנתקבלו, בניכוי פחת שנצבר ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה.

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושיים.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

בעיקר %	%	
2	2-6	מבנים
10	10-20	מכונות וציוד
20	12.5-20	כלי רכב
10	7-33	ציוד וריהוט משרדי
10	10	שיפורים במושכר

לעניין מרכיב הקרקע, ראה סעיף יא' להלן.

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת השכירות (לרבות תקופת האופציה להארכה שבידי החברה שבכוונתה לממשה), או בהתאם לתקופת החיים המשוערת של השיפור, לפי הקצר שבהם.

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולהבא.

נכס נגרע מהדוחות הכספיים במועד המכירה או כאשר לא צפויות עוד הטבות כלכליות מהשימוש בנכס. רווח או הפסד מגרעת הנכס (המחושב כהפרש בין התמורה נטו מהגרעה והעלות המופחתת בדוחות הכספיים) נכלל בדוח רווח או הפסד בסעיף הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו בתקופה בה נגרע הנכס.

בירמן עצים ופרזול בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ו. נכסים בלתי מוחשיים, פרט למוניטין

נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושיים מוגדר מופחתים בקו ישר על פני אורך החיים השימושיים המשוער שלהם בכפוף לבחינת ירידת ערך. שינוי אומדן אורך החיים השימושיים של נכס בלתי מוחשי בעל אורך חיים מוגדר, מטופל בדרך של "מכאן ולהבא".

תוכנות:

נכסי החברה כוללים מערכות מחשב המורכבות מחומרה ותוכנות. תוכנות המהוות חלק אינטגרלי מחומרה, אשר אינה יכולה לפעול ללא התוכנות המותקנות עליה, מסווגות כרכוש קבוע. לעומת זאת, רישיונות לתוכנות העומדות בפני עצמן ומוסיפות פונקציונליות נוספת לחומרה, מסווגים כנכסים בלתי מוחשיים.

הפחת בגין התוכנות נזקף לרווח או הפסד לפי שיטת הקו הישר על פני אומדן תקופת אורך החיים השימושיים בנכס שהינו בין 3-10 שנים (בעיקר 4 שנים).

לגבי בחינת ירידת ערך של תוכנות, ראה סעיף ז' להלן.

ז. ירידת ערך נכסים מוחשיים ובלתי מוחשיים, פרט למוניטין:

החברה בוחנת את הצורך בירידת ערך נכסים לא פיננסיים כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהיתרה בדוחות הכספיים אינה ברת-השבה. במקרים בהם היתרה בדוחות הכספיים של הנכסים הלא פיננסיים עולה על הסכום בר-ההשבה שלהם, מופחתים הנכסים לסכום בר-ההשבה שלהם. סכום בר-ההשבה הינו הגבוה מבין שווי הוגן בניכוי עלויות למכירה ושווי שימוש. בהערכת שווי השימוש מהוונים תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכיון לפני מס המשקף את הסיכונים הספציפיים לכל נכס. בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע סכום בר-ההשבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאליה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקפים לרווח או הפסד.

בתום כל תקופת דיווח, בוחנת החברה את הערך בספרים של נכסיה המוחשיים והבלתי מוחשיים במטרה לקבוע האם קיימים סימנים כלשהם המעידים על ירידת ערך של נכסים אלו. במידה וקיימים סימנים כאמור, נאמד סכום בר-השבה של הנכס במטרה לקבוע את סכום ההפסד מירידת ערך שנוצר, אם בכלל. כאשר לא ניתן לאמוד את הסכום בר ההשבה של נכס בודד, אומדת החברה את הסכום בר-ההשבה של היחידה מניבת-המזומנים אליה שייך הנכס.

ח. מלאי:

מלאי מוצג לפי הנמוך מבין עלותו לבין השווי מימוש נטו שלו. עלות המלאי כוללת את כל עלויות הרכישה, עלויות עבודה ישירות, עלויות תקורה קבועות ומשתנות וכן עלויות אחרות שהתהוו בהבאת המלאי למיקומו ומצבו הנוכחיים.

שווי מימוש נטו מייצג את אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן העלויות להשלמה ואומדן העלויות הדרושות לביצוע המכירה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

עלות המלאי נקבעת כדלהלן:

חומרי גלם וחומרי עזר - לפי עלות רכישה על בסיס "נכנס ראשון - יוצא ראשון".

סחורות ומוצרים קנויים - לפי עלות רכישה על בסיס "נכנס ראשון - יוצא ראשון".

עלות המלאי אינה כוללת סכומים חריגים של עלויות חומרים, עבודה ואחרות הנובעים מחוסר יעילות.

בירמן עצים ופרזול בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ט. מכשירים פיננסיים:

(1) נכסים פיננסיים:

לקוחות ומכשירי חוב אחרים נמדדים בעלות מופחתת, מאחר שהם מוחזקים במודל עסקי שמטרתו גביית תזרימי מזומנים חוזיים והם מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם תשלומי קרן וריבית בלבד. כפועל יוצא, נכסים פיננסיים אלו מוכרים לראשונה לפי שוויים ההוגן, בתוספת עלויות עסקה, ככל שישנן, ובתקופות עוקבות נמדדים בעלות מופחתת לפי שיטת הריבית האפקטיבית, בניכוי הפרשה לירידת ערך.

(2) ירידת ערך נכסים פיננסיים:

לגבי לקוחות, לפי IFRS 15, החברה בחרה ליישם את הגישה המקלה למדידת ההפרשה לירידת ערך לפי הסתברות לחדלות פירעון לכל אורך חיי המכשיר (LIFETIME). הפסדי האשראי הצפויים בגין נכס פיננסי זה נאמדים תוך שימוש במטריצת הפרשות המבוססת על ניסיון העבר של החברה לגבי הפסדי אשראי ומותאמת לגורמים שהם ספציפיים ללווה, תנאים כלכליים כלליים והערכה הן של המגמה השוטפת של התנאים והן של המגמה החזויה של התנאים במועד הדיווח לרבות ערך הזמן של הכסף לפי הצורך.

הפסדי האשראי החזויים לכל אורך חיי המכשיר הינם הפסדי האשראי החזויים הנובעים מכל אירועי הכשל האפשריים במהלך אורך החיים החזוי של מכשיר פיננסי. לעומת זאת, הפסדי אשראי חזויים בתקופת 12 חודש הינם החלק מהפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר אשר מייצג את הפסדי האשראי החזויים הנובעים מאירועי כשל במכשיר פיננסי שהם אפשריים בתוך 12 חודש לאחר מועד הדיווח.

(3) גריעת נכסים פיננסיים:

החברה גורעת נכס פיננסי רק כאשר פקעו הזכויות החוזיות לתזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי, או כאשר החברה מעבירה באופן מהותי את כל הסיכונים וההטבות הנובעים מהבעלות על הנכס הפיננסי. כאשר החברה לא מעבירה באופן מהותי את כל הסיכונים וההטבות הנובעים מהבעלות על הנכס הפיננסי, אך כל הסיכונים וההטבות גם לא נותרו בידיה, והחברה ממשיכה לשלוט בנכס המועבר, החברה מכירה בנכס הפיננסי בהתאם למידת מעורבותה הנמשכת בנכס הפיננסי ובהתחייבות הקשורה אליו. כאשר נותרו בידי החברה כל הסיכונים וההטבות הנובעים מהבעלות על הנכס הפיננסי שהועבר, החברה ממשיכה להכיר בנכס הפיננסי המועבר ומכירה בהתחייבות פיננסית בגין התמורה שהתקבלה. עסקאות מכירת לקוחות (FACTORING) ושוברי אשראי של לקוחות מטופלת כגריעה כאשר מתקיימים התנאים כאמור לעיל.

(4) התחייבויות פיננסיות

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת:

במועד ההכרה לראשונה, החברה מודדת את ההתחייבויות הפיננסיות בשווי הוגן בניכוי עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין להנפקה של ההתחייבות הפיננסית. לאחר ההכרה הראשונית, החברה מודדת את כל התחייבויות פיננסיות לפי העלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

(5) גריעת התחייבויות פיננסיות:

החברה גורעת התחייבות פיננסית כאשר ורק כאשר ההתחייבות הפיננסית נפרעת, מבוטלת או פוקעת. ההפרש בין הערך בספרים של ההתחייבות הפיננסית שסולקה בין התמורה ששולמה מוכר ברווח או הפסד.

בירמן עצים ופרזול בע"מ **ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. הכרה בהכנסה:

הכנסות מחוזים עם לקוחות:

הכנסות מחוזים עם לקוחות מוכרות בדוח על הרווח או הפסד כאשר השליטה בנכס מועברת ללקוח. השליטה בנכס מועברת ללקוח כאשר:

- לחברה יש זכות לתשלום בהווה עבור הנכס;
- ללקוח יש בעלות משפטית על הנכס;
- החברה העבירה חזקה פיזית על הנכס;
- ללקוח יש את הסיכונים וההטבות המשמעותיים מהבעלות על הנכס;
- הלקוח אישר את קבלת הנכס;

הכנסה נמדדת ומוכרת לפי שווי הוגן של התמורה שצפויה להתקבל בהתאם לתנאי החוזה, בניכוי הסכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים (כגון, מיסים). הכנסה מוכרת בדוחות המאוחדים על רווח או הפסד עד למידה שצפוי שההטבות הכלכליות יזרמו לחברה, וכן ההכנסה והעלויות, אם רלוונטי, ניתנות למדידה מהימנה.

החברה מכירה בהכנסה כאשר מחויבות הביצוע, כלומר השליטה על הנכס הנמכר, מועברת ללקוח בנקודת זמן כאשר הלקוח רוכש את הנכס.

הנחות שוטפות ללקוחות נכללות בדוחות הכספיים עם הענקתן ונזקקות לסעיף מכירות.

יא. **חכירות:**

החברה מעריכה האם חוזה הינו חכירה (או כולל חכירה) במועד ההתקשרות בחוזה. הקבוצה מכירה בנכס זכות שימוש מחד ובהתחייבות חכירה מאידך בגין כל חוזי החכירה בהם היא החוכר, למעט חכירות לטווח קצר (לתקופה של עד 12 חודשים) וחכירות של נכסים בעלי ערך נמוך. בחכירות אלה מכירה החברה בתשלומי החכירה כהוצאה תפעולית על בסיס קו ישר על פני תקופת החכירה, התחייבות בגין החכירה נמדדת לראשונה לפי הערך הנוכחי של תשלומי החכירה שאינם משולמים במועד התחילה, מהוונים תוך שימוש בשיעור הריבית התוספתי של החברה. שיעור הריבית התוספתי מוגדר כשיעור הריבית שחוכר היה נדרש לשלם על מנת ללוות לתקופה דומה ועם בטוחה דומה את הסכומים הדרושים על מנת להשיג נכס בערך דומה לנכס זכות שימוש בסביבה כלכלית דומה. שיעורי ההיוון ששימשו לצורך התחשיבים לעיל מבוססים על מחיר החוב התוספתי של החברה בכל חכירה, כוללת בסכום החכירה, משך החיים הממוצע שלה, טיב הנכס החכור וכו'. טווח שיעורי ההיוון הינו בין 2.02% - 6.79% ביחס לנדל"ן ולכלי הרכב. התחייבות החכירה מוצגת בסעיף נפרד בדוח על המצב הכספי. התחייבות חכירה נמדדת לאחר מכן על ידי הגדלת הערך בספרים על מנת לשקף ריבית על התחייבות החכירה בשיטת הריבית האפקטיבית ועל ידי הקטנת הערך בספרים על מנת לשקף את תשלומי החכירה שבוצעו.

העלות של נכס זכות השימוש מורכבת מסכום המדידה לראשונה של התחייבות החכירה, תשלומי חכירה כלשהם שבוצעו במועד התחילה או לפניו ועלויות ישירות ראשוניות. לאחר מכן, נכס זכות שימוש נמדד לפי העלות בניכוי פחת נצבר והפסדים מירידת ערך.

נכס זכות השימוש נמדד לפי מודל העלות ומופחת בקו ישר על פני תקופת החכירה ומוצג בסעיף נפרד בדוח על המצב הכספי.

יתרת תקופות השכירות של חוזי הנדל"ן הינה בעיקר בין 1 ל-5 שנים, תקופות החכירה של קרקעות הינן בדרך כלל ל-49 שנים ותקופות השכירות של כלי הרכב הינן בדרך כלל בין 3 ל-5 שנים.

בירמן עצים ופרזול בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יב. הפרשות:

הפרשות מוכרות כאשר לחברה קיימת מחויבות משפטית או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, בגין צפוי שימוש במשאבים כלכליים הניתנים לאומדן באופן מהימן על מנת לסלק את המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה משקף את האומדן הטוב ביותר של ההנהלה לגבי הסכום שיידרש ליישוב המחויבות בהווה במועד הדוח על המצב הכספי תוך הבאה בחשבון של הסיכונים ואי הוודאויות הכרוכים במחויבות. כאשר ההפרשה נמדדת תוך שימוש בתזרימי מזומנים חזויים לצורך יישוב המחויבות, הערך הפנקסני של ההפרשה הוא הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים החזויים.

ההפרשות הנ"ל מוצגות בדוח על המצב הכספי בסעיף נפרד במסגרת ההתחייבות השוטפות של החברה.

יג. מסים על ההכנסה:

הוצאות (הכנסות) המסים על ההכנסה כוללות את סך המסים השוטפים, וכן את סך השינוי ביתרות המסים הנדחים, למעט מסים נדחים הנובעים מעסקאות שנזקפו ישירות להון העצמי ולעסקאות צירופי עסקים.

(1) מסים שוטפים:

הוצאות המסים השוטפים מחושבות בהתבסס על ההכנסה החייבת לצרכי מס של החברה וחברות מאוחדות במהלך תקופת הדיווח. ההכנסה החייבת שונה מהרווח לפני מסים על הכנסה, בשל הכללת או אי הכללת פריטי הכנסות והוצאות אשר חייבים במס או ניתנים לניכוי בתקופות דיווח שונות, או שאינם חייבים במס או ניתנים לניכוי. נכסים והתחייבויות בגין מסים שוטפים חושבו בהתבסס על שיעורי המס וחוקי המס אשר נחקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד תאריך הדוח על המצב הכספי.

(2) מסים נדחים:

מסים נדחים בגין הפרשים זמניים בין ערכם לצרכי מס של נכסים והתחייבויות לבין ערכם בדוחות הכספיים. יתרות המיסים הנדחים (נכס או התחייבות) מחושבות לפי שיעורי המס הצפויים בעת מימושן, בהתבסס על שיעורי המס וחוקי המס אשר נחקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד תאריך הדוח על המצב הכספי. התחייבויות מיסים נדחים מוכרות, בדרך כלל, בגין כל הפרשים הזמניים בין ערכם לצרכי מס של נכסים והתחייבויות לבין ערכם בדוחות הכספיים. נכסי מיסים נדחים מוכרים בגין הפרשים הזמניים המוערכים כניתנים לניכוי, זאת עד לסכום שצפוי שתהיה הכנסה חייבת שכנגדה ניתן יהיה לנצל את אותם הפרשים הזמניים.

יד. מדידת שווי הוגן:

החברה משתמשת בטכניקות הערכה שהן מתאימות לנסיבות ושקיימים עבורן מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך מקסום השימוש בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

כל הנכסים וההתחייבויות הנמדדים בשווי הוגן או שניתן גילוי לשווי הוגן שלהם מחולקים לקטגוריות בתוך מדרג השווי הוגן, בהתבסס על רמת הנתונים הנמוכה ביותר, המשמעותית למדידת השווי הוגן בכללותה:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
- רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.
- רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

ניתוח מפורט של מדידת השווי הוגן של מכשירים פיננסיים מפורט בביאור 16, שווי הוגן נדל"ן להשקעה מפורט בביאור 8ג.

בירמן עצים ופרזול בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

טו. נדל"ן להשקעה:

נדל"ן להשקעה הינו נדל"ן (קרקע או מבנה, או שניהם) המוחזק על ידי הבעלים (מחכיר בחכירה תפעולית) לצורך הפקת דמי שכירות או לשם עליית ערך, או שתיהן, ושלא לצורך שימוש בייצור או הספקת סחורות או שירותים או למטרות מנהלתיות, או מכירה במהלך העסקים הרגיל.

נדל"ן להשקעה נמדד לראשונה לפי העלות, כולל עלויות רכישה המיוחסות ישירות. לאחר ההכרה הראשונית, נדל"ן להשקעה נמדד לפי העלות, בניכוי פחת שנצבר והפסדים מירידת ערך שנצברו ומטופל בדומה לרכוש קבוע הנמדד לפי עלות.

נדל"ן להשקעה מופחת על בסיס שיטת הקו הישר בשיעורים שנתיים של בין 2% ל-6% למבנים אורך תקופת החיים השימושיים שלו.

נדל"ן להשקעה נגרע כאשר הוא ממומש או כאשר נפסק השימוש בו ולא חזויות הטבות כלכליות עתידיות ממימושו. ההפרש בין התמורה נטו מימוש הנכס לבין היתרה בדוחות הכספיים מוכר ברווח או הפסד בתקופה שבה נגרע הנכס.

טז. התחייבויות בשל הטבות לעובדים:

בחברה קיימות הטבות לעובדים:

(1) הטבות עובד לזמן קצר:

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודש לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתייחסים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי, לתגמולים וקרן השתלמות ומוכרות כהוצאה עם מתן השירותים.

התחייבות בגין בונוס במזומן או תכנית להשתתפות ברווחים, מוכרת כאשר לחברה קיימת מחויבות משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את הסכום.

(2) הטבות לאחר סיום העסקה:

התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח והן מסווגות כתוכניות להטבה מוגדרת. לחברה תוכניות להפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן החברה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות.

הפקדות לתוכנית להפקדה מוגדרת בגין פיצויים או בגין תגמולים, מוכרות כהוצאה בעת ההפקדה לתוכנית במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

בנוסף, לחברה תכנית להטבה מוגדרת בגין תשלום פיצויים בהתאם לחוק פיצויי פיטורין. לפי החוק, זכאים עובדים לקבל פיצויים עם פיטוריהם או עם פרישתם. ההתחייבות בשל סיום העסקה נמדדת לפי שיטת שווי אקטוארי של יחידת הזכאות החזויה. החישוב האקטוארי מביא בחשבון עליות שכר עתידיות ושיעור עזיבת עובדים, וזאת על בסיס הערכה של עיתוי התשלום. הסכומים מוצגים על בסיס היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, לפי שיעורי הריבית בהתאם לתשואה במועד הדיווח של אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה, אשר מועד פירעונן דומה לתקופת ההתחייבות המתייחסת לפיצויי הפרישה.

בירמן עצים ופרזול בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

טז. התחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

(2) הטבות לאחר סיום העסקה (המשך):

החברה מפקידה כספים בגין התחייבויותיה לתשלום פיצויים לכל עובדיה באופן שוטף בקרנות פנסיה, קופות גמל וחברות ביטוח (להלן - נכסי התוכנית). נכסי התוכנית הם נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות עובד לזמן ארוך או בפוליסות ביטוח כשירות. נכסי התוכנית אינם זמינים לשימוש נושי החברה, ולא ניתן לשלמם ישירות לחברה.

ההתחייבות בשל הטבות לעובדים המוצגת בדוח על המצב הכספי מייצגת את הערך הנוכחי של התחייבות ההטבות המוגדרת בניכוי השווי ההוגן של נכסי התוכנית.

מדידות מחדש של התחייבויות, נטו נזקפים לרווח כולל אחר בתקופת התהוותן.

ביאור 3 - תקני דיווח כספי חדשים, פרשנויות שפורסמו ותיקונים לתקנים

א. תקנים חדשים, פרשנויות חדשות ותיקונים לתקנים המשפיעים על התקופה הנוכחית ו/או על תקופות דיווח קודמות:

תיקוני IAS 1 "הצגת דוחות כספיים" (בדבר סיווג התחייבויות כשוטפות או כלא שוטפות):

בשנת 2020 פורסם תיקון ל- IAS 1 בדבר סיווג התחייבויות כשוטפות או כלא שוטפות (להלן: תיקון 2020). התיקון הבהיר כי סיווג ההתחייבויות כשוטפות או כלא שוטפות מבוסס על הזכויות שקיימות לתום תקופת הדיווח ואינו מושפע מהצפי של הישות למימוש זכות זו.

התיקון הסיר את ההתייחסות לקיומה של זכות בלתי מותנית והבהיר כי אם הזכות לדחיית הסילוק מותנית בעמידה באמות מידה פיננסיות, הזכות קיימת אם הישות עומדת באמות המידה שנקבעו לתום תקופת הדיווח, גם אם בחינת העמידה באמות המידה נעשית על ידי המלווה למועד מאוחר יותר.

כמו כן, במסגרת התיקון נוספה הגדרה למונח "סילוק" על מנת להבהיר כי סילוק יכול להיות העברת מזומן, סחורות ושירותים או מכשירים הוניים של הישות עצמה לצד שכנגד. בהקשר זה, הובהר כי אם לפי תנאי ההתחייבות, לצד שכנגד יש אופציה לדרוש סילוק במכשירים הוניים של הישות, תנאי זה אינו משפיע על סיווג ההתחייבות כשוטפת או כלא שוטפת אם האופציה מסווגת כרכיב הוני נפרד בהתאם ל- IAS 32 "מכשירים פיננסיים: הצגה".

התיקון משפיע רק על סיווג התחייבויות כשוטפות או כלא שוטפות בדוח על המצב הכספי ולא על הסכום או על עיתוי ההכרה באותן התחייבויות או בהכנסות ובהוצאות הקשורות להן.

באוקטובר 2022, פורסם תיקון נוסף בדבר סיווג התחייבויות עם אמות מידה פיננסיות (להלן: תיקון 2022) אשר הבהיר כי רק אמות מידה פיננסיות אשר הישות נדרשת לעמוד בהן בסוף תקופת הדיווח או לפניה, משפיעות על זכותה של הישות לדחות סילוק התחייבות למשך לפחות 12 חודש לאחר תקופת הדיווח, גם אם העמידה בהן נבחנת בפועל לאחר תקופת הדיווח.

תיקון 2022 קובע כי אם זכותה של הישות לדחות את סילוק ההתחייבות כפופה לכך שהישות תעמוד באמות מידה פיננסיות בתוך 12 חודש לאחר תקופת הדיווח, הישות נדרשת לתת גילוי אשר יאפשר למשתמשי הדוחות הכספיים להבין את הסיכון הגלום בכך.

יתר התיקונים שפורסמו במסגרת תיקון 2020 נותרו על כנם. מועד התחילה של תיקון 2020 ותיקון 2022 נקבע לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2024 או לאחרי. יישום מוקדם אפשרי ובתנאי שיבוצע לשני התיקונים בו זמנית. לתיקון לא צפויה השפעה מהותית על הדוחות של החברה.

בירמן עצים ופרזול בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 3 - תקני דיווח כספי חדשים, פרשנויות שפורסמו ותיקונים לתקנים (המשך)

ב. תקנים, פרשנויות ותיקונים לתקנים שפורסמו ואינם בתוקף, ולא אומצו באימוץ מוקדם בידי החברה, אשר צפויה או עשויה להיות להם השפעה על תקופות עתידיות:

תיקון IAS 1 "הצגת דוחות כספיים" (בדבר גילוי לגבי מדיניות חשבונאית):

התיקון מחליף את המונח "מדיניות חשבונאית משמעותית" ב"מידע מהותי לגבי מדיניות חשבונאית". מידע לגבי מדיניות חשבונאית הוא מהותי אם, כאשר הוא נחשב יחד עם מידע אחר הכלול בדוחות הכספיים של ישות, ניתן לצפות כי ישפיע באופן סביר על ההחלטות שהמשתמשים העיקריים בדוחות כספיים למטרות כלליות מקבלים על בסיס אותם דוחות כספיים.

בנוסף, התיקון מבהיר שמידע לגבי מדיניות חשבונאית המתייחס לעסקאות, אירועים או תנאים אחרים שאינם מהותיים, אינו מהותי ואין צורך לתת לגביו גילוי. מידע לגבי מדיניות חשבונאית עשוי להיות מהותי בגלל אופי העסקאות, האירועים או התנאים האחרים הקשורים אליו, גם אם הסכומים אינם מהותיים. עם זאת, לא כל מידע לגבי המדיניות החשבונאית הנוגע לעסקאות מהותיות, אירועים או תנאים אחרים הוא כשלעצמו מהותי.

התיקון מיושם בדוחות כספיים אלו וכפועל יוצא החברה התאימה את באור המדיניות החשבונאית.

תיקון IAS 8 "מדיניות חשבונאית, שינויים באומדנים חשבונאיים וטעויות" (בדבר הגדרת אומדנים חשבונאיים):

הגדרת "שינוי באומדן חשבונאי" הוחלפה בהגדרת "אומדנים חשבונאיים". אומדנים חשבונאיים לפי ההגדרה החדשה הם "סכומים כספיים בדוחות הכספיים הכפופים לאי ודאות במדידה".

התיקון מבהיר כי שינוי באומדן חשבונאי הנובע ממידע חדש או התפתחויות חדשות אינו תיקון של טעות. בנוסף, ההשפעות של שינוי בנתון או בטכניקת מדידה המשמשת לפיתוח אומדן חשבונאי מהוות שינוי באומדנים חשבונאיים אם אותם שינויים אינם נובעים מתיקון טעויות בתקופה קודמת.

התיקון יושם בדוחות אלו ולא היתה לו השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה.

תיקון IAS 12 "מסים על ההכנסה" (בדבר מסים נדחים בגין נכסים והתחייבויות הנובעים מאותה עסקה):

התיקון מבהיר כי חריג ההכרה לראשונה במסים נדחים לא חל על עסקאות אשר במועד ההכרה לראשונה בנכס ובהתחייבות הנובעים מהן, גורמות הן להפרש זמני ניתן לניכוי והן להפרש זמני חייב במס בסכומים שווים. לפיכך, יש להכיר במסים נדחים בגין הפרשים זמניים אלו.

התיקון חל לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר, 2023 או לאחריו. יישום מוקדם אפשרי. התיקון ייושם למפרע לגבי עסקאות שהתרחשו החל מתחילת תקופת השוואה המוקדמת ביותר המוצגת בדוחות הכספיים.

בנוסף, בתחילת תקופת השוואה המוקדמת ביותר המוצגת בדוחות הכספיים, ישות תכיר בנכס מס נדחה ובהתחייבות מסים נדחים הנובעים מ:

- נכסי זכות שימוש והתחייבויות בגין חכירה וכן
- התחייבות בגין פירוק ושיקום והתחייבויות דומות והסכומים המקבילים להן שהוכרו כחלק מעלות הנכס הקשור

ההשפעה המצטברת של יישום התיקון לתחילת תקופת השוואה המוקדמת ביותר המוצגת תוכר כנגד התאמת יתרת הפתיחה של העודפים (או רכיב אחר בהון לפי הצורך) לאותו מועד.

התיקון יושם בדוחות אלו ולא היתה לו השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה.

בירמן עצים ופרזול בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 4 - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

ביישום המדיניות החשבונאית של החברה, המתוארת בביאור 2 לעיל, נדרשת החברה, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם הפנקסני של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

האומדנים וההנחות שבבסיסם, נבחנים בידי ההנהלה באופן שוטף. שינויים לאומדנים החשבונאיים מוכרים בתקופה בה בוצע שינוי באומדן במידה והשינוי משפיע על אותה תקופה או מוכרים בתקופה האמורה ובתקופות עתידיות במקרים בהם השינוי משפיע הן על התקופה הנוכחית והן על התקופות העתידיות.

להלן מידע בדבר אומדנים ושיקולי דעת משמעותיים, שנערכו תוך יישום המדיניות החשבונאית כשלינוי בהערכות ובהנחות אלה קיים פוטנציאל בעל השפעה מהותית על הדוחות הכספיים:

הפרשה למלאי איטי:

החברה אומדת את הפרשה למלאי איטי בהתאם לקריטריונים שקבעה וכן בהתאם לשיקול דעת בהתאם לפרטי מלאי ספציפיים. ראה מידע נוסף בביאור 7.

ביאור 5 - לקוחות

ליום 31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
63,066	58,595	חובות פתוחים
105,287	80,878	המחאות לגבייה
<u>168,353</u>	<u>139,473</u>	
(5,714)	(7,349)	בניכוי הפרשה להפסדי אשראי נא
<u>162,639</u>	<u>132,124</u>	לקוחות, נטו

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 5 - לקוחות (המשך)

להלן התנועה בהפרשה לחובות מסופקים:

אלפי ש"ח

5,111

ליום 1 בינואר, 2022

1,965
(446)
(916)

הפרשה במשך השנה
הכרה בחובות אבודים שנמחקו
ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו

5,714

ליום 31 בדצמבר, 2022

2,601
(7)
(959)

הפרשה במשך השנה
הכרה בחובות אבודים שנמחקו
ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו

7,349

ליום 31 בדצמבר, 2023

בירמן עצים ופרזול בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 5 - לקוחות (המשך)

להלן ניתוח יתרת הלקוחות שלא הוכרה בגינם ירידת ערך (הפרשה לחובות מסופקים), לקוחות נטו, לפי תקופת הפיגור בגבייה ביחס לתאריך המאזן:

לקוחות שמועד פירעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו					לקוחות שטרם הגיע מועד פירעונם (ללא פיגור בגבייה) אלפי ש"ח
סה"כ אלפי ש"ח	מעל 360 אלפי ש"ח	180-360 יום אלפי ש"ח	180-90 יום אלפי ש"ח	עד 90 יום אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
139,473	3,588	856	655	2,101	132,273
(7,349)	(3,517)	(805)	(508)	(285)	(2,234)
132,124	71	51	147	1,816	130,039
31 בדצמבר, 2023					
לקוחות					
הפרשה לחובות מסופקים*					
לקוחות, נטו					
31 בדצמבר, 2022					
168,353	3,419	179	481	1,856	162,418
(5,714)	(3,418)	(179)	(141)	(167)	(1,809)
162,639	1	-	340	1,689	160,609

* ההפרשה הנ"ל כוללת הפרשה כללית בסך 977 אלפי ש"ח (2022-653 אלפי ש"ח)

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 6 - חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,526	794
3,049	2,345
76	50
412	638
13	1
67	5
<u>5,143</u>	<u>3,833</u>

מקדמות לספקים
 הוצאות מראש
 הכנסות לקבל
 הלוואת לעובדים
 בעלי עניין
 אחרים

ביאור 7 - מלאי

ליום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
16,191	19,106
529	732
171,440	151,579
<u>188,160</u>	<u>171,417</u>
11,440	6,658
<u>199,600</u>	<u>178,075</u>

חומרי גלם
 חומרי עזר
 מלאי סחורות ומוצרים קנויים

סחורות בדרך

(*) יתרת הפרשה למלאי איטי ליום 31 בדצמבר, 2023 עומדת על סך של 8,356 ש"ח (בשנת 2022 - 7,001 ש"ח).

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 8 - נדל"ן להשקעה

א. הרכב ותנועה:

מבנים וקרקע להשכרה:

ליום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

עלות

23,767	23,774
7	328
<u>23,774</u>	<u>24,102</u>

יתרה ליום 1 בינואר

תוספות במשך השנה:

השקעות

יתרה ליום 31 בדצמבר

פחת שנצבר

16,738	16,997
259	266
<u>16,997</u>	<u>17,263</u>

יתרה ליום 1 בינואר

תוספות במשך השנה:

פחת

יתרה ליום 31 בדצמבר

<u>6,777</u>	<u>6,839</u>
<u>355</u>	<u>345</u>

יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר

יתרת עלות מופחתת של עלויות אשראי שהווננו בעבר

ב. סכומים שהוכרו ברווח והפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,633	2,568	2,587
351	293	283
<u>2,282</u>	<u>2,275</u>	<u>2,304</u>

הכנסות מהשכרת נדל"ן להשקעה

הוצאות תפעוליות ישירות ופחת

סה"כ רווח מנדל"ן להשקעה

ג. השווי ההוגן של נדל"ן להשקעה:

החברה משכירה לצדדים שלישיים שני מבנים וקרקעות המיועדים בעיקר לתעשייה ולוגיסטיקה.

השווי ההוגן של נדל"ן להשקעה נקבע בהתבסס על אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים מהנכס. באמידת תזרימי המזומנים הובא בחשבון הסיכון המובנה שלהם. השווי ההוגן ליום 31 בדצמבר, 2023 הינו 23,540 אלפי ש"ח ושיעורי היוון עבור הנכסים הינם בין 7.2% ל- 7.0%.

השווי ההוגן מסווג לרמה 3 - נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה, במדרג השווי ההוגן.

ד. באשר לזכויות חכירה, ראה ביאור 18ד'.

בירמן עצים ופרזול בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 9 - רכוש קבוע

א. הרכב ותנועה:

ליום 31 בדצמבר 2023					
סה"כ	שיפורים במושכר	צידוד וריהוט משרדי	כלי רכב	מכונות וצידוד	מבנים
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
122,944	1,422	5,417	20,261	33,915	61,929
12,448	149	407	5,500	2,473	3,919
(1,596)	-	-	(1,436)	(160)	-
<u>133,796</u>	<u>1,571</u>	<u>5,824</u>	<u>24,325</u>	<u>36,228</u>	<u>65,848</u>
62,766	642	4,108	7,251	28,132	22,633
7,125	271	531	2,480	1,511	2,332
(1,119)	-	-	(959)	(160)	-
<u>68,772</u>	<u>913</u>	<u>4,639</u>	<u>8,772</u>	<u>29,483</u>	<u>24,965</u>
<u>65,024</u>	<u>658</u>	<u>1,185</u>	<u>15,553</u>	<u>6,745</u>	<u>40,883</u>

עלות:

יתרה ליום 1 בינואר, 2023

תוספות במשך השנה:

רכישות

גריעות במשך השנה:

מימושים

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

פחת שנצבר:

יתרה ליום 1 בינואר, 2023

תוספות במשך השנה:

פחת

גריעות במשך השנה:

מימושים

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2023

בירמן עצים ופרזול בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 9 - רכוש קבוע

א. הרכב ותנועה:

ליום 31 בדצמבר 2022

סה"כ	שיפורים במושכר	ציוד וריהוט משרדי	כלי רכב	מכונות וציוד	מבנים
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
110,496	721	4,830	21,750	32,211	50,984
20,194	701	587	6,257	1,704	10,945
(7,746)	-	-	(7,746)	-	-
<u>122,944</u>	<u>1,422</u>	<u>5,417</u>	<u>20,261</u>	<u>33,915</u>	<u>61,929</u>
61,339	442	3,606	9,758	26,722	20,811
5,979	200	502	2,045	1,410	1,822
(4,552)	-	-	(4,552)	-	-
<u>62,766</u>	<u>642</u>	<u>4,108</u>	<u>7,251</u>	<u>28,132</u>	<u>22,633</u>
<u>60,178</u>	<u>780</u>	<u>1,309</u>	<u>13,010</u>	<u>5,783</u>	<u>39,296</u>

עלות:

יתרה ליום 1 בינואר, 2022

תוספות במשך השנה:

רכישות

גריעות במשך השנה:

מימושים

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022

פחת שנצבר:

יתרה ליום 1 בינואר, 2022

תוספות במשך השנה:

פחת

גריעות במשך השנה:

מימושים

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022

יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2022

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 9 - רכוש קבוע (המשך)

ב. באשר לזכויות חכירה וקרקע בחכירה עליה ממוקם רכוש קבוע, ראה ביאור 18ד'.

ג. באשר לשעבודים, ראה ביאור 18ה'.

ביאור 10 - נכסים בלתי מוחשיים

אלפי ש"ח

עלות:

1,530
 394

 1,924

יתרה ליום 1 בינואר, 2022
 רכישות בשנת 2022
 יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022

253

 2,177

רכישות בשנת 2023
 יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

הפחתה שנצברה:

1,313
 141

 1,454

יתרה ליום 1 בינואר, 2022
 הפחתה שהוכרה במהלך שנת 2022
 יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022

193

 1,647

הפחתה שהוכרה במהלך שנת 2023
 יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

יתרה, נטו:

470

ליום 31 בדצמבר, 2022

530

ליום 31 בדצמבר, 2023

(*) הוצאות הפחתת נכסים בלתי מוחשיים נזקפות לסעיף הוצאות הנהלה וכלליות בדוח רווח או הפסד.

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 11 - חכירות

א. נכסי זכות שימוש:

סה"כ אלפי ש"ח	קרקעות אלפי ש"ח	כלי רכב אלפי ש"ח	מבנים אלפי ש"ח
16,736	7,766	5,194	3,776
4,132	-	2,981	1,151
(1,045)	-	(1,045)	-
19,823	7,766	7,130	4,927
6,135	-	6,135	-
(4,605)	(339)	(3,117)	(1,149)
21,353	7,427	10,148	3,778

עלות:

ליום 1 בינואר, 2022
תוספות
גרועות
ליום 31 בדצמבר, 2022
תוספות
גרועות
ליום 31 בדצמבר, 2023

פחת שנצבר:

7,876	4,596	2,363	917
3,230	45	1,967	1,218
(828)	-	(828)	-
10,278	4,641	3,502	2,135
3,454	45	2,191	1,218
(4,371)	(339)	(2,883)	(1,149)
9,361	4,347	2,810	2,204

ליום 1 בינואר, 2022
תוספות
גרועות
ליום 31 בדצמבר, 2022
תוספות
גרועות
ליום 31 בדצמבר, 2023

11,992	3,080	7,338	1,574
--------	-------	-------	-------

יתרת עלות מופחתת
ליום 31 בדצמבר, 2023

9,545	3,125	3,628	2,792
-------	-------	-------	-------

יתרת עלות מופחתת
ליום 31 בדצמבר, 2022

ב. התחייבויות בגין חכירות:

אלפי ש"ח
5,512
4,060
(166)
172
(3,321)
6,257
5,858
(88)
261
(3,609)
8,679

יתרה ליום 1 בינואר, 2022
תוספות
גרועות
הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה
תשלומים בגין חכירה
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022
תוספות
גרועות
הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה
תשלומים בגין חכירה
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 12 - אשראי מתאגידים בנקאיים

א. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר 2023

	ללא הצמדה	בהצמדה לריבית פריים
סה"כ אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
203,121	7,593	195,528
20,500	20,500	-
<u>223,621</u>	<u>28,093</u>	<u>195,528</u>

אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
 חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך

ליום 31 בדצמבר 2022

	ללא הצמדה	בהצמדה לריבית פריים
סה"כ אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
201,184	15,023	186,161
32,345	32,345	-
<u>233,529</u>	<u>47,368</u>	<u>186,161</u>

אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
 חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך

ב. באשר לבטחונות, ראה ביאור 18ה'.

ביאור 13 - ספקים ונותני שירותים

ליום 31 בדצמבר

2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
5,574	4,529
15,290	5,711
4,684	2,765
<u>25,548</u>	<u>13,005</u>

חובות פתוחים בש"ח
 חובות פתוחים במטבע חוץ
 המחאות לפירעון

ביאור 14 - זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר

2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
4,287	4,384
5,372	4,826
2,895	2,376
932	412
2,993	2,025
<u>16,479</u>	<u>14,023</u>

התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר ומשכורת
 הפרשה לחופשה והבראה
 מס ערך מוסף
 הכנסות מראש
 הוצאות לשלם וזכאים שונים

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 15 - הלוואות מתאגידים בנקאיים

א. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר 2023					
יתרה בניכוי חלויות שוטפות	יתרה	שיעור ריבית אפקטיבית	שיעור ריבית נקוב	הצמדה	סכום הקרן
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	%	%		אלפי ש"ח
45,500	66,000	1.73-6.34	1.72-6.19	לא צמוד	66,000

הלוואות מתאגידים בנקאיים

ליום 31 בדצמבר 2022					
יתרה בניכוי חלויות שוטפות	יתרה	שיעור ריבית אפקטיבית	שיעור ריבית נקוב	הצמדה	סכום הקרן
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	%	%		אלפי ש"ח
51,000	83,345	1.73-2.75	1.72-2.73	לא צמוד	83,345

הלוואות מתאגידים בנקאיים

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 15 - הלוואות מתאגידים בנקאיים (המשך)

ב. מועדי הפירעון לאחר תאריך המאזן:

ליום 31 בדצמבר, 2023

סה"כ	שנה שלישית	שנה שניה	שנה ראשונה
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
66,000	12,500	33,000	20,500

הלוואות מתאגידים בנקאיים

ליום 31 בדצמבר, 2022

סה"כ	שנה רביעית	שנה שלישית	שנה שניה	שנה ראשונה
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
83,345	12,500	18,000	20,500	32,345

הלוואות מתאגידים בנקאיים

ג. באשר לביטחונות, ראה ביאור 18 ה'.

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 16 - מכשירים פיננסיים

א. נכסים פיננסיים:

ליום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
162,639	132,124
2,027	8,914
164,666	141,038
164,666	141,038
164,666	141,038

נכסים פיננסיים בעלות מופחתת:

לקוחות
חייבים ויתרת חובה

סה"כ נכסים פיננסיים בעלות מופחתת

סה"כ נכסים פיננסיים

סה"כ נכסים שוטפים

ב. התחייבויות פיננסיות, הלוואות נושאות ריבית ואשראי:

ליום 31 בדצמבר		מועד פירעון	שיעור הריבית האפקטיבית %
2022	2023		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
-	22	2024	5.89-6.13
186,161	195,506	2024	6.15-6.39
15,023	7,593	2024	6.42
201,184	203,121		
83,345	66,000	2024-2026	6.39-1.73
83,345	66,000		
284,529	269,121		

הלוואות נושאות ריבית ואשראי שוטפים:

משיכת יתר

הלוואות בהצמדה לריבית פריים
הלוואות מובטחות מבנק בריבית קבועה
סה"כ הלוואות נושאות ריבית
ואשראי שוטפים

הלוואות נושאות ריבית ואשראי לא שוטפים (*):

הלוואות מובטחות מבנק בריבית קבועה
סה"כ הלוואות נושאות ריבית ואשראי לא
שוטפים

סה"כ הלוואות נושאות ריבית ואשראי

(*) כל הלוואות החברה מובטחות בשעבודים קבועים ושוטפים, ראה ביאור 18ה'.

בירמן עצים ופרזול בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 16 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ג. גורמי סיכון פיננסי:

פעילויות החברה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכון שוק, סיכון אשראי וסיכון נזילות. האחריות על ניהול הסיכונים בחברה נערכת על ידי מנהל הכספים בהתאם למדיניות אשר נקבעה על ידי דירקטוריון החברה.

הפעולות הננקטות בניהול הסיכונים מתמקדות בהפחתת ההשפעות השליליות בשל החשיפות הפיננסיות של החברה.

החברה עושה שימוש מעת לעת במכשירים פיננסיים על מנת להקטין חשיפות פיננסיות.

(1) סיכוני שוק:

סיכון שוק הוא סיכון ששינויים במחירי שוק, כגון שערי ריבית, מדד מחירים לצרכן, שערי חליפין של מטבעות ומחירים של מכשירים הוניים, ישפיעו על הכנסות החברה או על ערך החזקותיה במכשירים הפיננסיים. מטרת ניהול סיכוני השוק הינה לנהל ולבקר את החשיפה לסיכונים הללו במסגרת פרמטרים מקובלים.

(א) סיכון מטבע חוץ:

סיכון מטבע חוץ הוא הסיכון שהשווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ.

החברה מתקשרת עם בנקים בעסקאות לרכישת נגזרים, לרוב עסקאות פורוורד על מטבעות דולר ויורו, ואף נוטלת על עצמה התחייבויות פיננסיות במסגרת ניהול סיכוני השוק. עסקאות אלו מיועדות בעיקר להבטיח את שערי המטבע בעקבות תשלומים לספקים מהם רוכשת החברה מוצרים וח"ג. יחד עם זאת מכירות החברה נערכות בשוק המקומי ונקובות בשקלים. לאור האמור מתקיימת חשיפה מטבעית המושפעת מהשינויים בשוקי המטבע. לתאריך הדוח לחברה אין עסקאות אקדמה (פורוורד) לקנייה או למכירה.

ב. סיכון ריבית:

סיכון ריבית הוא הסיכון שהשווי ההוגן של תזרימי המזומנים העתידיים ממכשיר פיננסי ישתנה כתוצאה משינויים בשיעורי ריביות השוק.

החשיפה של החברה לסיכון של שינויים בשיעורי ריביות השוק מתייחסת בעיקר להתחייבויות לזמן ארוך של החברה הנושאות ריבית משתנה. החברה מנהלת את סיכון הריבית באמצעות שימוש בפרוטפוליו מאזן של הלוואות בריבית משתנה לבין הלוואות בריבית קבועה.

סך יתרת האשראי הנושא ריבית לתאריך הדוח הוא 269,425 אלפי ש"ח. שיעור האשראי בריבית משתנה, על בסיס הפריים, מסך יתרת האשראי של החברה לתאריך הדוח מהווה כ- 73%.

(2) סיכון אשראי:

סיכון אשראי עשוי להיגרם לחברה כאשר לקוח ו/או צד שכנגד למכשיר פיננסי לא יעמוד בהתחייבויותיו כלפי החברה, עיקר הסיכון אשר עשוי להיגרם לחברה מקורו בחובות של לקוחות, חייבים ויתרות חובה. הכנסות החברה נובעות ממספר רב של לקוחות אשר מידת פיזורן מפחית את רמת הסיכון בעת מתן האשראי. יתרת הלקוחות ליום 31 בדצמבר, 2023 מסתכמת לסך של 132,124 אלפי ש"ח ומהווה כ- 32.3% מסך נכסי החברה.

התקשרות עם לקוח חדש כרוכה בתהליך בו נבדקים פרטים שונים על הלקוח. במקרים מסוימים החברה מקבלת ערבויות אישיות מלקוחות החברה ובעלי המניות בהם. החברה עורכת מעקב אחר גילוי חובות הלקוחות באמצעות מחלקת גבייה במטרה להפחית את היקף החובות הפתוחים.

במידת הצורך נרשמת הפרשה לחובות מסופקים ו/או אבודים אחת לרבעון שנערכת בעיקר לגבי לקוחות ספציפיים אשר להערכתה של החברה קיים סיכון גבייה משמעותי.

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 16 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ג. גורמי סיכון פיננסי: (המשך)

(3) סיכון נזילות:

סיכון נזילות עשוי להיגרם כאשר לחברה לא תהיה אפשרות לעמוד בהתחייבויותיה הכספיות עם הגעתם לפירעון. לצורך עמידה בהתחייבויות כספיות דואגת החברה למקורות אשראי זמינים שיתמכו במימוש פעילותה והתחייבויותיה הפיננסיות. החברה דואגת להשגת מסגרות אשראי מבנקים בהיקף נרחב, אף מעבר לצרכים השוטפים. האמור לעיל, אינו מתייחס למידת ההשפעה שיש למצבי שוק קיצוניים שאין אפשרות סבירה לצפותם.

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפירעון של ההתחייבויות הפיננסיות של החברה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהוונים:

סה"כ	ליום 31 בדצמבר 2023				עד שנה	
	מאובע שנים ועד חמש שנים	משלוש שנים ועד ארבע שנים	משנתיים ועד שלוש שנים	משנה ועד שנתיים		
203,121			-	-	203,121	אשראי מתאגידים
13,005			-	-	13,005	בנקאיים לזמן קצר
14,023			-	-	14,023	ספקים ונותני שירותים
8,679	297	520	1,301	3,071	3,490	זכאים ויתרות זכות
66,000			12,500	33,000	20,500	התחייבות בגין חכירה
304,828	297	520	13,801	36,071	254,139	הלוואות מבנקים לזמן ארוך

סה"כ	ליום 31 בדצמבר 2022				עד שנה	
	משלוש שנים ועד ארבע שנים	משנתיים ועד שלוש שנים	משנה ועד שנתיים	משלוש שנים ועד ארבע שנים		
201,184	-	-	-	-	201,184	אשראי מתאגידים בנקאיים
25,548	-	-	-	-	25,548	לזמן קצר
16,479	-	-	-	-	16,479	ספקים ונותני שירותים
83,345	12,500	18,000	20,500	32,345	32,345	זכאים ויתרות זכות
326,767	12,500	18,000	20,500	275,767	275,767	הלוואות מבנקים לזמן ארוך

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 16 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ד. שווי הוגן:

הטבלה שלהלן מפרטת את הערך בספרים והשווי ההוגן של קבוצות מכשירים פיננסיים, המוצגים בדוחות הכספיים, שלא על-פי שווים הוגן:

שווי הוגן		ערך בספרים	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר	
2022	2023	2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
186,161	195,528	186,161	195,528
15,023	7,593	15,023	7,593
79,767	64,258	83,837	66,304
<u>280,951</u>	<u>267,379</u>	<u>285,021</u>	<u>269,425</u>

התחייבויות פיננסיות:

- הלוואות בהצמדה לריבית פריים (1)
- הלוואות לזמן קצר בריבית קבועה (1)
- הלוואות לזמן ארוך בריבית קבועה (2)

- (1) הערך בספרים מהווה קירוב לשווי ההוגן.
- (2) השווי ההוגן של הלוואות לזמן ארוך שהתקבלו הנושאות ריבית קבועה מבוסס על חישוב הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים לפי שיעור ריבית המקובל להלוואות דומות בעלות מאפיינים דומים.

ה. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק:

**מבחן רגישות לשינויים
בשער החליפין של הדולר**

ירידת שער חליפין של		עליית שער חליפין של	
-10%	-5%	+5%	+10%
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
130	65	(65)	(130)
<u>366</u>	<u>183</u>	<u>(183)</u>	<u>(366)</u>

ליום 31 בדצמבר 2023

ליום 31 בדצמבר 2022

**מבחן רגישות לשינויים
בשער החליפין של האירו**

ירידת שער חליפין של		עליית שער חליפין של	
-10%	-5%	+5%	+10%
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
390	195	(195)	(390)
<u>1,043</u>	<u>522</u>	<u>(522)</u>	<u>(1,043)</u>

ליום 31 בדצמבר 2023

ליום 31 בדצמבר 2022

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 16 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ה. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק: (המשך)

מבחן רגישות לשינויים במדד המחירים לצרכן				
ירידת מדד של		עליית מדד של		
-10%	-5%	+5%	+10%	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
956	478	(478)	(956)	ליום 31 בדצמבר 2023
755	377	(377)	(755)	ליום 31 בדצמבר 2022

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות:

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד ו/או השינוי בהון (לפני מס), עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

בהלוואות לזמן ארוך וקצר הנושאות ריבית בשיעור קבוע לא קיימת לחברה חשיפה בגין סיכון ריבית.

ו. שינויים בהתחייבויות הנובעים מפעילות מימון:

שנת 2023:

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023	הוצאות מימון אחרות	חכירות חדשות	תזרים מזומנים	יתרה ליום 1 בינואר, 2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
203,121	-	-	1,937	201,184	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
66,000	-	-	(17,345)	83,345	הלוואות לזמן ארוך כולל חלויות שוטפות
304	2,220	-	(2,408)	492	ריבית לשלם
8,679	(88)	5,858	(3,348)	6,257	התחייבות בגין חכירה
278,104	2,132	5,858	(21,164)	291,278	סה"כ התחייבויות הנובעות מפעילות מימון

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 16 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ו. שינויים בהתחייבויות הנובעים מפעילות מימון: (המשך)

שנת 2022:

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022 אלפי ש"ח	הוצאות מימון אחרות אלפי ש"ח	חכירות חדשות אלפי ש"ח	תזרים מזומנים אלפי ש"ח	יתרה ליום 1 בינואר, 2022 אלפי ש"ח	
201,184	-	-	63,569	137,615	אשראי לזמן קצר מתאידיים בנקאיים
83,345	-	-	(15,851)	99,196	הלוואות לזמן ארוך כולל חלויות שוטפות
492	2,247	-	(2,300)	545	ריבית לשלם
6,257	(166)	4,060	(3,149)	5,512	התחייבות בגין חכירה סה"כ התחייבויות הנובעות מפעילות מימון
<u>291,278</u>	<u>2,081</u>	<u>4,060</u>	<u>42,269</u>	<u>242,868</u>	

ביאור 17 - התחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לטווח קצר והטבות לאחר סיום העסקה.

הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	
<u>8,656</u>	<u>7,914</u>
4,287	4,384
5,042	4,472
330	354
<u>9,659</u>	<u>9,210</u>
9,659	9,210
<u>8,656</u>	<u>7,914</u>
<u>18,315</u>	<u>17,124</u>

הטבות לאחר סיום העסקה במסגרת תכניות להטבה מוגדרת:
התחייבות בגין פיצויי פרישה ופיטורין

הטבות עובד שוטפות לטווח קצר:
התחייבות בגין שכר עבודה, משכורת וסוציאליות
התחייבות בגין הטבות חופשה שלא נוצלה
התחייבות בגין הבראה

הצגה בדוח על המצב הכספי:

התחייבויות בגין הטבות עובדים:
שוטף
לא שוטף

הטבות לאחר סיום העסקה:

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963 כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 17 - התחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

הטבות לאחר סיום העסקה: (המשך)

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית הטבה מוגדרת או כתוכנית להפקדה מוגדרת כמפורט להלן:

(1) תוכנית להפקדה מוגדרת

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, על-פיו הפקדותיה השוטפות של החברה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תוכניות להפקדה מוגדרת.

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

2021	2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
4,114	4,849	6,115

(2) תוכניות להטבה מוגדרת:

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי החברה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה החברה מפקידה סכומים בקרנות פנסיה ובפוליסות ביטוח מתאימות.

א. הוצאות שנזקפו לדוח רווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

2021	2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,546	1,567	1,265
237	308	455
110	100	90
1,893	1,975	1,810

עלות שירות שוטף
הוצאות ריבית, נטו
העברת תשואה בגין מרכיב פיצויים לתגמולים
סך הוצאות בגין הטבות לעובדים

ב. התחייבויות התוכנית, נטו:

ליום 31 בדצמבר

2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
28,373	29,058
19,717	21,144
8,656	7,914

התחייבות בגין תוכנית הטבה מוגדרת
שווי הוגן של נכסי התוכנית
סה"כ התחייבות, נטו

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 17 - התחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

הטבות לאחר סיום העסקה: (המשך)

(2) תכניות להטבה מוגדרת: (המשך)

ג. השינויים בערך הנוכחי של ההתחייבות בגין תוכנית הטבה מוגדרת:

ליום 31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
30,013	28,373	יתרה ליום 1 בינואר
869	1,503	הוצאות הריבית
1,567	1,265	עלות שירות שוטף
(625)	(771)	תגמולים ששולמו
(3,451)	(1,312)	הפסד (רווח) אקטוארי
<u>28,373</u>	<u>29,058</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר

ד. נכסי התוכנית:

(1) נכסי התוכנית

נכסי התוכנית כוללים נכסים המוחזקים על ידי קופות פיצויים אישיות לעובד, פוליסות ביטוח וקרנות פנסיה מתאימות.

(2) התנועה בשווי ההוגן של נכסי התוכנית:

ליום 31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
19,410	19,717	יתרה ליום 1 בינואר
561	1,048	הוצאות הריבית
960	924	עלות שירות שוטף
(100)	(90)	תגמולים ששולמו
(402)	(427)	תגמולים ששולמו
(712)	(28)	רווח (הפסד) אקטוארי
<u>19,717</u>	<u>21,144</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר

ה. ההנחות העיקריות בקביעת ההתחייבות בגין תוכנית הטבה מוגדרת:

ליום 31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
5.25%	5.85%	שיעור ההיוון (*)
4.25%	4.25%	שיעור עליית שכר צפויה

(*) שיעור ההיוון מבוסס על וקטור ריבית שנתקבל מחברת שערי ריבית.

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 17 - התחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

הטבות לאחר סיום העסקה: (המשך)

(2) תכניות להטבה מוגדרת: (המשך)

ו. ניתוח רגישות

ליום
 31 בדצמבר
 2023
 השינוי
 במחויבות
 להטבה
 מוגדרת
 אלפי ש"ח

מבחן רגישות לשינוי בשיעור עליית שכר צפויה:

השינוי כתוצאה מ:

1,339	עליית שכר של 1%
(1,700)	ירידת שכר של 1%

מבחן רגישות לשינוי שיעור היוון של התחייבות ונכסי התכנית:

השינוי כתוצאה מ:

(1,161)	עליית שיעור היוון של 1%
1,281	ירידת שיעור היוון של 1%

ביאור 18 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים

א. ערבויות שניתנו:

קיימות התחייבויות תלויות בגין הערבויות כדלקמן:

ליום 31
 בדצמבר
 2023
 אלפי ש"ח
 434

לאחרים

ב. התקשרויות לשכירת מבנים:

דמי השכירות העתידיים, שלא ניתנים לביטול בגין חוזי השכירות הקיימים בחברה לתקופות שיסתיימו לכל המאוחר בחודש נובמבר 2025, הינם בסך של כ- 2,972 אלפי ש"ח. באשר לפרוט לגבי התקשרות לשכירת נכס מבעל עניין, ראה ביאור ד28(2).

בירמן עצים ופרזול בע"מ **ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 18 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

ג. התקשרויות להשכרת מבנים:

דמי השכירות שהחברה עתידה לקבל משוכרים העושים שימוש בנכסי הנדל"ן של החברה, שלא ניתנים לביטול בגין חוזי השכירות הקיימים לתקופות שסתיימו לכל המאוחר בחודש אוקטובר 2026, הינם בסך של כ- 3,806 אלפי ש"ח.

ד. התקשרות לחכירת קרקע מרשות מקרקעי ישראל:

בהתאם להסכם חכירה עם רשות מקרקעי ישראל לחברה זכויות חכירה בקרקע לתקופה של 49 שנים. על פי הסכם החכירה, לחברה זכות להאריך את הסכם החכירה לתקופה נוספת. זכויות החכירה הן על שטח של כ- 114,873 מ"ר עליו ממוקמים מבני החברה ונדל"ן להשקעה. תקופות החכירה מסתיימות בשנים 2042 ו- 2043. באשר לשעבודים, ראה ביאור 18ה'. באשר למדיניות החשבונאית, ראה ביאור 2יא'.

הרכב החכירות:

(1) זכויות חכירה מאת רשות מקרקעי ישראל על שטח של כ- 8,211 מ"ר בקרית ביאליק עליו ממוקמים מבנים בשטח כולל של כ- 6,244 מ"ר. תקופת החכירה הסתיימה בחודש דצמבר, 2020. זכויות החכירה נרשמו על שם החברה בספרי רשם המקרקעין. לחברה יש אופציה להאריך את זכויות החכירה ב- 49 שנים נוספות. החברה נמצאת בתהליך מול רשות מקרקעי ישראל לחידוש והארכת זכויות החכירה בקרקע.

(2) מבנים הממוקמים באזור תעשייה בקרית ביאליק בשטח של כ- 2,403 מ"ר, רשומים על שם החברה בחכירה מרשות מקרקעי ישראל ל- 49 שנים, המסתיימת בספטמבר, 2021. קיימת אופציה להארכה של 49 שנים נוספות. הנכס רשום בטאבו על שם החברה. נכון ליום המאזן החברה השלימה הליך להקניית בעלות על הקרקע מול רשות מקרקעי ישראל וממתינה לרישום הקרקע על שם החברה בטאבו.

(3) זכויות חכירה מאת רשות מקרקעי ישראל בשטח של 98,900 מ"ר, זכויות החכירה ל- 49 שנים ומסתיימות בחודש אוגוסט 2043. קיימת אופציה להארכה של 49 שנים נוספות. המגרש נמצא באזור התעשייה קידמת גליל בסמוך לצומת גולני. במגרש קיימים מבנים בשטח של 42,411 מ"ר.

(4) זכויות חכירה מאת רשות מקרקעי ישראל בשטח של כ- 7,350 מ"ר באור עקיבא עליו ממוקם מבנה נדל"ן להשקעה בשטח כולל של 4,307 מ"ר. זכויות החכירה ל- 49 שנים ומסתיימות בחודש אוגוסט, 2042. קיימת אופציה להארכה של 49 שנים נוספות.

ה. שעבודים:

לשם הבטחת אשראי לזמן קצר ולזמן ארוך מתאגידים בנקאיים, שעבדה החברה בשעבודים קבועים ושוטפים את הון המניות, המכונות וזכויות הביטוח, זכויות המקרקעין וכלי רכב ושטרות לביטחון או לגביה, שנמסרו לבנק ובשעבודים שוטפים את השטרות שלחברה תהיה זכות בהם, את המפעל ואת כל יתר הרכוש של החברה.

כמו כן, לשם הבטחת האשראי, כאמור, שעבדה החברה בשעבוד ספציפי בדרגה ראשונה את כל זכויות החברה הנובעות מהסכמי רכישת מקרקעין ומבנים המצויים באזור התעשייה קידמת גליל וכל זכויות החברה הנובעות מהסכמי רכישת מקרקעין המצויים בקרית ביאליק וחלק מהזכויות במקרקעין באור עקיבא. סך ההתחייבויות המובטחות בשעבודים מסתכם לסך של כ- 269,859 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2023 (ליום 31 בדצמבר, 2022 סך של כ- 285,465 אלפי ש"ח).

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 19 - הון

א. הרכב הון המניות:

לימים 31 בדצמבר	
2023 ו- 2022	
מונפק ונפרע	רשום
מספר המניות	
10,999,781	20,000,000

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כל אחת

ב. זכויות הנלוות למניות:

המניות הרגילות נסחרות בבורסה לניירות ערך של תל-אביב, ומקנות זכות להשתתף ולהצביע בכל האסיפות הכלליות של החברה, לקבל דיבידנדים ומניות הטבה ולהשתתף בחלוקת נכסי החברה בעת פירוקה.

ג. דיבידנד שהוכרז ושולם בתקופת הדוח:

(1) ביום 10 במאי, 2022 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן לבעלי המניות בסך של 25 מיליון ש"ח. הדיבידנד שולם ביום 30 במאי, 2022.

(2) ביום 8 בספטמבר, 2022 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן לבעלי המניות בסך של 12 מיליון ש"ח. הדיבידנד שולם ביום 22 בספטמבר, 2022.

(3) ביום 20 באפריל, 2023 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן לבעלי המניות בסך של 5 מיליון ש"ח. הדיבידנד שולם ביום 10 במאי, 2023.

ד. ניהול ההון בחברה:

מטרות החברה בניהול ההון שלה הינן:

(1) לשמר את יכולת החברה להבטיח את היציבות הפיננסית של החברה וליצור תשואה לבעלי המניות, משקיעים ובעלי עניין אחרים.

(2) לשמור על דירוג אשראי גבוה ויחסי הון טובים שיבטיחו תמיכה בפעילות העסקית וייצרו ערך מרבי לבעלי המניות.

החברה פועלת להשגת תשואה על ההון ברמה המקובלת בענף ובתחום הפעילות בשווקים בהם פועלת החברה. תשואה זו נתונה לשינויים בהתאם לגורמי השוק בענף ובשל השפעות הנגרמות מהסביבה העסקית של החברה. בשנים האחרונות התשואה הושפעה גם משינויים בסביבה המאקרו כלכלית בארץ ובעולם כגון מגיפה עולמית, סביבה אינפלציונית ומלחמות. החברה אינה נתונה לדרישות כלשהן באשר להון מינימאלי נדרש או להשגת רמה מסוימת של תשואה על ההון. בשנת 2023 התשואה על ההון היתה שלילית בשיעור של 3.6% ובשנת 2022 השיגה החברה תשואה על ההון של 17.60% ושל 17.60%.

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 20 - הכנסות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
325,337	345,668	298,212
66,854	77,487	66,630
392,191	423,155	364,842
2,633	2,568	2,587
394,824	425,723	367,429

עצים
פרזול, חשמל ומשטחי עבודה
הכנסות ממכירות

הכנסות מהשכרת נדל"ן להשקעה
סה"כ הכנסות

ביאור 21 - עלות המכירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
229,217	285,826	251,385
11,287	12,292	11,975
1,464	1,302	1,343
4,199	5,026	5,018
246,167	304,446	269,721
(33)	-	-
246,134	304,446	269,721

סחורות וחומרים (*)
שכר עבודה ונלוות
פחת
הוצאות יצור אחרות

השתתפות מענקי מדינה

(*) כולל שינויים במלאי חומרי גלם ותוצרת גמורה.

ביאור 22 - הוצאות מכירה ושיווק

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
31,249	35,092	35,107
605	979	825
14,978	17,970	18,430
8,471	12,124	13,105
1,611	2,894	2,111
56,914	69,059	69,578

שכר עבודה ונלוות
השתתפות בתערוכות ופרסום
אחזקת כלי רכב (כולל פחת)
אחזקת מחסנים (כולל פחת)
אחרות

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 23 - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
7,253	8,381	7,421	שכר עבודה ונלוות
1,640	1,013	1,642	חובות מסופקים ואבודים
672	639	721	פחת והפחתות
1,225	1,060	1,134	שירותים מקצועיים
988	1,079	964	הסעות
544	737	1,135	אחזקת מחשבים
417	519	569	אחזקת כלי רכב
237	281	311	שכר דירקטורים
490	621	511	אחזקת משרד
1,651	2,045	2,095	אחרות
<u>15,117</u>	<u>16,375</u>	<u>16,503</u>	

ביאור 24 - הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
(219)	(551)	50	רווח (הפסד) ממימוש רכוש קבוע
218	279	506	הכנסות אחרות
<u>(1)</u>	<u>(272)</u>	<u>556</u>	סה"כ הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 25 - הוצאות מימון, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,228	342	902
522	596	263
<u>1,750</u>	<u>938</u>	<u>1,165</u>
1,491	4,722	12,573
686	826	875
1,901	2,070	1,626
130	172	261
1,265	1,699	1,094
663	891	1,194
<u>6,136</u>	<u>10,380</u>	<u>17,623</u>

הכנסות מימון:

הפרשי שער
אחרות

הוצאות מימון:

הוצאות מימון בגין אשראי לזמן קצר
 עמלות ודמי ניהול
 הוצאות מימון על התחייבויות פיננסיות הנמדדות לפי עלות מופחתת
 הוצאות מימון על התחייבות בגין חכירה
 הפרשי שער
 אחרות

ביאור 26 - מסים על הכנסה

א. שיעורי המס החלים על החברה:

בדצמבר 2016, אושר חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנות התקציב 2017 ו-2018), התשע"ז-2016, אשר כולל הפחתת שיעור מס החברות החל מיום 1 בינואר, 2017 לשיעור של 24% (במקום 25%) והחל מיום 1 בינואר, 2018 לשיעור של 23%. חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

ב. שומות מס סופיות:

לחברה שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2018.

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 26 - מסים על הכנסה (המשך)

ג. מסים נדחים:

הרכב המסים הנדחים, כמוצג בדוח על המצב הכספי, והתנועה בהם, הינו כדלקמן:

(1) הרכב המסים הנדחים:

דוחות על רווח או הפסד			דוחות על המצב הכספי		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			ליום 31 בדצמבר		
2021	2022	2023	2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
(94)	636	27	(2,790)	(2,763)	התחייבויות מסים נדחים: בגין רכוש קבוע
					נכסי מסים נדחים
3	4	3	887	890	נכס זכות שימוש בגין הפרשות לחובות מסופקים
128	139	367	1,314	1,690	בגין הטבות לעובדים
212	243	(175)	3,463	2,992	הפסדים מועברים
-	-	662	-	662	הכנסות (הוצאות) מסים נדחים
249	1,022	893	5,664	6,234	
					המסים הנדחים מוצגים בדוח על המצב הכספי כדלקמן:
			2,874	3,471	נכסים בלתי שוטפים

המסים הנדחים מחושבים לפי שיעור מס של 23% בהתבסס על שיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש.

(2) מסים על ההכנסה המתייחסים לסעיפי רווח כולל אחר:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
(76)	630	295	רווח (הפסד) אקטוארי בגין תכניות להטבה מוגדרת

(3) מסים על הכנסה הכלולים בדוח רווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
16,981	7,098	-	מסים שוטפים
(249)	(1,022)	(893)	מסים נדחים, ראה גם ג' (1) לעיל
16,732	6,076	(893)	

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 26 - מסים על הכנסה (המשך)

ג. מסים נדחים:

(4) מס תיאורטי:

להלן מובא תאום בין סכום המס שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים בדוח רווח או הפסד היו מתחייבות במס לפי שיעור המס הסטטוטורי החל על החברה, לבין סכום מסים על הכנסה שנזקף בדוח רווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
71,921	25,836	(4,558)	רווח (הפסד) לפני מסים על הכנסה
23%	23%	23%	שיעור המס הסטטוטורי (ראה ב' לעיל)
16,542	5,942	(1,048)	מס מחושב לפי המס הסטטוטורי
עלייה (ירידה) במסים על הכנסה הנובעת מהגורמים הבאים:			
228	460	377	הוצאות שאינן מותרות בניכוי לצרכי מס
(38)	(326)	(222)	אחרים
16,732	6,076	(893)	מסים על הכנסה (הטבת מס)
23%	24%	20%	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

ביאור 27 - רווח נקי (הפסד) למניה

פרוט כמות המניות והרווח ששימשו בחישוב הרווח נקי למניה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023		
רווח נקי	כמות מניות משוקללת	
המיוחס לבעלי מניות החברה		
אלפי ש"ח		
(3,665)	10,999,781	כמות המניות והרווח (הפסד)
(3,665)	10,999,781	לצורך חישוב רווח נקי (הפסד) בסיסי ומדולל

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 27 - רווח נקי למניה (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2021		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2022		
רווח נקי המיוחס לבעלי מניות החברה אלפי ש"ח	כמות מניות משוקללת	רווח נקי המיוחס לבעלי מניות החברה אלפי ש"ח	כמות מניות משוקללת	
55,189	10,999,781	19,760	10,999,781	כמות המניות והרווח
55,189	10,999,781	19,760	10,999,781	לצורך חישוב רווח נקי בסיסי ומדולל

ביאור 28 - יתרות ועסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

א. יתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים:

ליום 31 בדצמבר 2023			
בעל עניין אלפי ש"ח	שליטה אלפי ש"ח	אנשי מפתח ניהוליים שאינם בעלי שליטה אלפי ש"ח	
-	1	-	חייבים ויתרות חובה
-	(1,030)	(456)	זכאים ויתרות זכות (*)
-	(2,053)	(4)	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו
-	97	-	יתרת חובות שוטפים הגבוהה ביותר במשך התקופה

(*) כולל מענק לשלם.

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 28 - יתרות ועסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

א. יתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים: (המשך)

ליום 31 בדצמבר 2022			
בעל עניין	אנשי מפתח ניהוליים שהינם בעלי שליטה	אנשי מפתח ניהוליים שאינם בעלי שליטה	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
-	-	-	לקוחות
-	13	-	חייבים ויתרות חובה
-	(2,778)	(424)	זכאים ויתרות זכות (*)
-	(2,592)	(34)	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו
469	199	1	יתרת חובות שוטפים הגבוהה ביותר במשך התקופה
			(*) כולל מענק לשלם.

ב. הטבות בגין העסקת אנשי מפתח ניהוליים (לרבות דירקטורים):

הטבות בגין העסקת אנשי מפתח ניהוליים (לרבות דירקטורים) המועסקים בחברה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
7,333	8,411	7,508	שכר ונלוות למועסקים בחברה או מטעמה
83	(1,047)	(569)	הטבות לאחר סיום העסקה
4	4	4	מספר המועסקים שהינם בעלי שליטה, אשר השכר וההטבות מיוחסים להם
1	1	1	מספר המועסקים שאינם בעלי שליטה, אשר השכר וההטבות מיוחסים להם

בירמן עצים ופרזול בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 28 - יתרות ועסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. הטבות בגין העסקת אנשי מפתח ניהוליים (לרבות דירקטורים):

הטבות בגין שכר דירקטורים שאינם מועסקים בחברה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
237	281	311	שכר דירקטורים שאינם מועסקים בחברה
4	4	4	מספר הדירקטורים שאינם מועסקים בחברה אליהם מתייחסים השכר

ג. עסקאות עם בעלי שליטה ובעל עניין:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			בדבר תנאים ראה סעיף
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
8,859	9,283	6,921	מכירות לבעל עניין
396	396	396	דמי שכירות לבעל שליטה (ד') ²

ד. התקשרויות:

(1) עיקרי הסכם העסקה עם בעלי שליטה:

1.1 ביום 18 בנובמבר, 2021, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את תנאי העסקה לרבות מענק שנתי למנכ"ל החברה מר בנימין בירמן, לתקופה של שלוש שנים נוספות החל מיום 1 בינואר, 2022, תנאי העסקה זהים לאלו שהתקיימו עד כה, להלן עיקרי תנאי העסקה:

1.1.1 שכר ברוטו בסך של 75,768 ש"ח לחודש ולפני מענק. בנוסף, יהיה זכאי לרכב צמוד מהקבוצה הגבוהה ביותר ללא גילום שווי רכב, כל הוצאות הרכב משולמות על ידי החברה, טלפון נייד מגולם ע"ח החברה והחזר הוצאות מהחברה, 30 ימי חופשה בשנה והפרשות סוציאליות בגין מרכיב הפיצויים בלבד. מר בירמן יהיה זכאי לכתב שיפוי וכתב פטור בנוסח המקובל בחברה.

1.1.2 בנוסף, יהיה זכאי למענק שנתי בגין כל אחת מהשנים 2021 ועד 2023 (כולל) כמפורט להלן:

- א. שיעור המענק השנתי יהיה 4.75% מרווח לפני מס ומענק ובנטרול השפעות של רווח או הפסד אקטוארי המוצגים בדוחות הכספיים בסעיף רווח כולל.
- ב. מהסכום לחישוב המענק יקוזזו הפסדים מצטברים משנים קודמות, אם היו כאלה, החל מהשנה העוקבת למענק האחרון ששולם.
- ג. תשלום המענק כפוף לכך שבאותה שנה החברה תעמוד במצטבר ב- 2 הקריטריונים שלהלן: נבעה לחברה תשואת רווח נקי על ההון בשיעור של לפחות 10% והרווח הנקי לא פחת מ- 7,500 אלפי ש"ח.
- ד. בכפוף לעמידת החברה בקריטריונים כאמור, ישולם המענק החל מהשקל הראשון של הרווח לפני מס ויוגבל עד לסך של 10 משכורות חודשיות ברוטו שעלותן היא כ- 758 אלפי ש"ח בשנה.
- ה. בשנת 2023 לא זכאי המנכ"ל למענק שנתי (בשנת 2022 - 758 אלפי ש"ח).

בירמן עצים ופרזול בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 28 - יתרות ועסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ד. התקשרויות: (המשך)

(1) עיקרי הסכם העסקה עם בעלי שליטה:

1.2 ביום 23 בפברואר, 2023, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את תנאי העסקתם של שלושה סמנכ"לים שהינם בעלי שליטה בחברה לתקופה של שלוש שנים נוספות ממועד האסיפה, תנאי העסקה זהים לאלו שהתקיימו עד כה כמפורט להלן:

1.2.1 ה"ה מוטי בירמן, גילי בירמן וליאור בירמן (להלן - "סמנכ"לים") מכהנים כסמנכ"לים לשיווק וליבוא בחברה והינם בעלי שליטה בחברה, כמו כן ה"ה מרדכי בירמן וליאור בירמן מכהנים כדירקטורים בחברה.

1.2.2 הסמנכ"לים הינם בניו של בעל השליטה ומנכ"ל החברה מר בנימין בירמן.

1.2.3 השכר החודשי ברוטו של כל אחד מהסמנכ"לים יהיה בסך של 72,111 ש"ח. תנאי העסקה לכל אחד מהם כוללים: הצמדת שכר הברוטו למדד המחירים לצרכן ולא יוכל לרדת ממדד הבסיס, מדד הבסיס יהיה מדד המחירים לצרכן לחודש פברואר 2023, החזקת רכב צמוד מהדרגה הגבוה ביותר כשהוא מגולם (החלפת הרכב יכולה להיערך אחת לשלוש שנים), טלפון נייד מגולם ע"ח החברה, 30 ימי חופשה בשנה, 10 ימי הבראה בשנה, הפרשות מרביות עבור: פיצויים, פנסיה וקרן השתלמות.

1.2.4 בנוסף, כל אחד מהסמנכ"לים יהיה זכאי למענק שנתי בכפוף לעמידה בקריטריונים המפורטים להלן:

א. רווח נקי בדוח תקופתי בשנה קלנדרית של החברה העולה על 20 מיליון ש"ח בשנה יזכה כל אחד מסמנכ"לי השיווק והיבוא בחברה למענק שנתי בגובה משכורת ברוטו.

ב. רווח נקי בדוח תקופתי בשנה קלנדרית של החברה העולה על 25 מיליון ש"ח בשנה יזכה כל אחד מסמנכ"לי השיווק והיבוא למענק שנתי בגובה שתי משכורות ברוטו.

ג. רווח נקי בדוח תקופתי בשנה קלנדרית של החברה העולה על 30 מיליון ש"ח בשנה יזכה כל אחד מסמנכ"לי השיווק והיבוא למענק שנתי בגובה שלוש משכורות ברוטו

ד. תנאי סף לתשלום המענק השנתי כאמור, הינו תשואת רווח נקי על הון של מעל ל- 10% באותה שנה.

1.3 ביום 22 באוגוסט, 2021, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את עדכון תנאי העסקה של הגב' מורן בירמן, ביתו של מר גיל בירמן מבעלי שליטה בחברה, לתקופה של 3 שנים החל מיום 1 ביולי, 2021. להלן עיקרי ההתקשרות:

א. הגב' מורן בירמן תועסק בהיקף משרה מלאה (100%).

ב. שכרה של הגב' בירמן גלובלי ובסך של 12,000 ש"ח ברוטו לחודש.

ג. רכב צמוד בעלות רכישה של כ- 150,000 ש"ח על ידי החברה, שווי הרכב יגולם על חשבון החברה.

ד. הגב' מורן בירמן תהא זכאית לימי חופשה והבראה בהתאם לקבוע בחוק.

בירמן עצים ופרזול בע"מ **ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 28 - יתרות ועסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ד. התקשרויות: (המשך)

(2) הסכם להשכרת נכס מבעל שליטה:

ביום 24 במארס, 2021, אישרה ועדת הבקורת את המשך התקשרות החברה בהסכם לשכירת מחסן בקרית ביאליק. מאז שנת 1997 שוכרת החברה את המחסן לצורך אחסון מוצרים, בשטח כולל (לרבות שטחים פתוחים) של כ- 2,300 מ"ר, מאת בעל השליטה מר בני בירמן, בתנאים המפורטים להלן:

א) בתמורה לזכות השימוש במחסן משלמת החברה לבעל השליטה סך השווה לכ- 33 אלפי ש"ח לחודש והעלות הכוללת של השכירות בשנת 2023 הייתה בסך של כ- 396 אלפי ש"ח (2022-396 אלפי ש"ח), בתוספת מע"מ כדין. התשלום נעשה מדי חודש מראש.

ב) דמי השכירות נקבעו על בסיס ממוצע שבין שתי חוות דעת שנערכו בידי שני שמאים משרדים שונים ובלתי תלויים אחד בשני.

ג) תקופת השכירות הינה לשנה החל מיום 1 בינואר, 2021 ולחברה ניתנה אופציה להארכת תקופת השכירות עד ליום 31 בדצמבר, 2023, לתקופות נפרדות של שנה, באותם התנאים.

ביום 28 בדצמבר, 2023 אישרה ועדת הבקורת את המשך התקשרות החברה בהסכם לשכירת המחסן לתקופה של שנה החל מיום 1 בינואר, 2024 בתנאים זהים.

ביאור 29 - ארועים משמעותיים בתקופת הדיווח ולאחריה

א. מלחמת חרבות ברזל:

ביום 7 באוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" ("המלחמה") בעקבות מתקפת טרור חסרת תקדים מרצועות עזה על מדינת ישראל, ובהמשך התפתחה זירת לחימה בגבול הצפון עם ארגון הטרור חיזבאללה. אירועי הלחימה בישראל השפיעו ועדיין משפיעים על המצב הכלכלי והפעילות העסקית בארץ, כאשר בזירה הבינלאומית, ביום 23 באוקטובר 2023, הודיעה חברת הדירוג S&P על החלטתה להוריד את תחזית דירוג האשראי של ישראל מתחזית "יציבה" לתחזית "שלילית" כאשר דירוג האשראי עצמו נותר (AA) וכך גם לגבי חלק מהבנקים. לאחר תקופת הדיווח, ביום 9 בפברואר, 2024 הודיעה חברת דירוג האשראי Moody's על החלטה דומה.

במהלך הרבעון הרביעי לשנת 2023, הושפעה החברה לרעה מהירידה בפעילות הכלכלית במשק והצריכה הפרטית לצד העובדה שעשרות מעובדי החברה גויסו לשירות מילואים ממושך. בחציון השני של שנת 2023 הציגה החברה הכנסות על סך של כ- 164 מיליון ש"ח המשקפות ירידה של כ- 19% ביחס לחציון המקביל אשתקד.

לאחר מועד הדוח מסתמן שינוי בפעילות הצבאית הכולל לחימה בעצימות משתנה ברצועת עזה ובגבול הצפון, ושחרור חלק מכוחות המילואים. יחד עם זאת, למועד פרסום הדוח, קיימת חוסר וודאות באשר להרחבת העימות בגבול הצפון עד כדי מלחמה מלאה, אופי ומשך הפעילות ברצועת עזה, המצב הבטחוני ביהודה ושומרון והמשך גיוסי מילואים נרחבים לסבבים נוספים והנטל הכלכלי של המלחמה על המשק והשפעות בתחומים נוספים. ברבעון הראשון לשנת 2024 (מנורמל לפי חודשים ינואר-פברואר) חזוי לחול שיפור בקצב המכירות של החברה בכ-27% לעומת הרבעון הרביעי בשנת 2023. מובהר כי נכון למועד פרסום דוח זה, אין לחברה יכולת לאמוד את ההשפעה המצטברת והצפויה של מלחמת חרבות ברזל על התוצאות הכספיות של פעילות החברה.

ב. בחודש ינואר, 2024 התקבל כתב תביעה שהוגש על ידי לקוח כנגד החברה בדבר סכסוך מסחרי בין הצדדים, סכום התביעה בסך של 9.1 מ' ש"ח. להערכת יועציה המשפטיים של החברה סיכויי התביעה נמוכים מאוד.

פרק ד' -

פרטים נוספים על התאגיד לשנת 2023

שם התאגיד: בירמן עצים ופרזול בע"מ

תאריך המאזן: 31 בדצמבר 2023

תאריך הדוח: 28 במארס 2024

תקנה 9 ד : דוח מצבת התחייבויות לפי מועדי פירעון

פרטים בדבר מצבת התחייבויות של החברה לפי מועדי פירעון מפורטים בדוח הדירקטוריון בסעיף 3 וכן בדיווח מיידי שתפרסם החברה ביום 21 במארס 2024 (בסמוך לפרסום הדוחות הכספיים) באמצעות טופס ת126.

תקנה 10 א : תמצית דוחות רווח והפסד חציוניים בשנת 2023 (באלפי ₪)

<u>חציון ראשון</u> <u>1-6/2023</u>	<u>חציון שני</u> <u>7-12/2023</u>	<u>שנת 2023</u>	
<u>202,336</u>	<u>165,093</u>	<u>367,429</u>	הכנסות
53,079	44,346	97,425	רווח גולמי
35,993	33,585	69,578	הוצאות מכירה ושיווק
8,328	8,175	16,503	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>8,758</u>	<u>2,586</u>	<u>11,344</u>	רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות
112	444	556	הכנסות אחרות, נטו
<u>8,870</u>	<u>3,030</u>	<u>11,900</u>	רווח תפעולי לאחר הכנסות אחרות
1,084	81	1,165	הכנסות מימון
<u>(8,716)</u>	<u>(8,907)</u>	<u>(17,623)</u>	הוצאות מימון
<u>(7,632)</u>	<u>(8,826)</u>	<u>(16,458)</u>	הוצאות מימון, נטו
1,238	(5,796)	(4,558)	רווח (הפסד) לפני מיסים על הכנסה
498	1,391	(893)	מיסים על הכנסה (הטבת מס)
<u>740</u>	<u>(4,405)</u>	<u>(3,665)</u>	רווח (הפסד) נקי מיוחס לבעלי מניות החברה
-	989	989	רווח אקטוארי בגין תכניות להטבה מוגדרת
<u>740</u>	<u>(3,416)</u>	<u>(2,676)</u>	סה"כ רווח (הפסד) כולל מיוחס לבעלי מניות החברה

תקנה 20 – מסחר בבורסה

במהלך תקופת הדוח לא הופסק המסחר בניירות הערך של החברה.

תקנה 21: תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

להלן פירוט התגמולים שניתנו בשנת 2023 כפי שהוכר בדוחות הכספיים של שנת 2023 לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בתאגיד שבשליטתה, ואשר ניתנו ו/או צפויים להינתן בקשר עם כהונתו בחברה (הנתונים להלן מבטאים עלות מעביד והינם על בסיס שנתי באלפי ש"ח):
 * המענקים משולמים על פי מדיניות התגמול של החברה ובהתאם להסכם העסקה אישי.

שם	פרטי מקבל התגמולים		תגמולים בעבור שירותים					תפקיד	היקף משרה	שיעור החזקה בהון התאגיד %	שכר נלוות, אחזקת רכב ופחת רכב	מענק *	משכורת 13	דמי ניהול וייעוץ	עמלה	הפרשי שכר משנים קודמות	דמי שכירות	תגמול אחר	סה"כ באלפי ש"ח
	שם	תפקיד																	
בירמן בנימין	מנכ"ל ודירקטור (1)		-	-	-	-	-	-	10.00	100%	-	-	-	-	-	-	396	-	1,919
בירמן מרדכי	סמנכ"ל לשיווק ודירקטור (2)		-	-	-	-	-	-	18.75	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	1,713
בירמן גיל	סמנכ"ל לשיווק (2)		-	-	-	-	-	-	21.51	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	1,600
בירמן ליאור	סמנכ"ל ייבוא ודירקטור (2)		-	-	-	-	-	-	20.05	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	1,704
חיים זלמן	מנהל כספים (3)		-	-	-	-	-	-	-	100%	-	49	-	-	-	-	-	-	1,009

1. הסכם העסקה עם מר בנימין בירמן- מנכ"ל:

לפרטים בקשר עם תנאי העסקתו של מר בנימין בירמן כמנכ"ל החברה, ראו דיווחים מיידיים מהימים 13 באוקטובר 2021 ו- 18 בנובמבר 2021 (מס' אסמכתאות: 2021-01-155466, 2021-01-155472 ו- 2021-01-168603, בהתאמה), הנכללים על דרך ההפניה.

2. הסכמי העסקה עם ה"ה מרדכי בירמן (סמנכ"ל לשיווק ודירקטור), גיל בירמן (סמנכ"ל לשיווק) וליאור בירמן (סמנכ"ל יבוא ודירקטור):

לפרטים אודות תנאי העסקתם אשר אושרו מחדש בשנת 2023, ראו דיווחים מיידיים מהימים 18 בינואר 2023 (2023-01-008874) ו- 23 בפברואר 2023 (2023-01-020370), הנכללים על דרך ההפניה.

3. הסכם העסקה עם חיים זלמן, מנהל כספים:

השכר של מר חיים זלמן הינו בסך של 50,000 ₪ ברוטו לחודש. בנוסף, מר חיים זלמן זכאי למשכורת 13, לרכב צמוד מהדרגה הגבוהה ביותר כולל שווי רכב מגולם, טלפון נייד ע"ח החברה, 28 ימי חופשה בשנה, 10 ימי הבראה בשנה והפרשות מרביות לפיצויים, פנסיה וקרן השתלמות.

4. גמול דירקטורים

הדירקטורים של החברה, עו"ד רפאל פישר (דח"צ), גב' מתי גרינהולץ (דב"ת) וגב' איילת עדה מעוז (דח"צ) זכאים לגמול השתתפות וגמול שנתי לפי הסכום הקבוע בהתאם לתוספת השנייה והשלישית לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000 (להלן בסעיף זה: "תקנות גמול דירקטורים"). יו"ר הדירקטוריון, מר דוד בלנק, זכאי לגמול השתתפות וגמול שנתי לפי הסכום המירבי בהתאם לתקנות גמול דירקטורים ובהתאם למדיניות התגמול של החברה.

סך גמול הדירקטורים, שהוכר כהוצאה על ידי החברה בדוחות הכספיים בגין שנת 2023, למכהנים בתקופה זו כדירקטורים של החברה (למעט מר בנימין בירמן, מר מרדכי בירמן ומר ליאור בירמן שאינם זכאים לגמול דירקטורים) הסתכם לסך של כ- 311 אלפי ש"ח.

תקנה 21: השליטה בחברה

בעלי השליטה בחברה הינם מר בנימין בירמן, מר מרדכי בנימין, מר ליאור בירמן ומר גיל בירמן, המחזיקים נכון ליום 31 בדצמבר 2023 כ"א (בהתאמה) בכ- 10.0%, 18.75%, 20.05% ו- 21.51% (בהתאמה) מהון המניות המונפק והנפרע של החברה.

לפרטים בקשר עם הסכם בעלי מניות שהתקשרו בו מר בנימין בירמן, מר מרדכי בנימין, מר ליאור בירמן ומר גיל בירמן ביום 30 בנובמבר 2022, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 30 בנובמבר 2022 (2022-01-145471), הנכלל על דרך ההפניה.

תקנה 22: עסקאות עם בעלי השליטה אשר בוצעו בתקופת הדוח ולאחריו, וכן אשר בתוקף נכון למועד הדוח**עסקאות המניות בסעיף 270(4) לחוק החברות**

- לפרטים בדבר תנאי העסקתם של ה"ה בנימין בירמן, מרדכי בירמן, גיל בירמן וליאור בירמן ראו סעיפים (1)-(2) לתקנה 21 לעיל.

- לפרטים אודות ביטוח, כתבי פטור ושיפוי המוענקים לבעלי השליטה ראו תקנה 29א להלן.
- לפרטים אודות תנאי ההתקשרות של החברה עם גב' מורן בירמן, ביתו של מר גיל בירמן, מבעלי השליטה בחברה וסמנכ"ל שיווק, בתפקיד מנהלת אולם התצוגה בקדמת גליל ומשרד המכירות, ראו דיווח מיידי מיום 18 ביולי 2021 (2021-01-118188), הנכלל על דרך ההפניה.
- לפרטים אודות תנאי התגמול של מר ניתאי בירמן, בנו של מר גיל בירמן, מבעלי השליטה בחברה וסמנכ"ל שיווק, בתפקיד נציג מכירות, אשר אושרו בהתאם לתקנה 1ב(4) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס-2000, ראו דיווח מיידי מיום 6 ביוני 2023 (2023-01-062499), הנכלל על דרך ההפניה. יצוין כי בשנת 2023 הועסק מר ניתאי בירמן בחברה בהיקף שעות זניח.

עסקה שאינה מנויה בסעיף 270(4) לחוק החברות

עסקה זניחה

- בהתאם לנוהל עסקאות זניחות של החברה (להלן בסעיף זה: "הנוהל"), עסקה עם בעל עניין תחשב כ- "עסקה זניחה" אם יתקיימו בה כל התנאים (ככל שכולם רלוונטיים) הבאים:
- א. היא איננה עסקה חריגה (כמשמעות המונח בחוק החברות ובהתאם לאמות מידה שיקבעו אחת לשנה מראש ע"י החברה).
 - ב. סכום העסקה אינו עולה על 0.5% מסך הכנסות החברה בהתאם לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים האחרונים. מובהר בזאת כי סכום העסקה הנבחן יהיה ללא מע"מ אך יכלול גם את כל ההוצאות הקשורות בביצוע העסקה.
 - ג. העסקה הינה זניחה מבחינה איכותית. בין יתר השיקולים לבחינה האיכותית ישקלו משמעויות והשלכות העסקה על החברה. לדוגמא, עסקה לא תוגדר כזניחה אם במסגרת העסקה, בעל השליטה או קרובו, צפויים לקבל טובות הנאה שיש חשיבות בדיווח עליהם לציבור.
 - ד. בעסקאות רב-שנתיות (הסכם לתקופה של מספר שנים) תיבחן זניחות העסקה על בסיס שנתי, היינו: האם הסך הכספי השנתי הנובע מהעסקה עולה על הסכום המצוין לעיל.
 - ה. בעסקאות ביטוח תיבחן הפרמיה כסכום העסקה, להבדיל מהיקף כיסוי הביטוח הניתן.
 - ו. עסקאות נפרדות אשר מתקיימת ביניהן תלות, כך שבפעולת הינן חלק מאותה התקשרות, יבחנו כעסקה אחת. בכל מקרה, לא תסווג עסקה כ'עסקה זניחה', התקשרות של החברה עם בעל השליטה בה או עם קרובו, במישרין או בעקיפין, לרבות באמצעות חברה שבשליטתו, לעניין קבלת שירותים בידי החברה וכן אם הוא גם נושא משרה בה - באשר לתנאי כהונתו והעסקתו, ואם הוא עובד החברה ואינו נושא משרה בה - באשר להעסקתו בחברה. במקרים שבהם תתעורר שאלה לגבי יישום הקריטריונים שלעיל, תפעיל החברה שיקול דעת ותבחן את זניחות העסקה על בסיס תכלית תקנות הדיווח, הכללים והקווים המנחים שלעיל.
 - על אף האמור, החברה רשאית לדווח על עסקאות בעל שליטה אף במקרים שאינה מחויבת לעשות כן בהתאם לאמור לעיל.
- הנוהל יחייב את תקף מרגע אישורו על ידי ועדת הביקורת. הנוהל יאושר מחדש מידי שנה על ידי ועדת הביקורת.

וועדת הביקורת של החברה אישרה את הנוהל לשנה נוספת ביום 28 בדצמבר 2023.

ביום 28 בדצמבר 2023 אישרה ועדת הביקורת של החברה את העסקה להלן כעסקה זניחה בהתאם לנוהל עסקאות זניחות:

- הסכם להשכרת נכס ממר בנימין בירמן:
החל משנת 1997 שוכרת החברה מחסן בקרית ביאליק בשטח כולל (לרבות שטחים פתוחים) של כ- 2,300 מ"ר (להלן: "המחסן"), מבעל השליטה. המחסן משמש את החברה לצורך אחסון מלאי מוצרים. החברה משלמת את דמי השכירות מיידי חודש מראש. דמי שכירות בשנת 2023 היו בסך של 33,000 ש"ח לחודש בתוספת מע"מ.
- ביום 28 בדצמבר 2023 הוצגה בפני ועדת הביקורת חוות דעת שמאית שבוצעה על ידי שמאי בלתי תלוי שמונה על ידי החברה ואשר לפיה דמי השכירות של המחסן עומד על סך של 37,000 ש"ח לחודש לפני מע"מ. לאור המצב השורר בישראל בצל מלחמת חרבות ברזל הודיע מר בנימין בירמן כי ישאיר את דמי השכירות בסך של 33,000 ש"ח לפני מע"מ בשנת 2024 בהתאם נחתם בין הצדדים הסכם שכירות לתקופה של 12 חודשים שהסתיימו ביום ה-31 בדצמבר 2024.
- ביום ה-28 בדצמבר 2023, אישרה ועדת הביקורת כי המשך ההתקשרות בהסכם השכירות של המחסן הינה עסקה זניחה" בהתאם לנוהל עסקאות זניחות של החברה כאמור וכי המשך ההתקשרות בהסכם השכירות של

- המחסן הינה בתנאי שוק, הנערכת במהלך העסקים הרגיל והיא אינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה ואינה פוגעת בטובת החברה.

תקנה 24: החזקות בעלי עניין בתאגיד

לפרטים אודות החזקות בעלי עניין בניירות הערך של החברה נכון ליום 31 בדצמבר 2023, ראו דיווח מיידי מיום 8 בינואר 2024 (2024-01-004050), הנכלל על דרך ההפניה.

תקנה 24א: הון רשום, מונפק וניירות ערך המירים

נכון למועד הדוח, הון המניות הרשום של החברה הינו 20,000,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת, והון המניות המונפק והנפרע של החברה הינו 10,999,781 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת.

תקנה 24ב: מרשם בעלי מניות

לפרטים בדבר מרשם בעלי המניות של החברה נכון ליום 31 בדצמבר 2023, ראו דיווח מיידי מיום 5 בנובמבר 2018 (מס' אסמכתא 2018-01-099871).

תקנה 25א: המען הרשום של התאגיד כתובת הדואר האלקטרוני, ומספרי הטלפון והפקס שלו

כתובת: אזור תעשייה קידמת גליל ת.ד. 102 14100

טלפון: 04-6768000

דואר אלקטרוני: haim@birman.co.il

אתר האינטרנט של החברה: www.birman.co.il

תקנה 26 : הדירקטורים של התאגיד

שם נושא המשרה	בנימין בירמן	מרדכי בירמן	ליאור בירמן	דוד בלנק	איילת עדה מעוז	מתיה גרינהולץ	רפאל פישר
מספר זיהוי	006171730	057260333	022690697	01650183	022498760	059235440	022250260
תאריך לידה	28/08/1934	24/10/1961	20/11/1966	19/07/1942	17/05/1967	22/02/1965	04/01/1966
מען להמצאת כתבי בית דין	לני 8 חיפה	גרינבוים 74 חיפה	חוף השנהב 57 חיפה.	דרך עכו 47 קרית מוצקין	האלה 5 כוכב יאיר	פינלנד 36 חיפה	השחף 83 תל מונד
נתינות	ישראלית.	ישראלית.	ישראלית.	ישראלית.	ישראלית.	ישראלית.	ישראלית.
חברותו בוועדה או ועדות של הדירקטוריון	אינו חבר בוועדות של הדירקטוריון.	אינו חבר בוועדות של הדירקטוריון.	אינו חבר בוועדות של הדירקטוריון.	אינו חבר בוועדות של הדירקטוריון.	י"ר ועדת הביקורת, יו"ר ועדה לבחינת דוחות כספיים וי"ר ועדת תגמול.	ועדת ביקורת ועדת תגמול וועדה לבחינת דוחות כספיים.	ועדת ביקורת, ועדת תגמול וועדה לבחינת דוחות כספיים.
דירקטור בלתי תלוי או דירקטור חיצוני כהגדרתם בחוק החברות; בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית; דירקטור חיצוני בחברה.	לא.	לא.	לא.	דירקטור תלוי. מכהן כיו"ר הדירקטוריון החל מיום 15/11/2020	דח"צ, בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית. בעלת כשירות מקצועית.	דירקטורית בלתי תלויה. בעלת כשירות מקצועית.	דח"צ, בעל כשירות מקצועית.
האם עובד של החברה, חברת בת שלה, או בעל עניין בחברה.	עובד של החברה מכהן כמנכ"ל. מורשה חתימה עצמאי של התאגיד	עובד של החברה, מכהן כסמנכ"ל שיווק. מורשה חתימה עצמאי של התאגיד.	עובד של החברה, מכהן כסמנכ"ל יבוא. מורשה חתימה עצמאי של התאגיד.	אינו עובד של החברה.	אינה עובדת של החברה.	אינה עובדת של החברה.	אינו עובד של החברה.
תאריך תחילת כהונה כדירקטור	1992	1992	1993	1994	04/06/2017	03/05/2017	12/07/2020
השכלה	בוגר כלכלה מאוניברסיטת ת"א	טכנאי מיזוג וקירור, ביה"ס להנדסאים בטכניון	בוגר מדעי המדינה וסוציולוגיה מאוניברסיטת חיפה.	Msc בהנדסת בניין התמחות בקונסטרוקציה מאוניברסיטת מרילנד בארה"ב	כלכלה וחשבונאות וראיית חשבון, הנדסאית אדריכלות ועיצוב פנים.	בוגרת תואר ראשון במדעי החברה ובמתמטיקה ובמדעי המדינה באוניברסיטת חיפה, ותואר שני במדעי ההתנהגות והניהול בטכניון.	תואר ראשון במשפטים באוניברסיטת GUILDHALL בלונדון, ותואר שני במשפטים באוניברסיטת תל אביב.
עיסוק בחמש השנים האחרונות	מנכ"ל חברת בירמן עצים ופרזול בע"מ, סיים כהונתו כיו"ר דירקטוריון החברה ביום 14/12/14.	דירקטור וסמנכ"ל שיווק בחברה.	דירקטור וסמנכ"ל יבוא בחברה.	בעלים ומנהל משרד לתכנון מבנים, תכן מבנים בע"מ ו-תכן מבנים (בד) 20 בע"מ	משנה למנכ"ל איויב נדל"ן, פיתוח עסקי בחברה למטבחי שף, פרקטיקה עצמאית במשרד לאדריכלות ועיצוב גינות.	תיווך ושיווק נדל"ן- עצמאית.	עורך דין
תאגידים נוספים בהם הוא מכהן כדירקטור	אינו מכהן .	אינו מכהן.	אינו מכהן.	תכן מבנים בע"מ	אינה מכהנת	משנת 2016, דח"צית בחברת צמח המרמן בע"מ.	אינו מכהן.
למיטב ידיעת החברה והדירקטוריון, האם בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	כן, אביהם של מרדכי, גיל וליאור בירמן.	בנו של בנימין בירמן ואח של גיל וליאור בירמן.	בנו של בנימין בירמן, ואח של גיל ומרדכי בירמן.	לא.	לא.	לא.	לא.
האם דירקטור שהחברה רואה בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון.	לא.	לא.	לא.	לא.	כן.	לא.	לא.

תקנה 26א: נושאי משרה בכירה

שם נושא המשרה	גיל בירמן	חיים זלמן	יוסף ישראלי
מספר זיהוי	057874968	059112912	022693097
תאריך לידה	09/04/1963	15/01/1965	07/11/1966
תאריך תחילת הכהונה	01/07/1986	24/11/1996	מאי 2001.
התפקיד שהוא ממלא בחברה, בחברה-בת שלו, בחברה קשורה שלו בבעל ענין בו; היה נושא המשרה הבכירה מורשה חתימה עצמאי בתאגיד – תצוין עובדה זו;	סמנכ"ל שיווק בחברה. מורשה חתימה עצמאי של התאגיד.	מנהל כספים	מבקר פנימי
אם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל ענין בתאגיד	בנו של בנימין בירמן ואח של מרדכי וליאור בירמן.	לא	לא
השכלה	תיכונית.	בוגר כלכלה וניהול מהטכניון	תואר ראשון בחשבונאות מאוניברסיטת חיפה ובעל תעודת רואה חשבון
עיסוק בחמש השנים האחרונות	סמנכ"ל שיווק בחברה.	מנהל הכספים בחברה.	בעלים של משרד לראיית חשבון

תקנה 26ב: מורשי חתימה עצמאיים

בחברה קיימים ארבעה מורשי חתימה עצמאיים כדלהלן: בנימין בירמן, מרדכי בירמן, גיל בירמן וליאור בירמן.

תקנה 27: רואי החשבון של התאגיד

בריטמן אלמגור זהר ושות', משרד רואי חשבון, מעלה השחרור 5, חיפה.

תקנה 28: שינוי בתזכיר או בתקנון

בשנת הדיווח לא נעשה שינוי בתזכיר או בתקנון החברה.

תקנה 29 : המלצות והחלטות הדירקטורים והחלטות אסיפה כללית

(א) המלצות הדירקטוריון בפני האסיפה הכללית והחלטות הדירקטוריון שאינן דורשות אישור אסיפה כללית:

לפרטים בנוגע לתשלומי דיבידנד שערכה החברה בשנת 2023 בכפוף להחלטות שקיבל הדירקטוריון, ראו באור 19 לדוח הכספי התקופתי לשנת 2023, וכן דיווחים מיידים מהימים 20 באפריל 2023 ו-23 באפריל 2023 (מס' אסמכתא -2023-01-043518, 2023-01-043812 בהתאמה) הנכללים על דרך ההפניה.

החלטות אסיפה כללית מיוחדת

1. ביום 23 בפברואר 2023 התכנסה אסיפה כללית מיוחדת של בעלי המניות ואישרה את כל הנושאים שהיו על סדר יומה כמפורט להלן:
 - 1.1 אישור מדיניות תגמול מעודכנת לנושאי המשרה בחברה לשלוש שנים נוספות, החל מיום 6 בפברואר 2023.
 - 1.2 אישור תנאי העסקתם של הסמנכ"לים ה"ה גיל בירמן, ליאור בירמן ומרדכי בירמן, כנושאי משרה ובעלי שליטה בחברה, לשלוש שנים החל ממועד אישור האסיפה ה- 23 בפברואר 2023.
 - 1.3 לפרטים נוספים בעניין האסיפה הכללית ותוצאותיה ראו דיווחים מיידיים מיום ה- 18 בינואר 2023 ומיום ה- 23 בפברואר 2023 (008874-01-2023 ו- 020370-01-2023 בהתאמה), הנכללים על דרך ההפניה.
2. ביום 28 במאי 2023 התכנסה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת, כאשר כל הנושאים שעל סדר יומה (למעט סעיף 2.1 להלן) אושרו במסגרת האסיפה כמפורט להלן:
 - 2.1 הצגה ודיון בדוח הדירקטוריון והדוחות הכספיים לשנת 2022.
 - 2.2 מינוי מחדש של משרד רואי החשבון בריטמן אלמגור זוהר ושות', כרואה חשבון מבקר של החברה והסמכת הדירקטוריון לקבוע את שכרו.
 - 2.3 הארכת כהונתו של מר בנימין בירמן כחבר בדירקטוריון לשנה נוספת.
 - 2.4 הארכת כהונתו של מר מרדכי בירמן כחבר בדירקטוריון לשנה נוספת.
 - 2.5 הארכת כהונתו של מר ליאור בירמן כחבר בדירקטוריון לשנה נוספת.
 - 2.6 הארכת כהונתו של מר דוד בלנק כחבר בדירקטוריון לשנה נוספת.
 - 2.7 הארכת כהונתה של הגב' מתיה גרינהולץ כחברה בדירקטוריון לשנה נוספת ודירקטורית בלתי תלויה.
 - 2.8 הארכת כהונתה של הגב' איילת מעוז, כדירקטורית חיצונית בחברה, לתקופת כהונה נוספת בת שלוש שנים החל מיום 4 ביוני 2023.
 - 2.9 הארכת כהונתו של מר רפאל פישר, כדירקטור חיצוני בחברה, לתקופת כהונה נוספת בת שלוש שנים החל מיום 21 ביולי 2023.
 - 2.10 לפרטים נוספים בעניין האסיפה הכללית ותוצאותיה ראו דיווחים מיידיים מיום ה- 20 באפריל 2023 ומיום ה- 29 במאי 2023 (מס' האסמכתאות: 043530-01-2023 ו- 056970-01-2023 בהתאמה).

תקנה 29א : החלטות החברה

פרטים בדבר פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי לנושא משרה כהגדרתו בחוק החברות, שבתוקף בתאריך הדוח.

כתב פטור וכתב שיפוי

הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה זכאים לקבלת כתבי פטור ושיפוי בהתאם למדיניות התגמול של החברה שאושרה על ידי האסיפה הכללית ביום 23 בפברואר 2023. בעלי השליטה בחברה זכאים לקבלת כתב פטור וכתב שיפוי במסגרת תנאי התגמול שלהם שאושרו באסיפה הכללית כמתואר לעיל.

ביטוח

בהתאם למדיניות התגמול לנושאי משרה של החברה, החליטו בימים ה-16 באוקטובר 2023 וב-25 באוקטובר 2023 ועדת הביקורת (המשמשת גם כוועדת תגמול) ודירקטוריון החברה, בהתאמה, לאשר את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח אחריות מקצועית לדירקטורים ונושאי משרה המכהנים בחברה ו/או שכינה בחברה ו/או שיכהנו בחברה מעת לעת (לרבות בעלי השליטה בחברה), שתחל מיום 01.11.2023 לתקופה של 18 חודשים ("הפוליסה"). גבול האחריות הינו בסך של 10 מיליון דולר, ההשתתפות העצמית לא תעלה על 30,000 דולר והפרמיה לשנה תהה בסך של 15,000 דולר לשנה.

לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי מיום ה- 26 באוקטובר 2023 (2023-01-119301) הנכלל על דרך ההפניה.

תאריך: 28 במרס, 2024

בירמן עצים ופרזול בע"מ

שמות החותמים ותפקידיהם:

דוד בלנק, יו"ר דירקטוריון
בנימין בירמן, מנכ"ל החברה

חלק ה'-

הצהרות מנהלים לפי תקנה 9 ב(ד)

הצהרת מנהלים:

(א1) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9ב(ד)(1)

הצהרת מנהלים הצהרת מנכ"ל החברה

אני, בנימין בירמן, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח התקופתי של חברת בירמן עצים ופרזול בע"מ (להלן-החברה) לשנת 2023 (להלן-הדוחות).
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון החברה כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילוי ובבקרה עליהם.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

חתימה
בנימין בירמן
מנכ"ל החברה

28 במארס 2024

(ב) הצהרת נושא המשכה הבכיר ביותר בתחום הכספיים לפי תקנה ב9(ד)(2)

הצהרת מנהלים
הצהרת נושא המשכה הבכיר ביותר בתחום הכספיים

אני, חיים זלמן, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של בירמן עצים ופרזול בע"מ (להלן-החברה) לשנת 2023 (להלן-הדוחות).
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצדים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון החברה כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילויי ובבקרה עליהם.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

חתימה
חיים זלמן
מנהל כספיים

28 במארס 2024

שאלון ממשל תאגידי 2023¹

עצמאות הדירקטוריון		
לא נכון	נכון	
	√	<p>1. בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו שני דירקטורים חיצוניים אינה עולה על 90 ימים, כאמור בסעיף 363א.ב(10) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר בשנת הדיווח (ובכלל זה גם תקופת כהונה שאושרה בדיעבד, תוך הפרדה בין הדירקטורים החיצוניים השונים):</p> <p>דירקטור א': איילת מעוז</p> <p>דירקטור ב': רפאל פישר</p> <p>מספר הדירקטורים החיצוניים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 2.</p> <p>מספר הימים בהם לא כיהנו 2 דירקטורים חיצוניים: 0</p>

¹ פורסם במסגרת הצעות חקיקה לשיפור הדוחות ביום 16.3.2014.

—	—	<p>שיעור² הדירקטורים הבלתי תלויים³ המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 3/7.</p> <p>שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים שנקבע בתקנון⁴ התאגיד⁵: 1/3.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (לא נקבעה הוראה בתקנון).</p>	2
	√	<p>בשנת הדיווח נערכה בדיקה עם הדירקטורים החיצוניים (והדירקטורים הבלתי תלויים) ונמצא כי הם קיימו בשנת הדיווח את הוראת סעיף 240(ב) ו-ו(ו) לחוק החברות לעניין היעדר זיקה של הדירקטורים החיצוניים (והבלתי תלויים) המכהנים בתאגיד וכן מתקיימים בהם התנאים הנדרשים לכהונה כדירקטור חיצוני (או בלתי תלוי).</p>	3
X		<p>כל הדירקטורים אשר כיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, אינם כפופים⁶ למנהל הכללי, במישרין או בעקיפין (למעט דירקטור שהוא נציג עובדים, אם קיימת בתאגיד נציגות לעובדים).</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטור כפוף למנהל הכללי כאמור) - יצוין שיעור הדירקטורים שלא עמדו במגבלה האמורה: ליום 31/12/23 שיעור הדירקטורים הכפופים הוא 2/7. (ה"ה ליאור בירמן ומרדכי בירמן הינם דירקטורים המכהנים בתפקידי סמנכ"לים וכפופים למנהל הכללי).</p>	4

² בשאלון זה, "שיעור" - מספר מסוים מתוך הסך הכל. כך לדוגמה 3/8.

³ לרבות "דירקטורים חיצוניים" כהגדרתם בחוק החברות.

⁴ לענין שאלה זו - "תקנון" לרבות על פי הוראת דין ספציפית החלה על התאגיד (לדוגמה בתאגיד בנקאי - הוראות המפקח על הבנקים).

⁵ חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

⁶ לענין שאלה זו - עצם כהונה כדירקטור בתאגיד מוחזק הנמצא בשליטת התאגיד, לא ייחשב כ"כפיפות", מאידך, כהונת דירקטור בתאגיד המכהן בנושא משרה (למעט דירקטור) ו/או עובד בתאגיד המוחזק שבשליטת התאגיד ייחשב "ככפיפות" לענין שאלה זו.

	√	<p>5. כל הדירקטורים שהודיעו על קיומו של ענין אישי שלהם באישור עסקה שעל סדר יומה של הישיבה, לא נכחו בדיון ולא השתתפו בהצבעה כאמור (למעט דיון ו/או הצבעה בנסיבות המתקיימות לפי סעיף 278(ב) לחוק החברות):</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" -</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו בהתאם להוראות סעיף 278(א) סיפה:</p> <p><input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>יצוין שיעור הישיבות בהם דירקטורים כאמור נכחו בדיון ו/או השתתפו בהצבעה למעט בנסיבות כאמור בס"ק א: _____.</p>	5.
	√	<p>6. בעל השליטה (לרבות קרובו ו/או מי מטעמו), שאינו דירקטור או נושא משרה בכירה אחר בתאגיד, לא נכח בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל שליטה ו/או קרובו ו/או מי מטעמו שאינו חבר דירקטוריון ו/או נושא משרה בכירה בתאגיד נכח בישיבות הדירקטוריון כאמור) – יצוינו הפרטים הבאים לגבי נוכחות כל אדם נוסף בישיבות הדירקטוריון כאמור:</p> <p>זהות: _____.</p> <p>תפקיד בתאגיד (ככל וקיים): _____.</p> <p>פירוט הזיקה לבעל השליטה (אם מי שנכח אינו בעל השליטה עצמו): _____.</p>	6.

		<p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו: <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>שיעור נוכחותו⁷ בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח לשם הצגת נושא מסוים על ידו: _____, נוכחות אחרת: _____</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>	
--	--	--	--

⁷ תוך הפרדה בין בעל השליטה, קרובו ו/או מי מטעמו.

כשירות וכישורי הדירקטורים			
לא נכון	נכון		
	√	<p>7. בתקנון התאגיד לא קיימת הוראה המגבילה את האפשרות לסיים מיידית את כהונתם של כלל הדירקטורים בתאגיד, שאינם דירקטורים חיצוניים (לעניין זה – קביעה ברוב רגיל אינה נחשבת מגבלה)⁸. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, קיימת מגבלה כאמור) יצוין –</p>	
		א.	פרק הזמן שנקבע בתקנון לכהונת דירקטור: _____.
		ב.	הרוב הדרוש שנקבע בתקנון לסיום כהונתם של הדירקטורים: _____.
		ג.	מנין חוקי שנקבע בתקנון באסיפה הכללית לשם סיום כהונתם של הדירקטורים: _____.
		ד.	הרוב הדרוש לשינוי הוראות אלו בתקנון: _____.
X		<p>8. התאגיד דאג לעריכת תוכנית הכשרה לדירקטורים חדשים, בתחום עסקי התאגיד ובתחום הדין החל על התאגיד והדירקטורים, וכן דאג לעריכת תכנית המשך להכשרת דירקטורים מכהנים, המותאמת, בין השאר, לתפקיד שהדירקטור ממלא בתאגיד.</p>	

⁸ חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

		<p>הערה: במהלך שנת 2023 קיים הדירקטוריון הדרכה אחת בנושא: סייבר, ועדה בלתי תלויה ואסטרטגיה עסקית בחברות.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון"- יצוין האם התוכנית הופעלה בשנת הדיווח: כן / לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>		
	√	<p>ב.א. בתאגיד נקבע מספר מזערי נדרש של דירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית. אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין המספר המזערי שנקבע: 1.</p>	9.	
	—	<p>ב. מספר הדירקטורים שכיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח - בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית⁹: 1. בעלי כשירות מקצועית¹⁰: 3.</p> <p>במקרה שהיו שינויים במספר הדירקטורים כאמור בשנת הדיווח, יינתן הנתון של המספר הנמוך ביותר (למעט בתקופת זמן של 60 ימים מקרות השינוי) של דירקטורים מכל סוג שכיהנו בשנת הדיווח.</p>		
	√	<p>ב.א. בכל שנת הדיווח כלל הרכב הדירקטוריון חברים משני המינים.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין פרק הזמן (בימים) בו לא התקיים האמור: _____.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים משני המינים אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים משני המינים: _____.</p>	10.	
	—	<p>ב. מספר הדירקטורים מכל מין המכהנים בדירקטוריון התאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה:</p> <p>גברים: 5, נשים: 2.</p>		

⁹ לאחר הערכת הדירקטוריון, בהתאם להוראות תקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), התשס"ו – 2005.

¹⁰ ר"ה"ש 9.

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)

לא נכון	נכון	
_____	_____	<p>מספר ישיבות הדירקטוריון שהתקיימו במהלך כל חציון בשנת הדיווח: חציון ראשון בשנת 2023 : 5. חציון שני בשנת 2023 : 5.</p>
_____	_____	<p>לצד כל אחד משמות הדירקטורים שכיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, יצוין שיעור¹¹ השתתפותו בישיבות הדירקטוריון (בס"ק זה - לרבות ישיבות ועדות הדירקטוריון בהן הוא חבר, וכמצוין להלן) שהתקיימו במהלך שנת הדיווח (ובהתייחס לתקופת כהונתו): (יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדירקטורים).</p>

		שיעור השתתפותו בשיבות ועדות דירקטוריון נוספות בהן הוא חבר (תוך ציון שם הועדה)	שיעור השתתפותו בשיבות ועדת תגמול ¹⁴	שיעור השתתפותו בשיבות הועדה לבחינת הדוחות כספיים ¹³	שיעור השתתפותו בשיבות ועדת ביקורת ¹²	שיעור השתתפותו בשיבות הדירקטוריון	שם הדירקטור			
		-	-	-	-	9/10	בנימין בירמן			
		-	-	-	-	9/10	מרדכי בירמן			
		-	-	-	-	10/10	ליאור בירמן			
		-	-	-	-	10/10	דוד בלנק			
		-	1/1	2/2	6/6	10/10	מתיה גרינהולץ			

12 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

13 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

14 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

		שיעור השתתפותו בישיבות ועדות דירקטוריון נוספות בהן הוא חבר (תוך ציון שם הוועדה)	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת תגמול ¹⁷	שיעור השתתפותו בישיבות הוועדה לבחינת הדוחות כספיים ¹⁶	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת ביקורת ¹⁵	שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון					
		-	1/1	2/2	6/6	10/10	איילת מעוז				
		-	1/1	2/2	6/6	10/10	רפאל פישר				
	√	בשנת הדיווח קיים הדירקטוריון דיון אחד לפחות לעניין ניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו, בלא נוכחותם וניתנה להם הזדמנות להביע את עמדתם. הישיבה נערכה במהלך חודש מרץ 2023 במסגרת ועדת ביקורת.									12.

15 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

16 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

17 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון

לא נכון	נכון	
	√	<p>13. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון אינה עולה על 60 ימים כאמור בסעיף 363א(2) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון כאמור: _____.</p>
	√	<p>14. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד מנהל כללי.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל אינה עולה על 90 ימים כאמור בסעיף 363א(6) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל כאמור: _____.</p>
		<p>15. בתאגיד בו מכהן יו"ר הדירקטוריון גם כמנכ"ל התאגיד ו/או מפעיל את סמכויותיו, כפל הכהונה אושר בהתאם להוראות סעיף 121ג) לחוק החברות¹⁸.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> לא רלוונטי (ככל שלא מתקיים בתאגיד כפל כהונה כאמור).</p>
	√	<p>16. המנכ"ל אינו קרוב של יו"ר הדירקטוריון.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, המנכ"ל הנו קרוב של יו"ר הדירקטוריון) –</p>
_____	_____	<p>א. תצוין הקרבה המשפחתית בין הצדדים: _____.</p>

¹⁸ בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121ד) לחוק החברות.

_____	_____	<p>הכהונה אושרה בהתאם לסעיף 121(ג) לחוק החברות¹⁹ :</p> <p><input type="checkbox"/> כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא</p> <p><i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</i></p>	ב.	
X		<p>בעל שליטה או קרובו <u>אֵינּוּ</u> מכהן כמנכ"ל או כנושא משרה בכירה בתאגיד, למעט כדירקטור.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>	17.	

¹⁹ בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.

ועדת הביקורת

לא נכון	נכון		
—	—	בועדת הביקורת לא כיהן בשנת הדיווח -	18.
	√	א. בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	
	√	ב. יו"ר הדירקטוריון.	
	√	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.	
	√	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.	
	√	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	
	√	מי שאינו ראשי להיות חבר בוועדת ביקורת, ובכלל זה בעל שליטה או קרובו, לא נכח בשנת הדיווח בישיבות ועדת הביקורת, למעט בהתאם להוראות סעיף 115(ה) לחוק החברות.	19.
	√	מנין חוקי לדיון ולקבלת החלטות בכל ישיבות ועדת הביקורת שהתקיימו בשנת הדיווח היה רוב של חברי הועדה, כאשר רוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ואחד מהם לפחות היה דירקטור חיצוני. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין שיעור הישיבות בהן לא התקיימה הדרישה כאמור : _____.	20.

	√	ועדת הביקורת קיימה בשנת הדיווח ישיבה אחת לפחות בנוכחות המבקר הפנימי ורואה החשבון המבקר ובלא נוכחות של נושאי משרה בתאגיד שאינם חברי הוועדה, לעניין ליקויים בניהול העסקי של התאגיד.	21.
	√	בכל ישיבות ועדת הביקורת בה נכח מי שאינו רשאי להיות חבר הוועדה, היה זה באישור יו"ר הוועדה ו/או לבקשת הוועדה (לגבי היועץ המשפטי ומזכיר התאגיד שאינו בעל שליטה או קרובו).	22.
√		בשנת הדיווח היו בתוקף הסדרים שקבעה ועדת הביקורת לגבי אופן הטיפול בתלונות של עובדי התאגיד בקשר לליקויים בניהול עסקיו ולגבי ההגנה שתינתן לעובדים שהתלוננו כאמור.	23.
	√	ועדת הביקורת (ו/או הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה כי היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר ושכר טרחתו ביחס לדוחות הכספיים בשנת הדיווח, היו נאותים לשם ביצוע עבודת ביקורת וסקירה ראויים.	24.

תפקידי הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הוועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים			
לא נכון	נכון		
—	—	יצוין פרק הזמן (בימים) אותו קבע הדירקטוריון כזמן סביר להעברת המלצות הוועדה לקראת הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: 2.	א. 25.

_____	_____	<p>מספר הימים שחלפו בפועל בין מועד העברת ההמלצות לדירקטוריון למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים :</p> <p>דוח חציון ראשון : 24.</p> <p>דוח תקופתי : 2.</p>	ב.	
		<p>מספר הימים שחלפו בין מועד העברת טיוטת הדוחות הכספיים לדירקטורים למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים :</p> <p>דוח חציון ראשון : 21.</p> <p>דוח תקופתי : 6.</p>	ג.	
	√	<p>רואה החשבון המבקר של התאגיד השתתף בכל ישיבות הועדה והדירקטוריון, בה נדונו הדוחות הכספיים של התאגיד המתייחסים לתקופות הנכללות בשנת הדיווח.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון", יצוין שיעור השתתפותו : _____</p>		26.
_____	_____	<p>בועדה התקיימו בכל שנת הדיווח ועד לפרסום הדוח השנתי, כל התנאים המפורטים להלן :</p>		27.
	√	<p>מספר חבריה לא פחת משלושה (במועד הדיון בועדה ואישור הדוחות כאמור).</p>	א.	
	√	<p>התקיימו בה כל התנאים הקבועים בסעיף 115(ב) ו-(ג) לחוק החברות (לעניין כהונת חברי ועדת ביקורת).</p>	ב.	
	√	<p>יו"ר הועדה הוא דירקטור חיצוני.</p>	ג.	

	√	כל חבריה דירקטורים ורוב חבריה דירקטורים בלתי תלויים.	ד.	
	√	לכל חבריה היכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים ולפחות אחד מהדירקטורים הבלתי תלויים הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.	ה.	
	√	חברי הוועדה נתנו הצהרה עובר למינוים.	ו.	
	√	המניין החוקי לדיון ולקבלת החלטות בוועדה היה רוב חבריה ובלבד שרוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ובהם דירקטור חיצוני אחד לפחות.	ז.	
_____	_____	אם תשובתכם הנה "לא נכון" לגבי אחד או יותר מסעיפי המשנה של שאלה זו, יצוין ביחס לאיזה דוח (תקופתי/רבעוני) לא התקיים התנאי האמור וכן התנאי שלא התקיים: _____.		

ועדת תגמול			
לא נכון	נכון		
	√	הועדה מנתה, בשנת הדיווח, לפחות שלושה חברים והדירקטורים החיצוניים היוו בה רוב (במועד הדיון בוועדה). <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (לא התקיים דיון).	28.
	√	תנאי כהונתם והעסקתם של כל חברי ועדת הגמול בשנת הדיווח הינם בהתאם לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000.	29.
—	—	בוועדת התגמול לא כיהן בשנת הדיווח -	
	√	בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	א.
	√	יו"ר הדירקטוריון.	ב.

	√	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.		
	√	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.		
	√	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		
	√	בעל שליטה או קרובו לא נכחו בשנת הדיווח בישיבות ועדת התגמול, למעט אם קבע יו"ר הועדה כי מי מהם נדרש לשם הצגת נושא מסוים.		.31
	√	ועדת התגמול והדירקטוריון לא עשו שימוש בסמכותם לפי סעיפים 267א(ג), 272(ג)3 ו-272(ג)1(1)ג לאישור עסקה או מדיניות תגמול, למרות התנגדותה של האסיפה הכללית. אם תשובתכם הנה "לא נכון" יצוין – סוג העסקה שאושרה כאמור: _____ מספר הפעמים בהן נעשה שימוש בסמכותם בשנת הדיווח: _____		.32

מבקר פנים		
לא נכון	נכון	
	√	33. יו"ר הדירקטוריון או מנכ"ל התאגיד הוא הממונה הארגוני על המבקר הפנימי בתאגיד.
	√	34. יו"ר הדירקטוריון או ועדת הביקורת אישרו את תכנית העבודה בשנת הדיווח. בנוסף, יפורטו נושאי הביקורת בהם עסק המבקר הפנימי בשנת הדיווח: (1) לקוחות שאינם משלמים - חובות מסופקים; (2) ריבית על אשראי; (3) ביקורת חציונית בנושא עסקאות בעלי עניין; (4) ביקורת רבעונית בנושא מלאי איטי. (יש לסמן x במשבצת המתאימה).
—	—	35. היקף העסקת המבקר הפנימי בתאגיד בשנת הדיווח (בשעות ²⁰): 232 שעות.
	√	בשנת הדיווח התקיים דיון (בועדת הביקורת או בדירקטוריון) בממצאי המבקר הפנימי.
	√	36. המבקר הפנימי אינו בעל ענין בתאגיד, קרובו, רו"ח מבקר או מי מטעמו וכן אינו מקיים קשרים עסקיים מהותיים עם התאגיד, בעל השליטה בו, קרובו או תאגידים בשליטתם.

²⁰ כולל שעות עבודה שהושקעו בתאגידים מוחזקים וביקורת מחוץ לישראל, ולפי העניין.

לא נכון	נכון		
√		<p>בעל השליטה או קרובו (לרבות חברה שבשליטתו) אינו מועסק על-ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל השליטה או קרובו מועסק על ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול) יצוין –</p> <p>- מספר הקרובים (לרבות בעל השליטה) המועסקים על-ידי התאגיד (לרבות חברות שבשליטתם ו/או באמצעות חברות ניהול): 6.</p> <p>בשנת הדוח הועסקו בחברה מקרב בעלי השליטה וקרובו: בנימין בירמן, מרדכי בירמן, ליאור בירמן, גיל בירמן, מורן בירמן (ביתו של מר גיל בירמן) וניתאי בירמן (מספר שעות זניחות. בנו של גיל בירמן).</p> <p>- האם הסכמי העסקה ו/או שירותי הניהול כאמור אושרו בידי האורגים הקבועים בדין:</p> <p style="text-align: right;"><input checked="" type="checkbox"/> כן</p> <p style="text-align: right;"><input type="checkbox"/> לא</p> <p style="text-align: right;">(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p> <p style="text-align: right;"><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה). _____.</p>	.37
	√	למיטב ידיעת התאגיד, לבעל השליטה אין עסקים נוספים בתחום פעילותו של התאגיד (בתחום אחד או יותר).	.38

		<p>אם תשובתכם הינה " לא נכון" – יצוין האם נקבע הסדר לתיחום פעילויות בין התאגיד ובעל השליטה בו :</p> <p><input type="checkbox"/> כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא</p> <p>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>	
--	--	--	--

יו"ר הועדה לבחינת הדוחות הכספיים : איילת מעוז

יו"ר ועדת הביקורת: איילת מעוז

יו"ר הדירקטוריון: דוד בלנק

תאריך חתימה: 28 במארס, 2024